

Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025



Pyhäjärven kaupunki

**PYHÄJÄRVEN KAUPUNGIN
TILINPÄÄTÖS 2025**

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt kokouksessaan

25. toukokuuta 2026 §

Kaupunginvaltuusto 25. toukokuuta 2026

Jukka Tikanmäki
valtuuston puheenjohtaja

Aino Jompa
pöytäkirjanpitäjä

pöytäkirjantarkastaja

pöytäkirjantarkastaja

SISÄLLYSLUETTELO

| | |
|--|-----------|
| KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS | 1 |
| 1. VÄESTÖ JA TYÖVOIMA | 2 |
| 2. YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS | 5 |
| YLEINEN TALOUDELLINEN KEHITYS | 5 |
| OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS | 6 |
| KUNTAKONSERNIN TALOUDELLINEN KEHITYS OMALLA ALUEELLA | 9 |
| 3. TOIMINTAKERTOMUS | 10 |
| 3.1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA | 11 |
| 3.1.1 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset | 11 |
| Pyhäjärven kaupungin organisaatio vuonna 2025 | 14 |
| 3.1.2 Pyhäjärven kaupungin taloudellinen kehitys | 15 |
| 3.1.3 Olennaiset muutokset Pyhäjärven kaupungin toiminnassa ja taloudessa | 15 |
| Tuottojen kehitys | 17 |
| Toimintakulujen kehitys | 20 |
| Toimintakate | 22 |
| Lainakannat ja sijoitukset | 22 |
| 3.1.4 Pyhäjärven kaupungin henkilöstö | 23 |
| 3.1.5 Pyhäjärven kaupungin ympäristöasiat | 23 |
| 3.1.6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä | 23 |
| 3.1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä | 24 |
| 3.2 SELONTEKO KAUPUNGIN SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ | 24 |
| 3.3 TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOITUS | 27 |
| 3.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen | 28 |
| 3.3.2 Toiminnan rahoitus | 29 |
| 3.4 Rahoitusasema ja sen muutokset | 31 |
| 3.5 KOKONAISTULOT JA -MENOT | 33 |
| 3.6 KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS | 35 |
| 3.6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä | 35 |
| 3.6.2 Konsernin toiminnan ohjaus | 36 |
| 3.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat | 36 |
| 3.6.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä | 37 |
| 3.6.5 Selonteko konserninvalvonnan järjestämisestä | 38 |
| 3.6.6 Kuntakonsernille asetettujen tavoitteiden toteutuminen | 39 |
| 3.6.7 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut | 40 |
| 3.7 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY JA TALouden TASAPAINOTTAMISTOIMENPITEET | 43 |
| 3.7.1 Asiaa koskeva sääntely | 43 |
| 3.7.2 Tilikauden tuloksen käsittely | 43 |
| 3.7.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet | 44 |
| 4 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN | 46 |
| HALLINTOPALVELUT | 47 |
| TARKASTUSLAUTAKUNTA | 48 |
| KESKUSVAALILAUTAKUNTA | 50 |
| KAUPUNGINVALTUUSTO | 51 |
| KAUPUNGINHALLITUS | 51 |
| Yleishallinto | 55 |
| Elinkeinopalvelut | 59 |
| Pyhäjärven kaupungin hallinnoimat ja sen osallisena olevat kehittämishankkeet vuosina 2023 -2026 | 60 |
| ALUEELLISET MAASEUTUPALVELUT | 61 |
| HYVINVOINTIPALVELUT | 63 |
| Hyvinvointipalvelujen hallinto | 72 |
| Varhaiskasvatus | 73 |
| Perusopetus | 74 |
| Toisen asteen koulutus | 75 |
| Vapaa-ajan koulutus: kansalaisopisto, musiikkiopisto, tanssiopisto | 76 |
| Vapaa-aikapalvelut | 77 |

| | |
|--|------------|
| TEKNISET PALVELUT | 83 |
| INVESTOINNIT | 89 |
| TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN..... | 94 |
| YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA..... | 99 |
| TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT | 107 |
| TILINPÄÄTÖKSEN ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT..... | 108 |
| TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT | 109 |
| TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT..... | 112 |
| Taseen vastaavia koskevat liitetiedot..... | 112 |
| Taseen vastattavia koskevat liitetiedot | 117 |
| VAKUUKSIA, VASTUUSITOUMUKSIA JA TASEEN ULKOPUOLISIA JÄRJESTELYJÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT..... | 119 |
| HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA KOSKEVAT LIITETIEDOT | 120 |
| 7. ALLEKIRJOITUKSET | 124 |
| 8. HENKILÖSTÖRAPORTTI | 125 |
| 9. TYTÄRYHTIÖT | 132 |
| PYHÄJÄRVEN KEHITYS OY..... | 132 |
| KIINTEISTÖ OY RILLANKIVI | 141 |
| PYHÄNET OY | 147 |
| PYHÄSALMEN KVANTTIKIINTEISTÖT OY | 154 |
| PYHÄJÄRVEN ENERGIA JA VESI OY..... | 159 |
| KIINTEISTÖ OY PYHÄSALMEN LIIKETALO | 165 |
| 10. YMPÄRISTÖTILINPÄÄTÖS | 170 |

KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2025 oli kuntataloudessa valtakunnallisesti heikko. Kuntien kustannukset kasvoivat erityisesti työllisyyspalvelujen siirtymisen seurauksena, joka toteutui vuoden 2025 alusta lukien. Samalla verotulot ja valtionosuudet kehittyivät odotettua heikommin. Tämä kehitys näkyi osittain myös Pyhäjärven kaupungin talouden kehityksessä.

Kaupungin tilikauden tulos oli vuonna 2025 alijäämäinen -2,03 milj. €. Kun otetaan huomioon taseessa oleva poistoero, taseeseen ei vielä vuoden 2025 tuloksen mukanaan muodostunut kattamatonta alijäämää. Kaupungin toimintatuotot olivat noin 4,1 milj. €, verotulot noin 10,25 milj. € ja valtionosuudet noin 4,24 milj. €. Verotulot jäivät alle hieman talousarvion ja laskivat erityisesti yhteisöveron osalta kaivostoiminnan päättymisen seurauksena. Kiinteistöverotulot kasvoivat energiakäänteen hankkeiden ansiosta, mutta eivät vielä riittävästi kompensoineet muuta veropohjan heikkenemistä. Valtionosuudet toteutuivat kokonaisuutena hieman talousarviota korkeampina.

Työllisyyspalvelujen siirtyminen kunnille kasvatti kustannuksia, ja samalla työttömyysaste nousi 14,8 %:iin. Työllisyyspalvelujen siirtoon liittyvä valtionrahoitus jäi kokonaisuutena riittämättömäksi ja lisäsi näin ollen Pyhäjärven kaupungin taloussuunnittelussa kirittävää osuutta. Pitkäaikaistyöttömyys on edelleen merkittävä rakenteellinen haaste kaupungin taloudelle.

Vuoden aikana toteutui useita rakenteellisia muutoksia kaupungin toimintaympäristössä. Mainitun työllisyyspalvelujen siirtymisen yhteydessä Pyhäjärvi liittyi Raahen työllisyysalueeseen. Lisäksi Pyhäjärven Palvelukiinteistöt Oy perustettiin vuonna 2026 loppuun saatettavaa sote- ja pelastuskiinteistöjen yhtiöittämistä varten. Myös elinkeinopalveluissa tehtiin muutoksia, kun jäsenyys Nihak-yhdistyksessä päättyi vuoden lopussa ja aloitettiin 3K-kuntien (Kiuruvesi, Pihtipudas ja Pyhäjärvi) kesken uutta investointien edistämisyhteistyötä.

Kaupungin lainakanta kasvoi 40,8 milj. euroon, mikä on noin 8.962 € asukasta kohden, eli omavaraisuusaste heikkeni. Talouden tasapainottamisohjelman toteuttaminen jatkui vuonna 2025. Keskeinen tekijä talouden tasapainottamisessa on verotulopohjan vahvistuminen kiinteistöverotulojen kautta. Energiakäänteeseen liittyvät investoinnit etenevät ja niiden taloudelliset vaikutukset realisoituvat täysimääräisesti vasta tulevina vuosina. Samanaikaisesti kaupungin tulee investoida pito- ja vetovoimaan sekä pitää huolto käyttötalouden tasapainosta.

Kaupungin investoinneissa painottuivat palveluinfraan ja kiinteistöihin kohdistuneet hankkeet. Merkittävien yksittäinen investointi oli hyvinvointitalon investoinnin käynnistäminen, 1,65 milj. € vuoden aikana. Lisäksi investointeja kohdistui muun muassa Keskuskoulun lukiosiiven peruskorjaukseen ja keskuskeittiön valmistumiseen sekä muihin hankkeisiin. Vuoden aikana toteutettiin myös Virkkulaan liittynyt omistusjärjestely, joka kasvatti investointimenoja noin 1,96 milj. €. Investointitaso oli kokonaisuutena korkea suhteessa kaupungin tulo-rahoitukseen, mutta suurin osa investoinneista kohdistui sellaisiin palvelu- ja kiinteistörakenteisiin, joilla turvataan kaupungin toimintaedellytyksiä pitkällä aikavälillä.

Konsernin taloudellinen tilanne säilyi vuonna 2025 haastavana toimintaympäristön voimakkaan muutoksen vuoksi. Konserni teki edelleen alijäämäisen tuloksen, mutta vuosikate pysyi selvästi positiivisena noin 1 milj. €, vaikka samaan aikaan käynnissä olivat merkittävät tulevaisuuteen tähtäävät investoinnit ja rakennemuutokseen liittyvät järjestelyt.

Kokonaisuutena vuoden 2025 tilinpäätös kuvaa kaupungin tilannetta realistisesti: viimeisen vuosikymmenen vuosmuutokset, yleiset rakennemuutokset ja erityisesti kaivostoiminnan loppumisesta johtuva rakennemuutos muodostavat haastavan lähtötilanteen. Kaupungin talous on edelleen alijäämäinen, mutta samanaikaisesti toiminnan ja talouden kehityskuva muodostuu vuosi vuodelta positiivisemmaksi, johtuen talouden tasapainotusratkaisuista ja alueellisista investointinäkymistä. Tulevien vuosien talouskehitys riippuu ratkaisevasti siitä, kuinka nopeasti energiainvestoinnit realisoituvat verotuloiksi ja kuinka kurinalaisesti talouden tasapainottamistoimenpiteet toteutetaan, pito- ja vetovoimainvestointeja unohtamatta.

Henrik Kiviniemi, kaupunginjohtaja

1. VÄESTÖ JA TYÖVOIMA

Väestökehitys

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Suomen väkiluku oli joulukuun 2025 lopussa 5.656.900.

