

# Talouden tasapainotusohjelma vuosille 2025 – 2027

**Taloustoimikunta 6.9.2024**  
**Kaupunginhallitus 16.9.2024**  
**Kaupunginvaltuusto 30.9.2024**



9.8.2022

# Pyhjärven strategia 2030

## PYHÄJÄRVEN STRATEGIA 2030

VISIO 2030: MAAILMAN ONNELLISIN HEIMO



### STRATEGISET MENESTYSTEKIJÄT

LIIKENNE JA LOGISTIIKKA

AINUTLAATUINEN MAANALAINEN  
INFRASTRUKTUURI JA MAAN-  
ALAISEN TOIMINNAN OSAAMINEN

LUONTO, ELINympÄRISTÖ JA  
VAPAA-AJAN MAHDOLLISUUDET

PARVELUINFRASTRUKTUURI

KAUPUNKIKONSERNIN KETTERÄ  
KEHITYSOTE

PAIKALLISIIN VAHVUUKSIIN  
PERUSTUVAT KASVUALAT

YHTEISÖLLISYYS JA JÄRJESTÖTOI-  
MINTA

KIINNOSTAVAT TAPAHTUMAT

### STRATEGISET PAINOPISTEET

#### Saavutettavuudesta, infrastruktuurista ja osaamisesta vetovoimaa

Saavutettavuus  
Ainutlaatuinen uusiokäyttöympäristö  
Paikalliset kasvualat  
Koulutus ja osaaminen  
Ennakoiva ja muuntautumiskykyinen maankäytön suunnittelu

#### Elinvoimasta ja hyvinvoinnista pitovoimaa

Eri ikäryhmien hyvinvoiva elämä (Ikäystävällinen Pyhäjärvi)  
Elinvoimaiset sivistys- ja kulttuuripalvelut  
Viihtyisät ja monipuoliset elinympäristöt

#### Kaupunkikonsernin tasapainoinen talous ja konserni- yhtiöiden rooli elinvoiman edistämässä

Kaupunkikonsernin tasapainoinen talous  
Kestävät ja vaikuttavat investoinnit  
Tytäryhtiöt elinvoiman edistäjinä

#### Alueellinen yhteistyö ja vuorovaikutus

Verkostoyhteistyö ja strategiset kumppanuudet

### STRATEGISET TAVOITTEET

Liikenne- ja tietoliikenneyhteydet työelämän ja vapaa-ajan muutokseen vastaamassa

Liikenteen ja logistiikan virran hyödyntäminen elinkeinojen kehittämisessä

Ainutlaatuinen maanalainen infrastruktuuri ja maanalaisen toiminnan osaaminen

Paikallisten osaamisklustereiden rakentaminen

Resurssiwiisas Pyhäjärvi

Viihtyisä elinympäristö

Hyvinvoiva kasvuyhteisö

Sivistyksestä virtaa

Kantokykyinen palvelutuotanto

Mukaan vetävä toimintakulttuuri

Luonnon hyödyntäminen hyvinvoinnin rakentamisessa

Talous tasapainossa

Tytäryhtiöiden elinvoimatyö

Kestävät ja vaikuttavat investoinnit

Henkilöstön osaamisen ja jaksamisen kehittäminen

Aktiivinen ja erottuva Pyhäjärvi

Alueellinen yhteistyö vastaamaan elinvoimatyön haasteita

Resurssiwiisuus inhimillisessä pääomassa

# Tasapainottamisen taustaa

- Pyhjärven kaupungin talouden tasapainottaminen pohjautuu vuonna 2015 havaittuihin muutoksiin Pyhjärven kaupungin taloudessa.
- Kaupunginhallitus päätti 29.6.2015 perustaa taloustoimikunnan, joka aloitti Pyhjärven kaupungin tasapainottamistyön.
- Valtionosuudet ovat merkittävä osa kuntien tulorahoitusta. Pyhjärven kaupungin talousongelmat pohjautuvat valtionosuuksissa tapahtuneisiin muutoksiin. Valtionosuuksien vähenemiseen vuonna 2015 vaikutti erityisesti verotuloihin perustuvan valtionosuuksien tasauksen väheneminen, kunnan peruspalvelujen valtionosuusprosentin muutos 29,57 %:sta 25,42 %:iin sekä valtionosuusjärjestelmän uudistaminen kokonaisuudessaan. Muutosten vaikutus Pyhjärven kaupungin peruspalvelujen valtionosuuteen vuosina 2014 ja 2015 oli noin 2,3 M€.
- Pyhäsalmen kaivoksen malmivarantojen loppuminen on näkynyt Pyhjärven kaupungin verotulojen kehittämisessä.