Joulukuun ennakkotilaston mukaan vuonna 2025 syntyi 45.835 lasta, mikä on 2.115 lasta enemmän kuin vuonna 2024. Syntyvyys kasvoi edellisvuodesta, sillä vuonna 2025 ennakkollinen kokonaishedelmällisyysluku oli 1,30, kun kalenterivuonna 2024 se oli 1,25. Luku on mittaushistorian kolmanneksi alhaisin, sen ollessa viimeksi korkeampi vuonna 2022. Kokonaishedelmällisyysluku kertoo, kuinka monta lasta nainen synnyttäisi elämänsä aikana, jos syntyvyys pysyisi laskentavuoden tasolla.

Kuolleiden määrä oli 59.030 vuonna 2025, mikä on 763 henkeä enemmän kuin edellisvuonna. Määrä on kolmanneksi suurin sitten sotavuosien. Ennakkotietojen mukaan vastasyntyneen elinajanodote oli pojilla 79,8 ja tytöillä 84,7 vuonna 2025. Poikien elinajanodote piteni 0,2 vuodella ja tyttöjen laski 0,1 vuodella vuoden 2025 aikana.

Ulkomailta muutti Suomeen vuoden 2025 aikana 50.060 henkeä ja Suomesta ulkomaille 15.208 henkeä. Maahanmuuttoja oli 13.195 vähemmän ja maastamuuttoja 1.706 vähemmän kuin edellisvuonna. Maahanmuutoissa laskua oli toista vuotta peräkkäin. Suomen kansalaisia maahanmuuttajista oli 6.687 ja maastamuuttajista 8.870. Vuonna 2025 maahanmuuttojen määrä oli kuitenkin tilastointihistorian kolmanneksi korkein, vuonna 2023 sen ollessa korkeimmillaan, 73.236 henkeä. Myös nettomaahanmuutto oli vuonna 2025 mittaushistorian kolmanneksi korkein, 34.853 henkeä.

Vuoden 2023 helmikuusta eteenpäin maahanmuuttojen lukumäärässä on voinut olla mukana tilapäisen suojelun nojalla Suomesta oleskeluluvan saaneita ukrainalaisia, kun heillä on ollut mahdollisuus hakea kotikuntaa. Vuonna 2025 eri kansalaisuuksista Ukrainan kansalaisten maahanmuutto laski selvästi eniten edellisvuodesta, 5.607 hengellä. Ukrainan kansalaisten maahanmuutto oli vuonna 2025 siitä huolimatta edelleen selvästi korkeinta eri kansalaisuuksista, 8.388 henkeä. Edellisvuoteen verrattuna yli tuhannen hengen laskua oli lisäksi Venäjän kansalaisilla, 1.270 henkeä, sekä Filippiinien kansalaisilla, 1.066 henkeä. Suurinta kasvua oli puolestaan Iranin kansalaisilla, 154 henkeä.

Kuntien välisiä muuttoja kertyi vuoden 2025 aikana ennakkotietojen mukaan 287.530. Vähennyistä edelliseen vuoteen verrattuna oli 1.409 muuttoja vuoden 2025 kuntajaon mukaan.

Ennakkotietojen mukaan vuonna 2025 solmittiin 21.949 avioliittoa, joista 21.450 oli eri sukupuolta olevien parien ja 499 samaa sukupuolta olevien parien avioliittoa. Saman sukupuolen avioliitoista 350 oli kahden naisen ja 149 kahden miehen avioliittoa. Solmittuja avioliittoa oli 529 enemmän kuin edellisvuonna.

Väkiluku kasvoi vuonna 2025 määrällisesti eniten Uudellamaalla, jossa väestö kasvoi 19.713 hengellä. Seuraavaksi eniten väkiluku kasvoi Pirkanmaalla, 3.719 hengellä. Väkilukuun suhteutettuna väestönkasvu oli niin ikään suurinta Uudellamaalla ja Pirkanmaalla. Ahvenanmaalla suhteellinen väestönkasvu oli kolmanneksi suurinta.

Määrällisesti suurin väestötappio oli Etelä-Savossa, joka menetti väestöstään 1.227 henkeä. Kymenlaaksossa väkiluku väheni 1.158 hengellä, mikä oli toiseksi suurin väestötappio. Suhteellisesti suurimmat väestötappiot kokivat niin ikään Etelä-Savo ja Kymenlaakso.

Kuntien välisestä ja kansainvälisestä nettomuutosta eli kokonaisnettomuutosta eniten muuttovoittoa saivat Uusimaa (17.385 henkeä), Varsinais-Suomi (4.918 henkeä) ja Pirkanmaa (4.585 henkeä). Muuttotappiota kokonaisnettomuutosta koki puolestaan eniten Pohjois-Pohjanmaa (150 henkeä).

Pyhjärven kaupungin väestörakenne ja väestöennuste

Vuoden 2025 lopussa 39,3 % Pyhjärven asukkaista oli yli 65-vuotiaita. Asukkaista 12,7 % oli alle 15-vuotiaita. Yli 65-vuotiaiden osuus on kasvanut. Pyhjärvellä väestön keski-ikä on ollut nousussa. Ennusteissa vuosien 2025, 2030 ja 2040 asukasluvut on saatu Tilastokeskuksen väestöennusteesta.

Väestönmäärän kehitys vuosina 2017 - 2025

| Pyhjärven kaupunki | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| asukasmäärä | 5 337 | 5 248 | 5 131 | 5 033 | 4 962 | 4 828 | 4 756 | 4 709 | 4 553 |
| muutos edelliseen vuoteen | -109 | -89 | -117 | -98 | -71 | -134 | -72 | -47 | -156 |

Tilastokeskuksen väestöennusteissa väkiluvun kehitystä on esitetty seuraavasti:

| Pyhjärven kaupunki | 1980 | 1990 | 2005 | 2015 | 2023 | 2025 | 2030 | 2035 | 2040 |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| väkiluku | 7 992 | 7 663 | 6 271 | 5 505 | 4 756 | 4 553 | 4 261 | 3 953 | 3 706 |

Väestön syntyvät, kuolleet sekä muuttoliike vuosina 2017 – 2025 Pyhjärven kaupungissa:

| | Syntyneet / kuolleet | | | Kuntien välinen muuttoliikenne | | | Maiden välinen muuttoliikenne | | |
|------------|----------------------|----------|----------------|--------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------|---------------|--------------|
| | Elävänä syntyn. | Kuolleet | Syntyn. vähem. | Tulo-muutto | Lähtö-muutto | Netto-muutto | Maahan muutto | Maasta muutto | Netto maah.m |
| Vuosi 2025 | 22 | 84 | -62 | 117 | 216 | -99 | 11 | 0 | 11 |
| Vuosi 2024 | 18 | 80 | -62 | 163 | 179 | -16 | 32 | 1 | 31 |
| Vuosi 2023 | 22 | 96 | -74 | 136 | 179 | -43 | 41 | 2 | 39 |
| Vuosi 2022 | 23 | 104 | -81 | 160 | 222 | -62 | 10 | 3 | 7 |
| Vuosi 2021 | 29 | 104 | -75 | 187 | 193 | -6 | 13 | 4 | 9 |
| Vuosi 2020 | 30 | 87 | -57 | 169 | 208 | -39 | 5 | 2 | 3 |
| Vuosi 2019 | 37 | 87 | -50 | 160 | 219 | -59 | 3 | 7 | -4 |
| Vuosi 2018 | 39 | 86 | -47 | 177 | 221 | -44 | 5 | 4 | 1 |
| Vuosi 2017 | 40 | 66 | -26 | 137 | 198 | -61 | 4 | 0 | 4 |

Väestörakenteen kehitys 2017 – 2025

| Pyhjärven kaupunki | Asukkaita | 0 – 14 vuotiaat | % | 15 – 64 vuotiaat | % | yli 65 vuotiaat | % |
|-------------------------|-----------|-----------------|------|------------------|------|-----------------|------|
| Toteutuminen 31.12.2025 | 4 553 | 576 | 12,7 | 2 186 | 48,0 | 1 791 | 39,3 |
| Toteutuminen 31.12.2024 | 4 709 | 623 | 13,2 | 2 280 | 48,4 | 1 806 | 38,4 |
| Toteutuminen 31.12.2023 | 4 756 | 650 | 13,7 | 2 317 | 48,7 | 1 789 | 37,6 |
| Toteutuminen 31.12.2022 | 4 828 | 680 | 14,1 | 2 360 | 48,9 | 1 788 | 37,0 |
| Toteutuminen 31.12.2021 | 4 962 | 704 | 14,2 | 2 465 | 49,7 | 1 793 | 36,1 |
| Toteutuminen 31.12.2020 | 5 033 | 714 | 14,2 | 2 531 | 50,3 | 1 788 | 35,5 |
| Toteutuminen 31.12.2019 | 5 131 | 751 | 14,6 | 2 619 | 51,1 | 1 761 | 34,3 |
| Toteutuminen 31.12.2018 | 5 248 | 782 | 14,9 | 2 745 | 52,3 | 1 721 | 32,8 |
| Toteutuminen 31.12.2017 | 5 337 | 782 | 14,7 | 2 841 | 53,2 | 1 714 | 32,1 |

Taloudellinen ja väestöllinen huoltosuhde

Taloudellinen huoltosuhde on suhdeluku, joka kuvaa alueen väestörakennetta työllisten sekä työttömien ja työvoiman ulkopuolella olevien välisenä suhteena. Mitä suurempia arvoja suhdeluvut saavat, sitä heikompi on tilanne. Taloudellinen huoltosuhde kuvaa työttömien ja työvoiman ulkopuolella olevien suhdetta työllisiin.

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Taloudellinen huoltosuhde | 2,08 | 2,11 | 2,09 | 2,07 | 2,07 | 2,16 | 2,09 | 2,08 | 2,08 | 2,07 |

Väestöllinen huoltosuhde on suhdeluku, joka kuvaa alueen väestörakennetta eri ikäryhmien välisen suhteiden avulla. Väestöllinen huoltosuhde ilmaisee alle 15-vuotiaiden ja 65 vuotta täyttäneiden määrän 100 työkäistä kohden.

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Väestöllinen huoltosuhde | 82 | 84 | 88 | 91 | 96 | 99 | 101 | 105 | 105 | 106 |

Asuminen

Asuntokuntien lukumäärä Pyhäjärven kaupungissa 31.12.2024 oli 2.471. Rivi- ja pientaloissa asuvien asuntokuntien osuus asuntokannasta oli 82,6 %. Kesämökkien lukumäärä on 1.065.

Työvoima ja työttömyys

Pyhäjärven työvoiman määrä 31.12.2025 oli 1.783 (31.12.2024 oli 1.805). Vuoden 2025 lopussa työttömiä työnhakijoita oli 14,8 % (vuoden 2024 lopussa 14,1 %). Työttömiä työnhakijoita vuoden 2025 lopussa oli yhteensä 263, josta miehiä oli 173 ja naisia 90. Työttömistä alle 20-vuotiaita oli 5 sekä yli 50-vuotiaita 121 henkilöä. Joulukuun lopussa yli vuoden työttöminä olleita oli 85 henkilöä.

Työvoima sekä työlliset ja työttömät vuosina 2020 - 2025

| Pyhäjärven kaupunki | Asukkaita | Työvoima asukkaista | % | Työlliset työvoimasta | % | Työttömät työvoimasta | % |
|---------------------|-----------|------------------------|------|--------------------------|------|--------------------------|------|
| 31.12.2025 | 4 553 | 1 783 | 39,2 | 1 520 | 85,3 | 263 | 14,8 |
| 31.12.2024 | 4 709 | 1 805 | 38,3 | 1 550 | 85,9 | 255 | 14,1 |
| 31.12.2023 | 4 756 | 1 843 | 38,8 | 1 608 | 87,2 | 235 | 12,8 |
| 31.12.2022 | 4 828 | 1 883 | 39,0 | 1 650 | 87,6 | 233 | 12,4 |
| 31.12.2021 | 4 962 | 1 900 | 38,3 | 1 674 | 88,1 | 226 | 11,9 |
| 31.12.2020 | 5 033 | 1 949 | 38,7 | 1 664 | 85,4 | 285 | 14,6 |

Työttömyysaste vuosina 2020 – 2025

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|
| työttömyys % Pyhäjärvi 31.12. | 14,6 | 11,9 | 12,4 | 12,8 | 14,1 | 14,8 |
| työttömyys % Pohjois-Pohjanmaa 31.12. | 13,6 | 10,9 | 10,9 | 12,6 | 12,8 | 13,6 |
| työttömyys % Koko maa 31.12. | 7,8 | 6,7 | 9,9 | 11,2 | 8,1 | 9,7 |

Vuoden 2023 lopussa työpaikkojen osuus alkutuotannossa oli 12,5 %, jalostuksessa 15,0 % sekä palvelussa 71,0 %. Eläkkeellä olevien osuus väestöstä vuoden 2024 lopussa oli 41,7 %:a. Perheiden lukumäärä 31.12.2024 oli 1.255.

Työpaikkojen lukumäärä sekä työpaikkaomavaraisuus vuosina 2015 - 2023

| Pyhäjärvi | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Työpaikkojen lukumäärä | 1 784 | 1 688 | 1 678 | 1 636 | 1 521 | 1 455 | 1 505 | 1 445 | 1 438 |
| Työpaikkaomavaraisuus | 100,0 | 96,5 | 97,2 | 95,6 | 90,9 | 91,2 | 93,5 | 91,9 | 93,2 |

Työpaikkaomavaraisuus ilmaisee alueella työssäkäyvien ja alueella asuvan työllisen työvoiman määrän välisen suhteen. Jos työpaikkaomavaraisuus on yli 100 %, on alueen työpaikkojen lukumäärä suurempi kuin alueella asuvan työllisen työvoiman lukumäärä. Jos taas työpaikkaomavaraisuus on alle 100 %, on tilanne päinvastainen.

2. YLEINEN JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS

Pyhäjärvi (vuoteen 1968 **Pyhäjärvi Oi**, vuosina 1993 – 1995 **Pyhäsalmi**) on Suomen kaupunki, joka sijaitsee Pohjois-Pohjanmaan maakunnan eteläosassa. Pyhäjärven kunta perustettiin vuonna 1866. Kaupungissa asuu 4.709 asukasta ja sen pinta-ala on 1.459 neliökilometriä, josta 148,69 neliökilometriä on vesistöjä. Väestötiheys on 3,7 asukasta/neliökilometri. Pyhäjärven naapurikuntia ovat Pyhäntä, Kiuruvesi, Pielavesi, Pihtipudas, Haapajärvi ja Kärsämäki.

Pyhäjärvi perustettiin kaupungiksi vuonna 1993. Se vaihtoi nimensä keskustaajamansa mukaan Pyhäsalmeksi 1. tammikuuta 1993 kaupungiksi julistamisensa yhteydessä, mutta aiempaan nimeen palattiin 1. tammikuuta 1996 alkaen.

Pyhäjärvi sijaitsee monen maakunnan keskiössä. Etäisyydet jokaisen maakunnan keskuskäytävään ovat lähes samat: Kajaaniin 150 km, Kuopioon 150 km, Jyväskylään 170 km, Kokkolaan 170 km ja Ouluun 170 km. Pyhäjärvi on myös liikennelogistiselta sijainniltaan erinomainen. Valtakunnan toinen etelä - pohjois –suuntainen valtatie 4/E75 ja Savon Perämerelle yhdistävä valtatie 27 risteävät alueella, Vaskikellon risteyksessä. Pyhäsalmen rautatieasema on puolessa matkaa Savon ja Pohjanmaan radat yhdistävällä Iisalmen – Ylivieska –rataosuudella.

Pyhäjärven tuloveroprosentti on 1.1.2025 alkaen 9,10 %.

Yleinen taloudellinen kehitys

Kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset.

Kuntien kulut kasvoivat vuonna 2025 lähes pelkästään työttömyyden aiheuttamien lisäkulujen vuoksi. Muissa tehtävissä, kuten esimerkiksi opetuksessa sekä yhdyskunta- ja ympäristöpalveluissa, kulutaso pysyi ennallaan. Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025. Valtion kompensatio vuoden alussa tapahtuneeseen TE-palveluiden siirtoon oli täysin riittämätön. TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja noin miljardilla eurolla. Tästä summasta kunnat joutuivat rahoittamaan arviolta yli 200 miljoonaa euroa.

Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vuonna 2025 reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 prosenttia Manner-Suomen väestöstä. Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 kuitenkin sadoilla miljoonilla euroilla. Kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Yli 80 prosenttia vuoden 2025 tuloksesta syntyi kolmessa kaupungissa.

Vuosikatteella mitattuna kuntien väliset erot tasoittuivat edelleen vuonna 2025. Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat. Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan siis lainalla. Investoinnit keskittyivät suuriin kaupunkeihin, minkä seurauksena toiminnan ja investointien rahavirta syveni niissä reippaalle miinukselle. Kunnat ja kuntayhtymät ottivat lisää velkaa ja niiden yhteenlaskettu lainakanta kasvoi noin 21 miljardiin euroon. Kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan kuntien lainakanta kasvoi 3,7 prosenttia vuonna 2025, mutta suhteessa verotettaviin tuloihin velka ei kasvanut. Matalasuhdanteen pitkeytyminen ja veropohjan heikkous on syytä noteerata myös investointeja tekevissä kunnissa ja kaupungeissa.

Oman alueen taloudellinen kehitys

Taloudellista kehitystä omalla alueella on tarkasteltu ottaen huomioon Pyhäjärven sijainti.

Tuloveroprosentit vuosina 2021 – 2026

Alueen korkein tuloveroprosentti v. 2026 on 10,20 %. Alueen alhaisin tuloveroprosentti 8,00 % on Pyhännällä. Koko Suomen kuntien keskimääräinen veroprosentti vuonna 2026 on 7,57 %. Pohjois-Pohjanmaan keskimääräinen tuloveroprosentti vuonna 2026 on 8,60, nousten hieman edelliseen vuoteen verrattuna (v. 2025 oli 8,58 %).

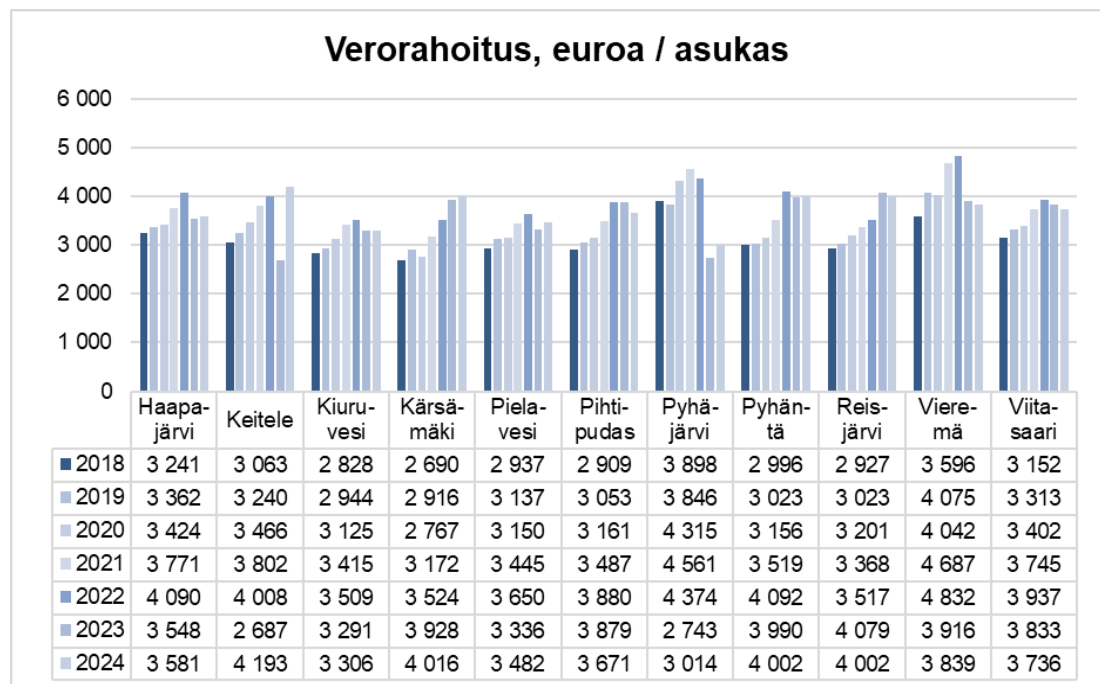
| | Haapa-järvi | Keite-le | Kiuru-vesi | Kärsä-mäki | Piela-vesi | Pihti-pudas | Pyhä-järvi | Pyhän-tä | Reis-järvi | Viere-mä | Viita-saari |
|---------|-------------|----------|------------|------------|------------|-------------|------------|----------|------------|----------|-------------|
| V. 2026 | 10,20 | 8,90 | 9,50 | 9,50 | 9,10 | 8,90 | 9,10 | 8,00 | 10,20 | 8,40 | 8,40 |
| V. 2025 | 10,20 | 8,90 | 9,50 | 9,50 | 9,10 | 8,90 | 9,10 | 8,00 | 10,20 | 8,40 | 8,40 |
| V. 2024 | 10,20 | 7,90 | 9,50 | 9,50 | 9,10 | 8,40 | 9,10 | 8,00 | 9,90 | 8,40 | 8,40 |
| V. 2023 | 9,86 | 7,86 | 9,11 | 8,86 | 9,11 | 8,36 | 9,11 | 7,11 | 9,86 | 8,36 | 8,36 |
| V. 2022 | 22,50 | 20,50 | 21,75 | 21,50 | 21,75 | 21,00 | 21,75 | 19,75 | 22,50 | 21,00 | 21,00 |
| V. 2021 | 22,50 | 20,50 | 21,75 | 21,50 | 21,75 | 21,00 | 21,75 | 19,75 | 22,50 | 21,00 | 21,00 |