# Tasapainottamisen taustaa

## Talouden tasapainottaminen päätöksenteossa

### **Kaupunginvaltuusto 20.6.2016 § 37**

- Tasapainottamisohjelma vuosille 2016 – 2019
- Sisälsi tasapainottamistoimenpiteitä

### **Kaupunginvaltuusto 31.10.2016 § 77 ja § 78**

- Tuloveroprosentin nostaminen 20,75 %:iin vuodelle 2017
- Kiinteistöveroprosenttien nostaminen vuodelle 2017

### **Kaupunginvaltuusto 26.6.2018 § 51**

- Tasapainottamisohjelma vuosille 2019 - 2021
- Sote- ja terveystalouden kustannuksien tasapainottaminen

### **Kaupunginvaltuusto 15.10.2018 § 81**

- Talouden tasapainottamisohjelman mukainen kouluverkkoselvitys
- Emolahden, Rannankylän ja Ruotasen koulut lakkautettiin 1.8.2019
- Koulut yhdistettiin Ikosen kouluun siten, että 0 – 4 –luokat toimivat nykyisen Ikosen koulun tiloissa ja 5 – 6 –luokat Keskuskoulun tiloissa

### **Talousarviovalmistelu TA2021, TS2022, TS2023**

- Toimialueet valmistelivat kustannussäästöjä talousarviovalmistelun yhteydessä syksyllä 2020.

### **Kaupunginvaltuusto 29.8.2022 § 60**

- Tasapainottamisohjelma vuosille 2023 - 2025
- Verotulopohjan laajeneminen kiinteistöverotulojen kautta
- Sisälsi tasapainottamistoimenpiteitä

# Väestö

- Pyhäjärven kaupungin väestömäärä on laskenut viime vuosina. Vuonna 2015 väkiluku oli 5508 ja vuoden 2023 lopussa 4756. Kokonaisvähennys vuosien 2015 ja 2023 välillä oli 752 henkilöä.
- Pyhäjärven kaupungin ikärakenne on luonut haasteita elinvoimaiselle ja taloudellisesti kestäväälle palvelujen järjestämiselle. Myös syntyvyys on vähentynyt vuosittain.
- Pyhäjärvesten työttömien työnhakijoiden työllistämisen lisäksi kaupunki tarvitsee työperäistä maahanmuuttoa. Osaavan työvoiman saaminen nähdään tärkeäksi mukaan luettuna työperäinen maahanmuutto.
- 1.1. - 30.6.2024 Pyhäjärven nettomuutto ulkomailta oli 9 henkilöä ja vuonna 2023 vastaava määrä oli 39.

- Seuraava taulukko osoittaa Pyhäjärven kaupungin asukasmäärän, työvoiman, työlliset ja työttömät

Pyhäjärven kaupunki	Asukkaita	Työvoima asukkaista	%	Työlliset työvoimasta	%	Työttömät työvoimasta	%
31.12.2023	4 756	1 843	38,8	1 608	87,2	235	12,8
31.12.2022	4 828	1 883	39,0	1 650	87,6	233	12,4
31.12.2021	4 962	1 900	38,3	1 674	88,1	226	11,9
31.12.2020	5 033	1 949	38,7	1 664	85,4	285	14,6
31.12.2019	5 131	1 979	38,6	1 752	88,5	227	11,5

# Valtionosuudet vuosina 2023 - 2028

- Hyvinvointialueet aloittivat toimintansa 1.1.2023, joka aiheutti muutoksia myös kuntien valtionosuuksiin. Sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen uudistuksen yhteydessä kuntien valtionosuutta siirrettiin hyvinvointialueiden rahoitukseen.
- Vuoden 2025 valtionosuuden euromäärät perustuvat Kuntaliiton 6.8.2024 julkaisemaan ennakkotietoon.
- Vuosien 2026 ja 2027 valtionosuuslaskelmista ei ole saatavilla vielä ennakkotietoja, koska valtionosuusjärjestelmää ollaan uudistamassa. Valtionosuusuudistuksen on määrä olla voimassa 1.1.2026.
- Seuraava taulukko osoittaa valtionosuuksien euromäärässä tapahtuneet muutokset vuosina 2023 – 2028.