Kertynyt yli-/alijäämä vuosina 2020 - 2024

| | Haapa-järvi | Keite-le | Kiuru-vesi | Kärsä-mäki | Piela-vesi | Pihti-pudas | Pyhä-järvi | Pyhän-tä | Reis-järvi | Viere-mä | Viita-saari |
|---------|-------------|----------|------------|------------|------------|-------------|------------|----------|------------|----------|-------------|
| V. 2024 | -485 | 1 099 | 427 | 4 653 | 1 241 | 2 318 | -302 | 2 835 | 187 | 4 092 | 4 571 |
| V. 2023 | -922 | -105 | 307 | 4 391 | 1 212 | 2 176 | -92 | 2 718 | 464 | 3 616 | 4 482 |
| V. 2022 | -900 | 272 | 227 | 4 100 | 1 186 | 1 785 | 465 | 2 492 | 351 | 3 211 | 4 420 |
| V. 2021 | -760 | 285 | 100 | 3 638 | 799 | 1 658 | 673 | 2 008 | 156 | 2 708 | 4 509 |
| V. 2020 | -425 | -18 | 1 | 3 079 | 204 | 1 749 | 233 | 2 522 | 220 | 2 198 | 4 293 |

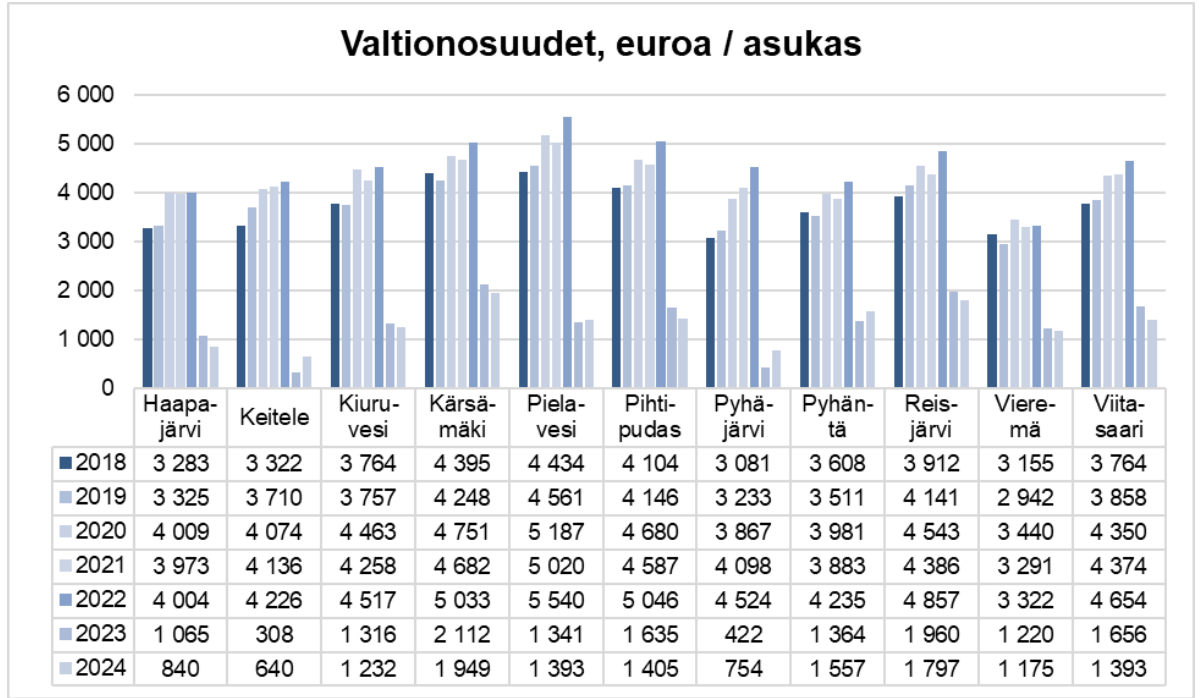
Verorahoitus vuosina 2018 – 2024

Seuraava taulukko kertoo verorahoituksen kehityksestä vuosina 2018 – 2024 lähikunnissa. Verorahoitusta on verrattu euromääräisesti asukasta kohti vuosittain.



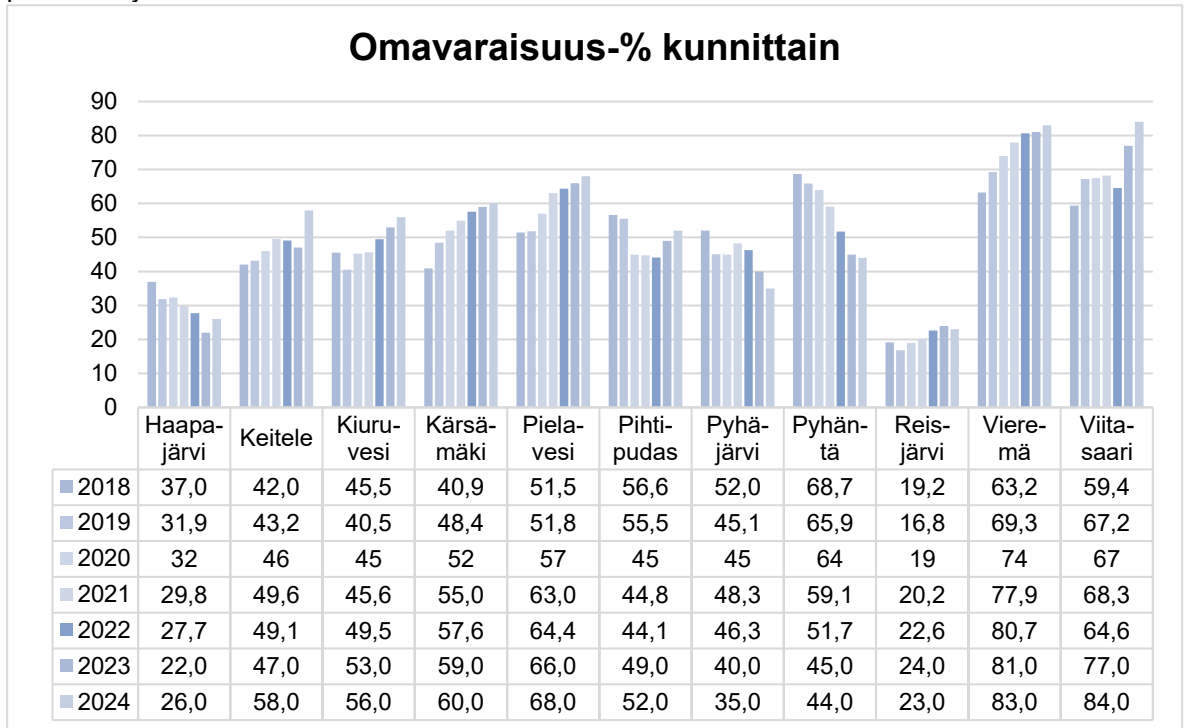
Valtionosuudet vuosina 2018 – 2024

Seuraava taulukko kertoo valtionosuustulojen kehityksestä vuosina 2018 – 2024 lähikunnissa



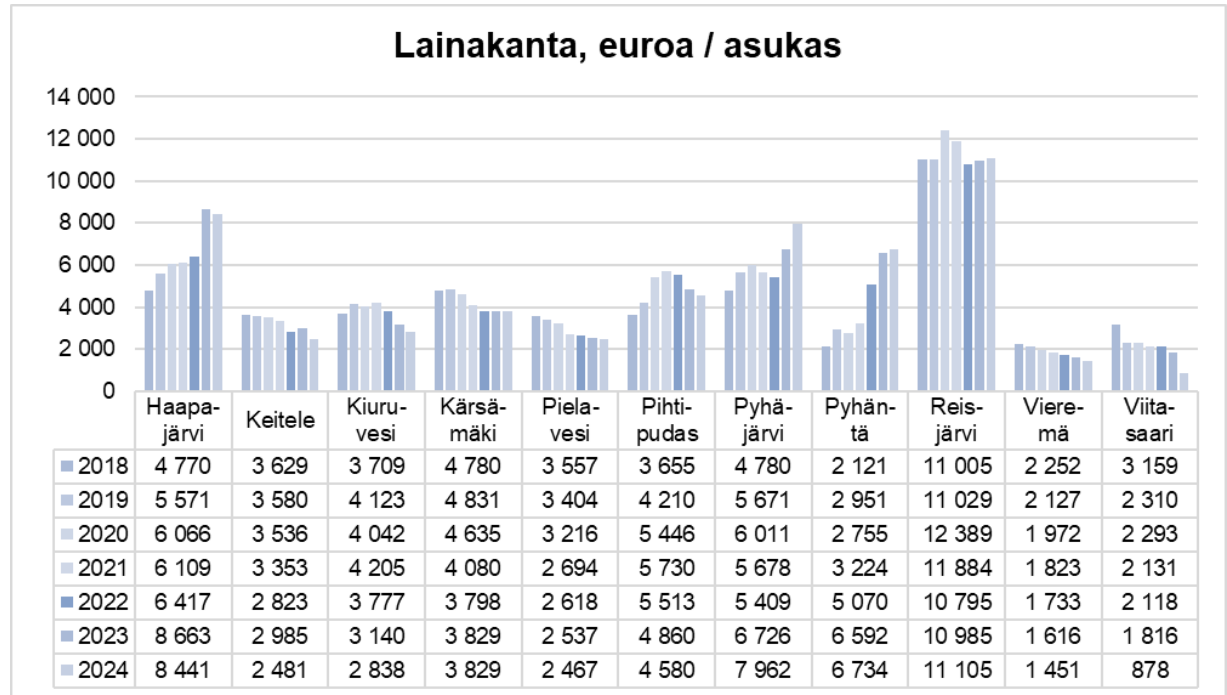
Omavaraisuusaste vuosina 2018 – 2024

Tunnusluku omavaraisuusaste ilmaisee kunnan vakavaraisuuden, alijäämän sietokyvyn ja mahdollisuuden selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Omavaraisuusasteena 70 %:n tasoa pidetään hyvänä tasona.



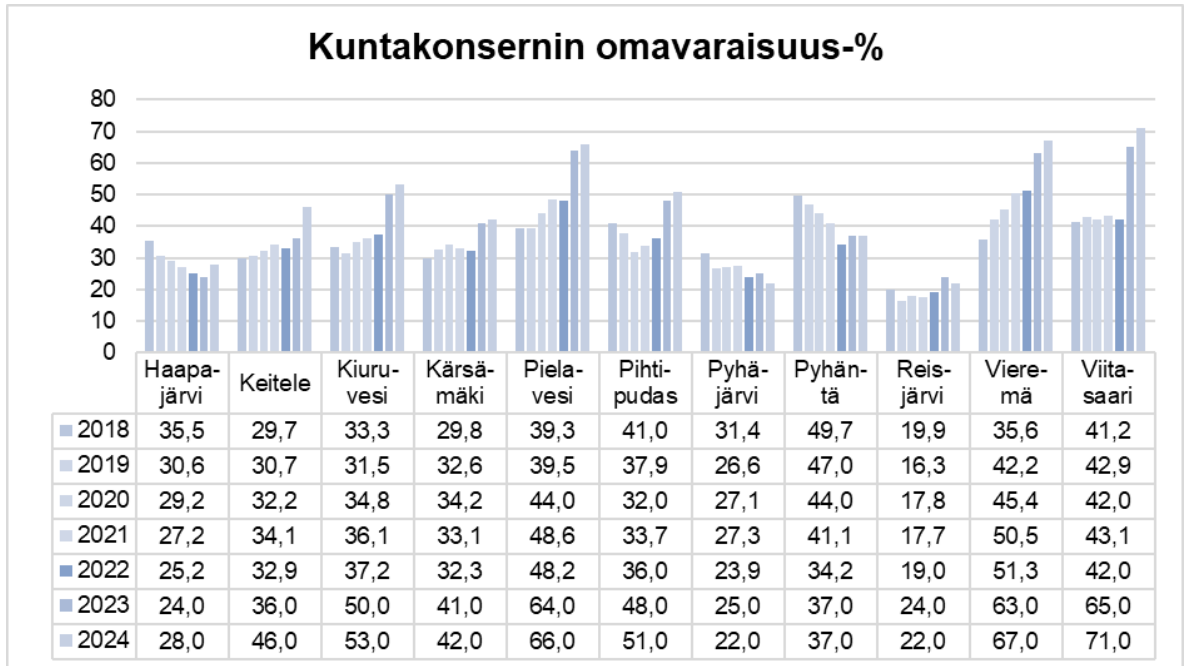
Lainamäärän kehitys vuosina 2018 – 2024

Seuraava taulukko kertoo asukaskohtaisen lainakannan kehityksestä vuosina 2018 – 2024 lähikunnissa.

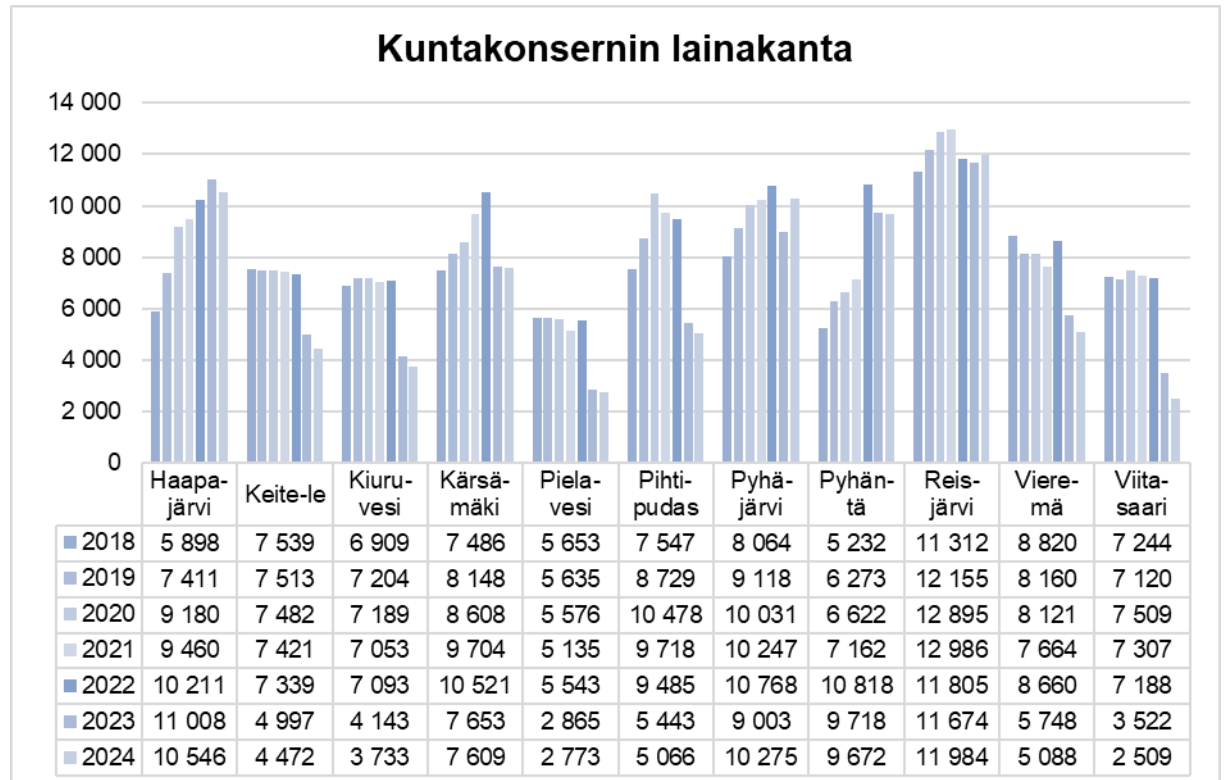


Kuntakonsernin taloudellinen kehitys omalla alueella

Kuntakonsernin omavaraisuus-% vuosina 2018 - 2024



Kuntakonsernin lainakanta € / asukas vuosina 2018 - 2024



3. TOIMINTAKERTOMUS

Kunnan tilinpäätöksen laatimisessa noudatetaan kuntalain sekä soveltuvin osin kirjanpitolain ja –asetuksen säännöksiä (KuntaL 112 §). Kuntalaki on kirjanpitolakiin erityislain asemassa. Kunnan tilinpäätöksen sisältö määritellään kuntalaissa. Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus. Kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee lisäksi laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös.

Kunnan tilikausi on kalenterivuosi. Kunnanhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi sekä tilintarkastuksen jälkeen saatettava se valtuuston käsiteltäväksi kesäkuun loppuun mennessä (KuntaL 113 §).

Tilinpäätöksen allekirjoittavat kunnanhallituksen jäsenet sekä kunnanjohtaja.

Tilintarkastajan on viimeistään toukokuun loppuun mennessä tarkastettava päättyneen tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös ja luovutettava tarkastuslautakunnalle valtuustolle osoitettu tilintarkastuskertomus. Kertomukseen sisältyy lausunto siitä, voidaanko tilinpäätös hyväksyä ja tilivelvollisille myöntää vastuuvapaus.

Kunnanhallitus saattaa tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen edelleen valtuuston käsiteltäväksi viimeistään tilikautta seuraavan vuoden kesäkuun loppuun mennessä.

Tarkastuslautakunta antaa tilintarkastuskertomuksen tiedoksi valtuustolle sekä tekee esityksen siitä, voidaanko tilinpäätös hyväksyä ja tilivelvollisille myöntää vastuuvapaus. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, tarkastuslautakunnan on arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävyttä.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko talousarvion tavoitteet toteutuneet. Tarkastuslautakunta antaa arvointikertomuksensa valtuuston käsiteltäväksi erillisenä asiakohtana.

Toimintakertomusta koskevat säännökset

Toimintakertomuksen antamisesta vastaavat kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja.

Toimintakertomuksessa annetaan tiedot kunnan toiminnan kehittymistä koskevista tärkeistä seikoista. Kunnan toimintakertomuksen erityisenä tehtävä on selvittää valtuuston talousarviossa hyväksymien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kunnan tai kuntakonsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja niiden perusteella tehdyistä johtopäätöksistä.

Kunnanhallituksen on lisäksi toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsitteystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

3.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

3.1.1 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Valtuustokausi käsittää ajanjakson 1.8.2021 - 31.5.2025 sekä 1.6.2025 – 31.5.2029. Pyhäjärven kaupungin luottamushenkilöorganisaatio perustui lakisääteisten toimielimien lisäksi neljälle lautakunnalle. Hallintopalvelujen, alueellisten maaseutupalvelujen, hyvinvointipalvelujen ja teknisten palvelujen palvelualueilla toimi kaikissa yksi lautakunta. Maaseutulautakunta on aloittanut toimintansa vuonna 2013.

Lakisääteisiä lautakuntia ovat tarkastuslautakunta ja keskusvaalilautakunta. Kaupunginvaltuuston jäsenmäärä on 27 ja kaupunginhallituksessa on 7 jäsentä.

Kaupunginvaltuusto 1.1. - 31.5.2025

Puheenjohtajat:

| | |
|--------------------------------------|-----------------------|
| Tikanmäki Jukka, puheenjohtaja | Suomen Keskusta r.p. |
| Kuivaniemi Juha, I varapuheenjohtaja | Perussuomalaiset rp |
| Leskinen Jorma, II varapuheenjohtaja | Vasemmistoliitto r.p. |

Valtuutetut:

| | |
|-------------------------|----------------------|
| Halonen Jarmo | Suomen Keskusta r.p. |
| Karvonen Ilpo | Suomen Keskusta r.p. |
| Kauranen Aila | Suomen Keskusta r.p. |
| Kuukasjärvi Olli | Suomen Keskusta r.p. |
| Kärkkäinen Erkki | Suomen Keskusta r.p. |
| Liuska Juha | Suomen Keskusta r.p. |
| Pappila Eeva-Riitta | Suomen Keskusta r.p. |
| Partimaa Mauri | Suomen Keskusta r.p. |
| Pesonen-Vuorisalo Sirpa | Suomen Keskusta r.p. |
| Pyhtilä Juhani | Suomen Keskusta r.p. |
| Ruotsalainen Martti | Suomen Keskusta r.p. |

| | |
|------------------|---------------------|
| Haapapuro Tuomo | Perussuomalaiset rp |
| Kähärä Teemu | Perussuomalaiset rp |
| Lehto Harri | Perussuomalaiset rp |
| Leppäharju Raija | Perussuomalaiset rp |
| Liuska Markku | Perussuomalaiset rp |
| Paavola Sari | Perussuomalaiset rp |

| | |
|---------------------|-----------------------|
| Hakkarainen Jere | Vasemmistoliitto r.p. |
| Jussinniemi Jouni | Vasemmistoliitto r.p. |
| Karsikas Timo | Vasemmistoliitto r.p. |
| Majava Hanna-Reetta | Vasemmistoliitto r.p. |
| Mykkänen Teija | Vasemmistoliitto r.p. |
| Vornanen Pasi | Vasemmistoliitto r.p. |

| | |
|----------------|---|
| Torssonen Asko | Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue r.p. |
|----------------|---|

Kaupunginvaltuusto 1.6. - 31.12.2025

Puheenjohtajat:

| | |
|---------------------------------------|-----------------------|
| Tikanmäki Jukka, puheenjohtaja | Suomen Keskusta r.p. |
| Leskinen Jorma, I varapuheenjohtaja | Vasemmistoliitto r.p. |
| Tikanmäki Pekka, II varapuheenjohtaja | Suomen Keskusta r.p. |

Valtuutetut:

Aulakoski Eeva
 Halonen Jarmo
 Kauranen Aila
 Kuukasjärvi Olli
 Kärkkäinen Erkki
 Liuska Markku
 Pappila Eeva-Riitta
 Pyhtilä Juhani
 Pylväs Jarkko

Suomen Keskusta r.p.
 Suomen Keskusta r.p.
 Suomen Keskusta r.p.
 Suomen Keskusta r.p.
 Suomen Keskusta r.p.
 Suomen Keskusta r.p.
 Suomen Keskusta r.p.
 Suomen Keskusta r.p.
 Suomen Keskusta r.p.