Valtionosuudet	TP 2023	TA2024	TA2025	TS2026	TS2027
Peruspalvelujen valtionosuus	1 304 782	1 980 000	2 591 252		
TE-uudistuksen vos-rahoitus			733 445		
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-258 648	-220 000	-198 441		
Veromenetysten kompensatio	958 856	970 000	685 861		
Harkinnanvarainen osuuden korotus					
<b>Valtionosuudet yhteensä</b>	<b>2 004 990</b>	<b>2 730 000</b>	<b>3 812 117</b>	<b>4 170 000</b>	<b>4 200 000</b>
Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus, sisältyy peruspalvelujen valtionosuuks.	-38 849	1 600 000	2 282 676		
Valtionosuudet € / asukas	422	574	808	887	897

## Harkinnanvarainen valtionosuus

- Kunnan valtionosuutta voidaan korottaa hakemuksesta harkinnanvaraisesti valtion talousarvion rajoissa, jos kunta ensisijaisesti poikkeuksellisten tai tilapäisten kunnallistaloudellisten vaikeuksien vuoksi on lisätyn taloudellisen tuen tarpeessa. Taloudellisen tuen tarpeeseen vaikuttavina seikkoina otetaan huomioon myös paikalliset erityisolosuhteet.
- Pyhjärven kaupungille myönnettiin harkinnanvaraista valtionosuutta Valtionvarainministeriön päätöksellä 25.11.2021 yhteensä 805.000 euroa. Pyhjärven kaupunki on hakenut avustusta myös vuosina 2022 ja 2023.
- Valtionosuuden korotuksen myöntämisen ehtona on, että kunta on hyväksynyt suunnitelman taloutensa tasapainottamiseksi toteutettavista toimenpiteistä. Toimenpiteet aikatauluineen ja euromääräisine vaikutuksineen on esitettävä hakemuksessa.
- Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus ei saa aiheuttaa vastaavan suuruista kunnan omassa päätäntävällässä olevien käyttö- tai investointimenojen lisäystä. Korotus on tarkoitettu tukemaan kunnan omia talouden tervehdyttämistoimenpiteitä, joihin kunnan on syytä varautua avustuksesta riippumatta.
- Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus on tarkoitettu varautumiseen niihin talouden tervehdyttämistarpeisiin, jotka ovat syntyneet kunnan talouden aikaisemman kehityksen johdosta. Tällaisia tarpeita ovat varautuminen lainanhoitokustannuksiin, alijäämien kattamiseen ja tiedossa oleviin tuloperusteiden jo tapahtuneisiin muutoksiin.
- Valtiovarainministeriöllä on käytössä v. 2024 harkinnanvaraisiin valtionosuuden korotuksiin enintään 10 miljoonaa euroa.
- Pyhjärven kaupunki hakee syksyllä 2024 harkinnanvaraista valtionosuutta 1,5 M€.

# Verotulot

- Sosiaali- ja terveyspalvelujen sekä pelastustoimen järjestämisvastuun siirtyessä hyvinvointialueille 1.1.2023 kuntien tuloveroprosentteja alennettiin 12,64 prosenttiyksikköä. Muutoksen johdosta kuntien tuloverot sekä yhteisöverotulot alenivat.
- Vuoden 2023 yhteisöverotuloihin sekä kunnan tuloveroihin vaikutti alentavasti myös Pyhäsalmen kaivoksen malmivarantojen loppuminen.
- Pyhjärven kaupungin tuloveroprosentti on 9,10 % ja yleinen kiinteistöveroprosentti on 1,30 % vuonna 2024.
- Tasapainottamisohjelmassa ei ole lähdetty muuttamaan tuloveroprosentteja eikä kiinteistöveroprosentteja. Pyhjärven kaupungin talouden tasapainottaminen ei perustu veroprosenttien nostamiseen vaan verotulopohjan laajentumiseen.
- Kiinteistöverotulojen merkitys kunnille on kasvanut hyvinvointialueiden perustamisen jälkeen. Pyhjärven kaupungin kiinteistöverotuloja lisäävät tuulivoimatuotannosta saatavat kiinteistöverotulot vuodesta 2024 alkaen.