Kähärä Sirja
 Kähärä Teemu
 Lehto Harri
 Leppäharju Raija

Perussuomalaiset rp
 Perussuomalaiset rp, Kvalt. 26.11.25 § 103, 26.11.25 alk.
 Perussuomalaiset rp
 Perussuomalaiset rp

Ikäheimo Mirella
 Jussinniemi Jouni
 Mykkänen Teija
 Paavola Ari
 Savolainen Raija
 Vornanen Pasi
 Våg Voitto

Vasemmistoliitto r.p.
 Vasemmistoliitto r.p.
 Vasemmistoliitto r.p.
 Vasemmistoliitto r.p. Kvalt. 26.11.25 §103, 25.11.25 saak.
 Vasemmistoliitto r.p.
 Vasemmistoliitto r.p.
 Vasemmistoliitto r.p.

Hänninen Heli
 Leväpelto Maarit

Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue r.p.
 Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue r.p.

Jouhki Lauri
 Mäkeläinen Risto
 Ojala Anna-Maija

Suomen Kristillisdemokraatit - Pyhäjärvi
 Suomen Kristillisdemokraatit – Pyhäjärvi
 Suomen Kristillisdemokraatit – Pyhäjärvi

Kaupunginhallitus

Kuntalain 39 § mukaan kunnanhallituksen tulee

1. vastata kunnan hallinnosta ja talouden hoidosta;
2. vastata valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta;
3. valvoa kunnan etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa;
4. edustaa kuntaa työnantajana ja vastata kunnan henkilöstöpolitiikasta;
5. vastata kunnan toiminnan yhteensovittamisesta;
6. vastata kunnan toiminnan omistajaohjauksesta;
7. huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Kaupunginhallitus 1.1. – 31.5.2025**Puheenjohtajat:**

Jussinniemi Jouni, puheenj. Vasemmistoliitto
 Pappila Eeva-Riitta, I vpj. Suomen Keskusta r.p.
 Leppäharju Raija, II vpj. Perussuomalaiset rp

Henkilökohtainen varajäsen:

Vornanen Pasi
 Kauranen Aila
 Kähärä Teemu

Jäsenet:

Karvonen Ilpo Suomen Keskusta r.p.
 Pyhtilä Juhani Suomen Keskusta r.p.
 Mykkänen Teija Vasemmistoliitto
 Lehto Harri Perussuomalaiset rp

Henkilökohtainen varajäsen:

Kärkkäinen Erkki
 Parttimaa Mauri
 Majava Hanna-Reetta
 Paavola Sari

Kaupunginhallituksen esittelijänä on toiminut 1.1. – 31.5.2025 kaupunginjohtaja Henrik Kiviniemi. Sihteerinä on toiminut hallintosihteerinä Kirsti Kinnunen.

Kaupunginhallitus 1.6. – 31.12.2025***Puheenjohtajat:***

| | |
|-----------------------------|----------------------|
| Jussinniemi Jouni, puheenj. | Vasemmistoliitto |
| Pappila Eeva-Riitta, I vpj | Suomen Keskusta r.p. |
| Mykkänen Teija, II vpj | Vasemmistoliitto |

Henkilökohtainen varajäsen:

| |
|------------------|
| Våg Voitto |
| Kananen Marketta |
| Ikäheimo Mirella |

Jäsenet:

| | |
|----------------|-----------------------------|
| Pyhtilä Juhani | Suomen Keskusta r.p. |
| Halonen Jarmo | Suomen Keskusta r.p. |
| Vornanen Pasi | Vasemmistoliitto |
| Hänninen Heli | Suomen Sosiaalid.Puolue r.p |

Henkilökohtainen varajäsen:

| |
|-----------------------------------|
| Kärkkäinen Erkki |
| Liuska Markku |
| Maarit Leväpelto, Suomen SDP r.p. |
| Paavola Ari, Vasemmistoliitto |

Kaupunginhallituksen esittelijänä on toiminut 1.6. – 31.12.2025 kaupunginjohtaja Henrik Kiviniemi. Sihteerinä on toiminut hallintosihteerä Kirsti Kinnunen.

Henkilöstöjaosto

Kaupunginhallituksen henkilöstöjaoston tehtävänä on seurata kaupungin henkilöstöhallinnon kehitystä ja hoitaa sen ratkaisuväliltään kuuluvat henkilöstöasiat.

Kaupunginhallitus valitsi 12.6.2023 § 178 henkilöstöjaostoon toimikaudeksi 1.6.2023-31.5.2025 neljä jäsentä ja heille henkilökohtaisen varajäsenen sekä nimesi jäsenten keskuudesta jaoston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan ottaen huomioon Kuntal 31.2 §:n säädöksen.

Jäsenet:

| | |
|---------------------|-------------------|
| Pappila Eeva-Riitta | puheenjohtaja |
| Majava Hanna-Reetta | varapuheenjohtaja |
| Kuivaniemi Juha | jäsen |
| Kärkkäinen Erkki | jäsen |

Henkilökohtainen varajäsen:

| |
|---------------------|
| Ruotsalainen Martti |
| Mykkänen Teija |
| Vilonen Eija |
| Karvonen Ilpo |

Henkilöstöjaoston esittelijänä on toiminut henkilöstö- ja taloussihteerä Minna Pikkarainen 1.1. – 31.5.2025.

Kaupunginhallitus valitsi 11.08.2025 § 188 henkilöstöjaostoon toimikaudeksi 1.6.2025 – 31.5.2029 neljä jäsentä ja heille henkilökohtaisen varajäsenen sekä nimesi jäsenten keskuudesta jaoston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan ottaen huomioon Kuntal 31.2 §:n säädöksen.

Jäsenet:

| | |
|---------------------|-------------------|
| Eeva-Riitta Pappila | puheenjohtaja |
| Teija Mykkänen | varapuheenjohtaja |
| Erkki Kärkkäinen | jäsen |
| Pasi Vornanen | jäsen |

Henkilökohtainen varajäsen:

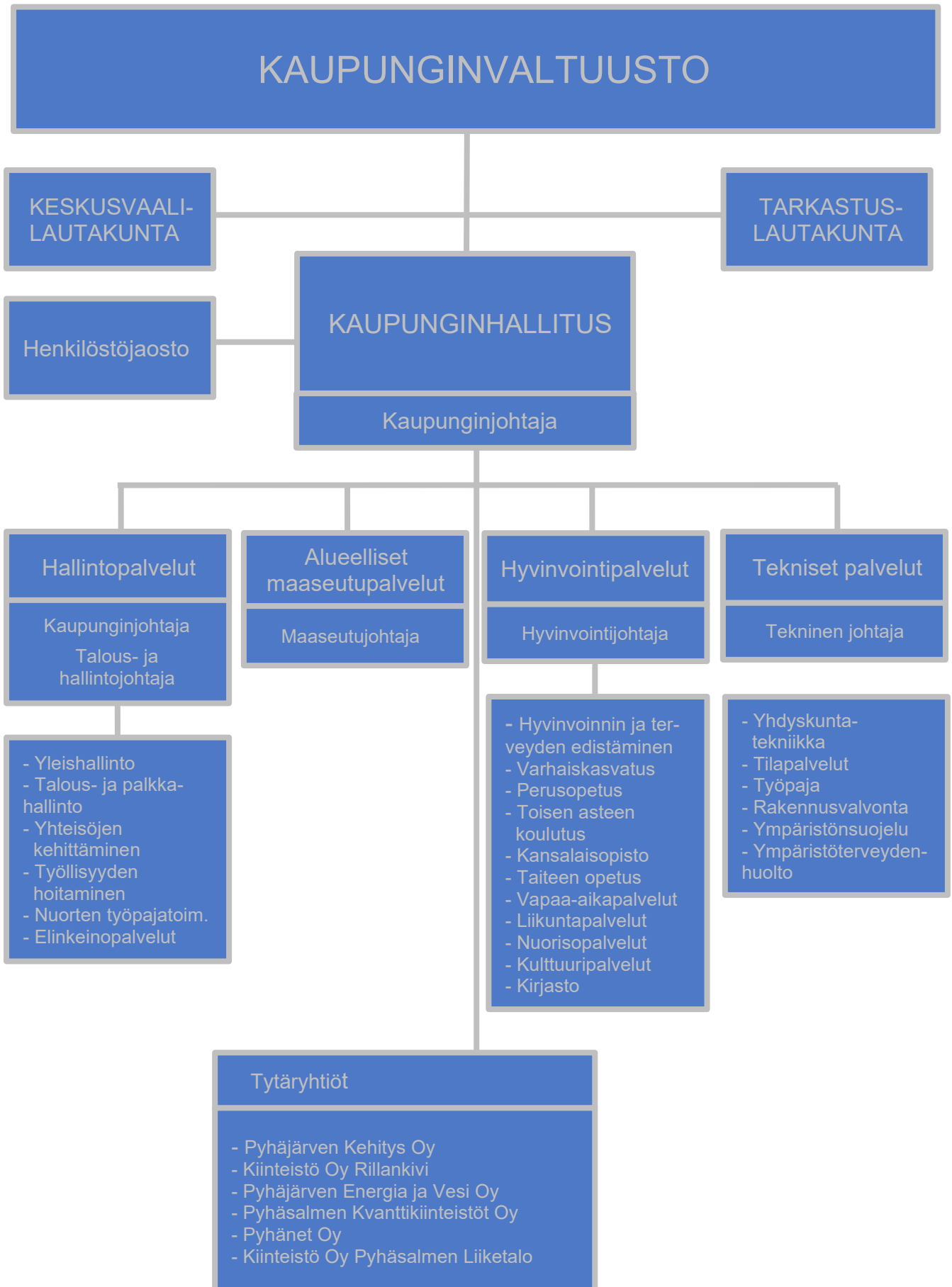
| |
|---------------------|
| Maritta Lappalainen |
| Voitto Våg |
| Hannu Manninen |
| Heli Hänninen |

Henkilöstöjaoston esittelijänä on toiminut henkilöstö- ja taloussihteerä Minna Pikkarainen 1.6. – 31.7.2025 ja talous- ja hallintojohtaja Sari Nissilä 1.8. – 31.12.2025.

Tilivelvollisia ovat kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja ja toimialajohtajat sekä lautakunnat. Kaupunginjohtaja toimii viraston päällikkönä.

Viranhaltijaorganisaation johtoryhmän muodostavat hallintosäännön mukaan kaupunginjohtaja sekä toimialajohtajat (talous- ja hallintojohtaja, maaseutujohtaja, hyvinvointijohtaja ja tekninen johtaja). Kaupunginvaltuusto hyväksyi hallintosäännön muutokset 10.12.2024 § 89.

Pyhäjärven kaupungin organisaatio vuonna 2025



3.1.2 Pyhäjärven kaupungin taloudellinen kehitys

Pyhäjärven kaupungin taloudellinen tilanne kohentui selvästi 2000-luvun puolenvälin alijäämäisistä tilinpäätöksistä, aina vuoden 2015 valtionosuusuudistukseen saakka. Tähän on vaikuttanut oleellisesti yhteisöverokertymän nousu noin 800.000 eurosta 6,5 miljoonaan euroon.

Pyhäjärven kaupungin taloudellinen kehitys on ollut viime vuosina haasteellista. Vuoden 2015 valtionosuuspäätösten mukaisesti valtionosuudet vähentyivät noin 2,5 M€ vuonna 2015. Toimintakulujen kasvamiseen mm. sosiaali- ja terveystalouden osalta on etsitty vaihtoehtoisia toimintatapoja. Myös Pyhäsalmen kaivoksen maanalaisen kaivostoiminnan päätyminen on vaikuttanut Pyhäjärven kaupungin verotuloihin merkittävästi. Pyhäjärvelle ja seutukuntaan on kohdistunut noin 500 htv:n vaje, palkkatuloihin paikkakunnalla 28 M€:n vaje ja verotuloihin noin 7 M€:n vaje.

Vuoden 2024 tilinpäätöksessä kertynyttä alijäämää oli yhteensä -1.421.392,73 euroa (poistoero 4.494.802,55). Vuoden 2025 tilinpäätös oli -2.025.583,04 euroa alijäämäinen. Taseessa 31.12.2025 edellisten tilikausien ja tilikauden alijäämä oli yhteensä -3.446.975,77 euroa. Vuoden 2025 tilinpäätös sisältää kuitenkin tase-erän poistoero, jonka saldo oli yhteensä 4.176.834,18 euroa. Kunnan katettavaa alijäämää määriteltäessä taseeseen merkityt poistoerot huomioidaan alijäämää pienentävinä erinä, koska ne ovat luonteeltaan tuloksenkäsittelyeriä (kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausunto 118).

Vuonna 2025 taloustoimikunta jatkoi työtään. Talouden tasapainottamisohjelma päivitettiin vuosille 2025 – 2027 syksyllä 2024. Merkittävin tasapainottamiseen vaikuttava asia oli verotulopohjan laajeneminen kiinteistöverotulojen kautta.

Pyhäjärven kaupunki haki harkinnanvaraista valtionavustusta vuonna 2025. Valtiovarainministeriö myönsi Pyhäjärven kaupungille 245.000 euroa. Kokonaisuudessaan harkinnanvaraista valtionosuutta oli jaossa 10.000.000 euroa, joka jakautui 31 kunnan kesken. Lainakanta vuoden 2025 lopussa oli 40,8 Meuroa, joka on 8.962 euroa/asukas. Vuonna 2025 nostettiin talousarviolainaa 8,8 M€.

Pyhäjärven kaupungin omavaraisuusaste vuonna 2025 oli 30,5 % (vuonna 2024 oli 35,1 %). Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääristä 70 %:n omavaraisuutta.

Pyhäjärven kaupungin omapääoma on 30,8 % (v. 2024 37,5 %) pysyvistä vastaavista vuonna 2025. Uudessa talousarviosuosituksessa on mainittu raja-arvo, jonka mukaan peruspääoman ja arvonkorotusrahaston tulisi olla 67 % pysyvistä vastaavista.

Pyhäjärven kaupunki on varautunut rakennemuutokseen kaupunkikonsernin talouden tasapainotusohjelman laadinnan kautta ja panostamalla paikkakunnan elinvoiman kehittämiseen rakennemuutosvuosina, erityisesti verotulopohjan laajentamisen kautta.

3.1.3 Olennaiset muutokset Pyhäjärven kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohde vastaa sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisestä 1.1.2023 alkaen. Peruspalvelukuntayhtymä Selänne vastasi terveyden- ja sairaanhoitoon liittyvistä palveluista 1.1.2010 -31.12.2022. Ympäristön hoitoon, rakennusvalvontaan sekä talous- ja henkilöstöpalveluihin liittyvien palvelujen hoitamista jatkettiin Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen toimesta vielä 30.9.2023 saakka. Pyhäjärven kaupungin toiminnaksi siirtyivät 1.10.2023 alkaen talous- ja palkkaluotot, ympäristönsuojelu sekä rakennusvalvonta.

Pyhäjärven kaupungin ateria- ja puhtauspalvelutoiminnasta vastaa 1.1.2023 alkaen PPE Köökki Oy. PPE-Köökki Oy:n tehtävänä on tuottaa omistajilleen laadukkaita ja kustannustehokkaita puhtaus- ja ateriapalveluita. Yhtiön omistajia ovat: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohde, Alavieskan kunta, Haapajärven kaupunki, Haapaveden kaupunki, Nivalan kaupunki, Oulaisten kaupunki, Pyhäjoen kunta, Pyhäjärven kaupunki, Pyhännän kunta, Sievin kunta, Siikajoen kunta ja Ylivieskan kaupunki.

Työvoimapalvelujen järjestämistä vastuu siirtyminen kunnille työvoimapalvelujen järjestämisestä annetun lain (380/2023) mukaisesti tuli voimaan 1.1.2025. Järjestämistä vastuu saaminen edellytti kunnan työvoiman määrän olevan vähintään 20.000 henkilöä. Jos kunnan työvoiman määrä oli alle 20.000 henkilöä, sen oli muodostettava palveluiden järjestämiseksi yhteistoiminta-alue (työllisyysalue) yhdessä jonkin toisen tai useamman muun kunnan kanssa siten, että työllisyysalueen kuntien yhteenlaskettu työvoiman määrä oli vähintään 20.000 henkilöä. Työllisyysalueen tuli muodostaa maantieteellisesti yhtenäinen, työmarkkinoiden ja työssäkäynnin kannalta toimiva alue. Työllisyysalueeseen kuuluvien kuntien tuli sopia työvoimapalveluiden ja niihin liittyvien tehtävien järjestämisestä kuntalain (410/2015) tarkoittamassa lakisääteisessä yhteistoiminnassa. Alueen kunnat valmistelivat yhteistoimintasopimusta Raahan työllisyysalueen perustamiseksi. Sopimuksen osapuolia eli sopijakuntia ovat Haapajärvi, Haapavesi, Kärsämäki, Oulainen, Pyhäjoki, Pyhäjärvi, Pyhäntä, Reijjärvi, Siikajoki, Siikalatva ja Raahe, joka toimii muodostettavan työllisyysalueen vastuukuntana. Yhteistyösopimus turvaa työllisyyspalvelujen järjestämisen lähipalveluina mahdollisimman pitkälle myös Pyhäjärvellä.

Vuoden 2024 alusta alkaen kirjastotoiminta siirtyi Pyhäjärven kaupungin omaksi toiminnaksi. Tanssiopistotoiminta siirtyi Pyhäjärven kaupungin toiminnaksi 1.8.2024.

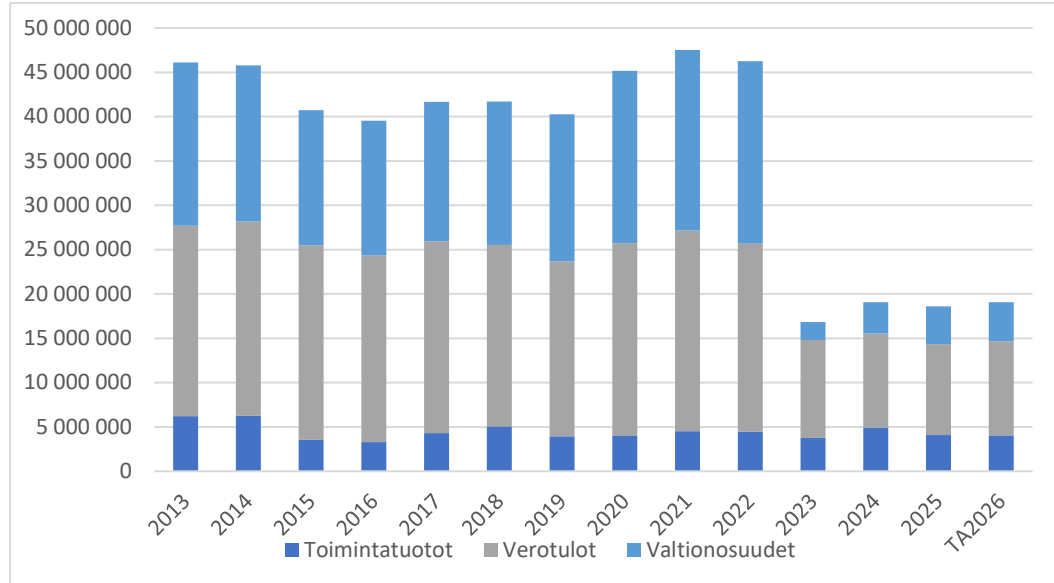
Virkkulankylä Oy:n taloudelliset haasteet tulivat kaupungin tietoon vuoden 2023 lopussa, kun emoyhtiö Kuusikkoaho Oy:tä koskeva konkurssiasia tuli vireille. Virkkulankylä Oy:tä koskeva konkurssiasia tuli vireille toukokuussa 2024. Kuntarahoitus Oyj irtisanoi 15.4.2024 Virkkulankylä Oy:n korkotuetun lainan (n.2,06 M€), jonka Pyhäjärven kaupunki takaajana joutui maksamaan huhtikuussa 2024 ottamalla lyhytaikaista lainaa. Pyhäjärven kaupungilla oli hallussaan takautumissaatavan vakuutena panttikirjat maanvuokraoikeudesta rakennuksineen.

Kaupunginvaltuusto päätti 27.5.2025 § 40 vuokraoikeuden kauppakirjasta Virkkulankylä Oy:n konkurssipesän kanssa. Vuokraoikeuden kauppakirjassa kaupan kohteena on vuokraoikeus Pyhäjärven kaupungissa sijaitsevaan kiinteistöön "Haikara", kiinteistötunnus 626-403-16-236. Kaupan johdosta pitkäaikaisten lainojen määrä lisääntyi 2 Meurolla.

Tuottojen kehitys

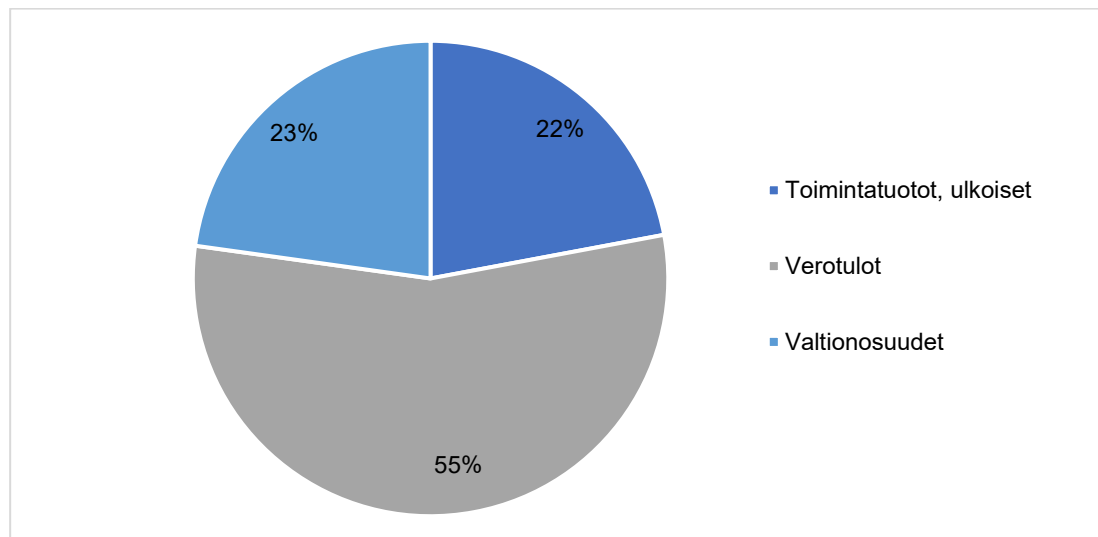
Pyhäjärven kaupungin tuotot koostuvat toimintatuotoista, verotuloista sekä valtionosuuksista.