Verotulot	TP 2023	TA2024	TA2025	TS2026	TS2027
Kunnan tulovero	7 885 599	7 460 000	7 460 000	7 600 000	7 600 000
Osuus yhteisöverosta	1 751 542	1 360 000	1 250 000	1 250 000	1 250 000
Kiinteistövero	1 402 608	1 895 000	1 920 000	2 930 000	5 050 000
<b>Verotulot yhteensä</b>	<b>11 039 749</b>	<b>10 715 000</b>	<b>10 630 000</b>	<b>11 780 000</b>	<b>13 900 000</b>



# Kiinteistöverotulot

- Kiinteistöverotulopohjan kasvu koostuu energiakäänteen investointihankkeiden maksamista kiinteistöveroista.
- Lähivuosina Pyhäjärvelle arvioidaan rakentuvan useita tuulivoimahankkeita, aurinkovoimahankkeita ja suuria akkuvarastohankkeita. Lisäksi muitakin verovaikutuksia omaavia energiainvestointihankkeita on vireillä.
- Vuosina 2025 - 2027 kiinteistöverotulojen kasvu pääsee kunnolla alkuun, 2 - 3 tuulivoimahankkeen arvioidaan valmistuvan vuoden 2027 loppuun mennessä. Lisäksi 1 - 2 aurinkovoimahanketta ja 1 - 2 suurta akkuvarastohanketta valmistunee niin ikään vuoden 2027 loppuun mennessä.
- Useita hankkeita rakentuu lisäksi vuosina 2028 - 2030.
- Investointihankkeiden ajoitukseen vaikuttavat monet seikat, mm. korkotason muutokset, sähköistymisen megatrendin nopeus, luvitusten lainvoimaisuuden aikataulut sekä sähkönsiirtoyhteyksien kehittyminen alueellamme.
- Kaupunki seuraa hankkeiden etenemistä aktiivisesti ja pyrkii edistämään niiden mahdollisimman nopeaa toteutumista. Samalla kaupungin talouden painelaskelmia pidetään ajan tasalla.
- Tasapainotusohjelmassa 2025 - 2027 on ajantasaisen investointihankkeiden tilanteen (3 luvitusvalmista hanketta) pohjalta muokattu arvio kiinteistöveropohjan laajentumisesta vuosina 2025 - 2027.

# Tasapainottamisprosessi v. 2023 - 2024

- Kaupunginhallitus päätti 12.6.2023 § 189 asettaa taloustoimikunnan 31.5.2025 päättyväksi toimikaudeksi.
- Taloustoimikunnan tehtävänä on koko kaupunkikonsernin toimintojen ennakkoluuloton tarkastelu ja niiden tehostaminen sekä tarvittaessa myös konsernin päällekkäisten toimintojen karsintaehdotukset. Toimikunnan tehtävänä on ehdotusten valmistelemine kaupunginhallitukselle palvelujen ja talouden tasapainottamiseksi toimikauden aikana.
- Toimikunnan tavoitteena on päivittää talouden tasapainottamisohjelma vuosille 2025 – 2027. Ohjelman avulla Pyhjärven kaupungin tulee turvata kaupunkistrategiansa mukaisesti paikkakunnan itsenäisyys ja elinvoimaisuus ja varmistaa lähivuosina konsernitaseeseen todennäköisesti kertyvän alijäämän kattaminen kuntalain mukaisesti.
- Taloustoimikunnan jäsenet (varajäsen)  
Erkki Kärkkäinen, varapuheenj. (Jarmo Halonen)  
Aila Kauranen (Juha Liuska)  
Asko Torssonen (Eeva-Riitta Pappila)  
Jorma Leskinen, puheenjohtaja (Pasi Vornanen)  
Teija Mykkänen (Marja-Leena Våg)  
Teemu Kähärä (Irja Lehtinen)  
Raija Leppäharju (Harri Lehto)
- Taloustoimikunnan sihteerinä toimii talous- ja hallintojohtaja Sari Nissilä. Valmisteluun ovat osallistuneet kaupunginjohtaja Henrik Kiviniemi, hyvinvointijohtaja Jouni Tilli ja tekninen johtaja Sami Laukkanen.
- Taloustoimikunta on kokoontunut yhteensä 11 kertaa. Työskentelyä jatketaan 31.5.2025 saakka kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti.

# Talouden tasapainottaminen

## Pyhäjärven kaupunki

### Toimintatuotot

- Talousarviovalmistelun yhteydessä käydään läpi maksut ja taksat, jotka tarkistetaan yleisen kustannustason kehitystä tai lainsäädännön enimmäistasoa vastaaviksi. Taksojen määrittelyssä huomioidaan 1.9.2024 voimaan tullut arvonlisäveroprosentin muutos.

### Henkilöstökulut

- Sairauspoissaolojen vähentäminen
- Uusien toimintatapojen etsiminen
- Lyhytaikaisten sijaisuuksien harkinta ja tehostaminen
- Eläköitymisien hyödyntäminen henkilöstökuluissa
- Vakanssien täyttäminen harkiten
- Väestömäärän vähenemisen huomioiminen valmistelussa

### Hankkeet

- Projektitoiminnan tehostaminen
- Projektien kriittinen arviointi

### Toiminta

- Kustannussäästöjen hakeminen toimintaa tehostamalla
- Taloustietoisuuden lisääminen
- Talouden jatkuva seuranta
- Tuottavuus – ajattelumallin systemaattinen kehittäminen

# Talouden tasapainottaminen

## Hallintopalvelut

### Henkilöstökulut

- Muutoksia henkilöstökustannuksiin on tuonut talous- ja henkilöstöpalvelujen siirtyminen Pyhäjärven kaupungin omaksi toiminnaksi 1.10.2023 alkaen.
- 1.1.2025 alkaen TE-palvelut siirtyvät kuntiin, joka aiheuttaa muutoksia toimintaympäristössä. Kaupunki panostaa omalta osaltaan myös te- ja kotopalveluihin.
- Hallintopalveluissa henkilöstömäärä on vähentynyt viime vuosina. Eläköitymisien yhteydessä henkilöstömäärää tarkastellaan edelleen. Tehtäväkuvia ja tehtäväkokonaisuuksia tarkastellaan.

### Avustukset

- Avustusanomuksien yhteydessä pyritään hyödyntämään mahdollisen ulkopuolisen rahoituksen käyttäminen.

### Korkokustannukset

- Aktiivisella lainasalkun hoitamisella pyritään vaikuttamaan korkokustannuksiin alentavasti.

# Talouden tasapainottaminen

## Hyvinvointipalvelut

- Ikäluokkien pieneneminen vaikuttaa hyvinvointipalveluiden toimintaan huomattavasti syksystä 2026 alkaen, ensin varhaiskasvatukseen ja sen jälkeen esi- ja perusopetukseen.

### Toimintatuotot

- Maksujen ja taksojen maltilliset korotukset toteutettava säännöllisesti (vuosina 2023 ja 2024 ei ole ollut korotuksia).

### Henkilöstökulut

- Eläköitymisien vaikutus henkilöstökuluihin.

### Muut kulut

- Salmenportin varhaiskasvatuksen käytössä olevista tiloista voidaan luopua vuoden 2027 syksyyn mennessä.
- Kalusto- ja muissa hankinnoissa selkeästi säästöpotentiaalia suhteessa poikkeusvuosiin 2023 ja 2024 (= paluu normaalitasolle).
- Koulukuljetusten osalta syksyllä 2027 kirkonkylän kevyenliikenteen väylän valmistuttua on syytä harkita palaamista kaikkien ikäluokkien osalta lakisääteiseen 5 kilometrin rajaan (pl. poikkeukset ikään suhteutettuna liian vaikeuden, rasittavuuden tai vaarallisuuden perusteella). Edellyttää koulukuljetusten perusteiden päivittämistä sekä ainakin Ruotasen kyytien osalta uutta valtuustotason linjausta. Liikunnan lisääminen on myös hyvinvointiteko.

Hyvinvointipalvelut	TA2025	TS2026	TS2027
Toimintatuottojen lisäys (maksut, taksat)	4 000	1 000	1 000
Henkilöstökulujen muutos	-20 000	-70 000	-90 000
Erilliskorvausten vähentäminen	-2 000		
Sopimusten tarkistukset	-1 000		
Hankinnat	-25 000		
Tilakustannukset (Salmenportti 6/2027)			-35 000
Koulukuljetukset			-7 000

# Talouden tasapainottaminen

## Tekniset palvelut

### Henkilöstökulut

- Muutoksia henkilöstökustannuksiin ovat tuoneet muutokset toimintaympäristössä. 1.1.2023 aloitti PPE-Köökki Oy, joka tuottaa alueen kunnille ja hyvinvointialueelle ateria- ja puhtauspalveluja. 1.7.2023 JokilCT aloitti tuottamaan ict-palveluja Pyhäjärven kaupungille. 1.10.2023 siirtyi Pyhäjärven kaupungin tehtäväksi rakennus- ja ympäristöpalvelujen tuottaminen.

### Palvelujen ostot

- Toimenpiteenä seurataan ateria- ja puhtauspalvelujen kustannuksia ja laatua.

### Investoinnit

- Investointimäärärahat ovat olleet viime vuosina maltillisia.
- Paineita rahoituksen korottamiselle on olemassa. Esimerkiksi kaavateiden peruskorjauksille on kasvavaa tarvetta.
- Hyvinvointitalon suunnitelmat valmistuvat vuoden 2024 aikana. Kaupunginvaltuusto päättää investoinnista.
- Investointien määrärahavaraus vuosille 2025 - 2026 nousee merkittävästi mikäli hyvinvointitaloinvestointi toteutuu.

# Talouden tasapainottaminen

## Pyhäjärven kaupunki, Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA, ULKOISET M€			Valmistelu 2.9.2024		
	TP2023	TA2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027
TE-palvelut kunnille 1.1.2025 alkaen					
Toimintatuotot	3,77	3,90	3,91	4,01	3,98
Toimintakulut	-18,18	-18,12	-19,30	-19,68	-20,07
<b>Toimintakate</b>	<b>-14,41</b>	<b>-14,22</b>	<b>-15,38</b>	<b>-15,67</b>	<b>-16,10</b>
Kunnan tulovero	7,89	7,46	7,46	7,60	7,60
Osuus yhteisöveros	1,75	1,36	1,25	1,25	1,25
Kiinteistövero	1,40	1,90	1,92	2,93	5,05
<b>Verotulot</b>	<b>11,04</b>	<b>10,72</b>	<b>10,63</b>	<b>11,78</b>	<b>13,90</b>
<b>Valtionosuudet</b>	<b>2,00</b>	<b>2,73</b>	<b>3,80</b>	<b>4,17</b>	<b>4,20</b>
josta verotulontasa	-0,04	1,60	2,28		
Rahoitustuotot	0,80	0,46	0,47	0,47	0,47
Rahoituskulut	-1,02	-0,96	-1,10	-1,21	-1,23
<b>Vuosikate</b>	<b>-1,59</b>	<b>-1,28</b>	<b>-1,59</b>	<b>-0,46</b>	<b>1,24</b>
Suunnitelm. poistot	-1,35	-1,37	-1,50	-1,40	-1,50
Arvon alentumiset					
Satunnaiset kulut	-0,06				
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-3,01</b>	<b>-2,65</b>	<b>-3,09</b>	<b>-1,86</b>	<b>-0,26</b>
Poistoeron muutos	0,33	0,32	0,31	0,30	0,29
Varausten muutos					
Rahaston muutos					
<b>Tilik. yli- / alijäämä</b>	<b>-2,68</b>	<b>-2,33</b>	<b>-2,78</b>	<b>-1,56</b>	<b>0,03</b>
	<b>TP2023</b>	<b>TA2024</b>	<b>TA 2025</b>	<b>TS 2026</b>	<b>TS 2027</b>
<b>Tilik.yli-/alijäämä</b>	<b>4,38</b>	<b>2,05</b>	<b>-0,73</b>	<b>-2,30</b>	<b>-2,27</b>
<b>(sisältää poistoeron)</b>					

# Talouden tasapainottaminen

- Pyhäjärven kaupungin talouden tasapainottamisen onnistumiseen vaikuttaa merkittävästi tulevat tuulivoimainvestoinnit.
- Konsernin kannalta on myös tärkeätä, että konsernin tytäryhtiöt onnistuvat omassa tasapainottamisessaan muuttuvassa toimintaympäristössä.

## Sotekiinteistöjen ja pelastuskiinteistöjen yhtiöittäminen

- Hyvinvointialueet ovat velvoitettuja vuokraamaan nykyiset sote- ja pela-kiinteistöt 3+1 vuotta eli vuoden 2025 loppuun saakka, ellei hyvinvointialue käytä vuoden jatko-optiotaan.
- Varainsiirtoverolakiin on 1.1.2024 alkaen lisätty määräaikainen verovapaussäännös, joka koskee tiettyjä sosiaali- ja terveydenhuollon uudistukseen liittyviä toimitilojen yhtiöittämissä.
- Pyhäjärven kaupunki mallintaa alkuvuonna 2025 sotekiinteistöjen yhtiöittämisen vaikutuksia. Koko konsernin tasolla vaikutukset ovat varsin neutraaleja.