Toimintatuottojen (ulk.), verotulojen sekä valtionosuuksien kehitys v. 2013 – 2026



Hyvinvointialueet aloittivat toimintansa 1.1.2023. Hyvinvointialueudistus toi muutoksia myös kuntien verotuloihin ja valtionosuuksiin. Pyhäjärven kaupungille myönnettiin harkinnanvaraista valtionosuutta 805.000 euroa vuonna 2021, 950.000 euroa vuonna 2024 ja 245.000 euroa vuonna 2025. Muutos valtionosuuksissa vuosien 2014 ja 2015 välillä on 2,3 M€. Verotulojen osalta merkittävä tuottojen kasvu johtuu pääosin yhteisöveron tuoton huomattavasta noususta. 1.1.2015 aloitti toimintansa Pyhäjärven Energia ja Vesi Oy, kaukolämmön ja vesi- ja viemärlaitoksen toimintatuotot siirtyivät yhtiölle.

Toimintatuotot (ulk.), verotulot sekä valtionosuudet v. 2025



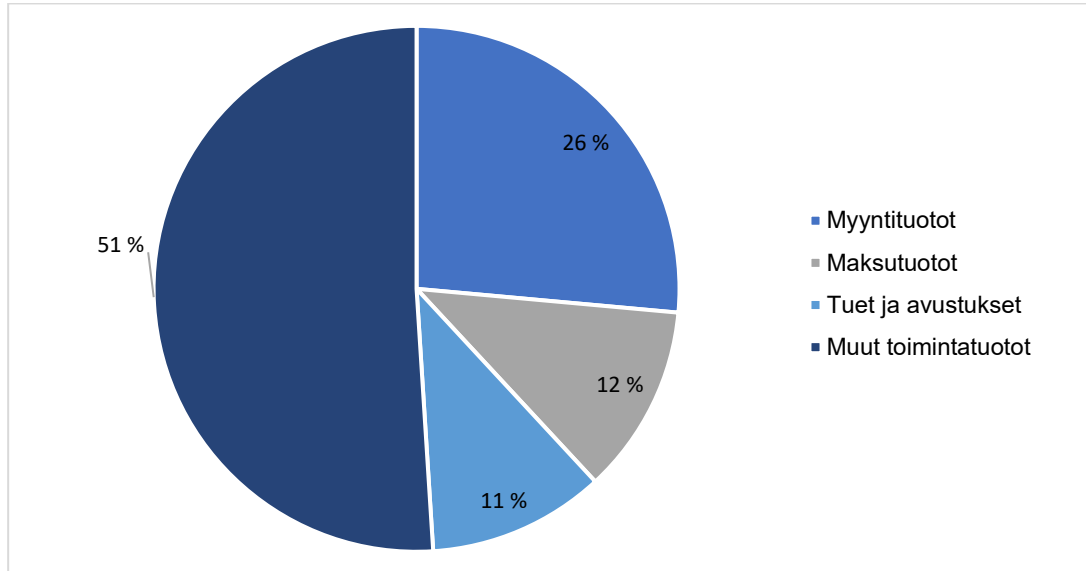
| Toimintatuotot, verotulot ja valtionosuudet | TP 2025 | Osuus tuotoista % |
|---|-------------------|-------------------|
| Toimintatuotot, ulkoiset | 4 101 156 | 22,1 % |
| Verotulot | 10 253 834 | 55,1 % |
| Valtionosuudet | 4 238 655 | 22,8 % |
| Tuotot yhteensä | 18 593 645 | 100,0 % |

Toimintatuotot

Toimintatuottojen toteutumaprosentti oli 105,1 % vuoden 2025 talousarvioon verrattuna.

| Toimintatuotot | TP 2022 | TP2023 | TP2024 | TA2025 + M | TP2025 |
|--------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|
| Toimintatuotot, ulkoiset | 4 490 724 | 3 771 687 | 4 913 082 | 3 901 098 | 4 101 156 |

Toimintatuottojen jakautuminen eri tulolajeittain prosentiosuuksina v. 2025



| Toimintatuotot | TP 2025 | Osuus toimintatuotoista % |
|----------------------------------|------------------|---------------------------|
| Myyntituotot kaupunki (ulkoiset) | 1 084 555 | 26,4 % |
| Maksutuotot | 477 979 | 11,7 % |
| Tuet ja avustukset | 446 612 | 10,9 % |
| Muut toimintatuotot | 2 092 010 | 51,0 % |
| Toimintatuotot yhteensä | 4 101 156 | 100,0 % |

Verotulot

Pyhjärven kaupungin verotulojen kehittyminen vuosina 2022 – 2025

| Verotulot | TP2022 | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TP2025 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| Kunnallisvero | 15 551 890 | 7 885 599 | 7 586 355 | 7 460 000 | 7 403 076,52 |
| Osuus yhteisöverosta | 4 320 543 | 1 751 542 | 1 257 624 | 1 250 000 | 968 175,77 |
| Kiinteistövero | 1 319 698 | 1 402 608 | 1 786 017 | 1 920 000 | 1 882 581,29 |
| Verotulot yhteensä | 21 192 131 | 11 039 749 | 10 629 997 | 10 630 000 | 10 253 833 58 |

Verotulojen toteutuminen vuoden 2025 talousarvioon verrattuna oli 96,5 %. Vuoden 2024 verotulot perustuivat seuraaviin tulovero- ja kiinteistöveroprosentteihin: kunnallisvero 9,10 %, vakituiset asunnot 0,50 %, yleinen kiinteistövero 1,30 %, muut kuin vakituiset asunnot 1,40 %, rakentamattomat rakennuspaikat 6,0 %, yleishyödyllinen yhteisö 0,10 % sekä voimalaitokset 3,10 %. Hyvinvointialueuudistuksen johdosta Manner-Suomen kuntien tuloveroprosentteja alennettiin 12,64 % vuonna 2023. Pyhjärven kaupungin tuloveroprosentti oli 21,75 % vuonna 2022.

Pyhjärven kaupungin veroprosentit vuosina 2018 – 2026

| Veroprosentit | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|
| Kunnan tulovero | 20,75 | 20,75 | 21,75 | 21,75 | 21,75 | 9,11 | 9,10 | 9,10 | 9,10 |
| Yleinen kiinteistövero | 1,30 | 1,30 | 1,30 | 1,30 | 1,30 | 1,30 | 1,30 | 1,30 | 1,30 |
| Vakituinen asunto | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 | 0,50 |
| Muu asuinrakennus | 1,30 | 1,30 | 1,40 | 1,40 | 1,40 | 1,40 | 1,40 | 1,40 | 1,40 |
| Rakentamaton rakennuspaik. | 4,00 | 4,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 | 6,00 |
| Yleishyödyllinen yhteisö | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Voimalaitos | 3,10 | 3,10 | 3,10 | 3,10 | 3,10 | 3,10 | 3,10 | 3,10 | 3,10 |
| Efekttiivinen veroaste | 13,64 | 13,81 | 14,43 | 14,43 | 14,22 | 6,37 | 6,37 | 6,75 | 6,77 |
| Erotus, efekt. – kunnan tulov. | 7,11 | 6,94 | 7,32 | 7,32 | 7,53 | 2,74 | 2,73 | 2,35 | 2,33 |

| Veroprosentit | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|--------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|------|------|------|------|
| Kuntien keskim. tulovero-% | 19,84 | 19,88 | 19,96 | 20,02 | 20,01 | 7,38 | 7,46 | 7,54 | 7,57 |
| Pohj-Pohjanm. keskim.tulovero% | 20,47 | 20,57 | 20,57 | 20,91 | 20,91 | 8,27 | 8,35 | 8,58 | 8,60 |

Erialaisten vähennysten johdosta kuntien tuloveroprosentit (nimellinen veroaste) ei vastaa todellista veroastetta kunnissa. Puhutaan efektiivisestä veroasteesta, joka on maksuunpannun kunnallisveron suhde ansiotuloihin.

Veroprosentin korottamatta jättämiseksi esitetyt perustelut, joissa tasausjärjestelmän väitetään ”korvaavan” korotusta vastaavat verotulot, eivät pidä paikkaansa. Miksi näin on, johtuu siitä, että tasausta laskettaessa käytetään koko maan painotettua keskimääräistä tuloveroprosenttia eikä kunnan päättämää veroprosenttia.

Valtionosuudet

Pyhjärven kaupungin valtionosuuksien kehittyminen vuosina 2020 – 2025

| Valtionosuudet | TP 2020 | TP 2021 | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TP 2025 |
|---|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|
| Peruspalvelujen valtionosuus | 16 956 145 | 16 992 586 | 17 635 494 | 1 304 782 | 1 831 800 | 3 432 548 |
| Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet | -336 897 | -293 871 | -248 029 | -258 648 | -196 098 | -110 881 |
| Veromenetyksen kompensatio | 2 841 326 | 2 831 753 | 3 184 364 | 958 856 | 957 942 | 671 988 |
| Harkinnanvarainen osuuden korotus | | 805 000 | | | 950 000 | 245 000 |
| Valtionosuudet yhteensä | 19 460 574 | 20 225 468 | 20 571 829 | 2 004 990 | 3 543 644 | 4 238 655 |
| Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus, sisältyy peruspalvelujen valtionosuuks. | 1 313 839 | 1 841 127 | 988 368 | -38 849 | 1 603 049 | 2 275 942 |
| Valtionosuudet € / asukas | 3 233 | 4 098 | 4 261 | 422 | 753 | 931 |
| Valtionosuudet, %:a toimintamenoista ulk. | 45,5 | 45,1 | 45,0 | 11,0 | 19,6 | 23,0 |
| Valtionosuuksien osuus verotuloista % | 89,6 | 89,9 | 97,1 | 18,2 | 33,3 | 41,3 |

Valtionosuuksien toteutuminen vuoden 2025 talousarvioon verrattuna oli 107,7 %. Peruspalvelujen valtionosuudet sisältävät valtion rahoituksen työllisyyspalvelujen tuottamiseen. Työllisyyspalvelut siirtyivät kuntiin kuitenkin alirahoitettuna. Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet sisältävät Tanssiopistolle hakemuksesta myönnetyn valtionosuuden.

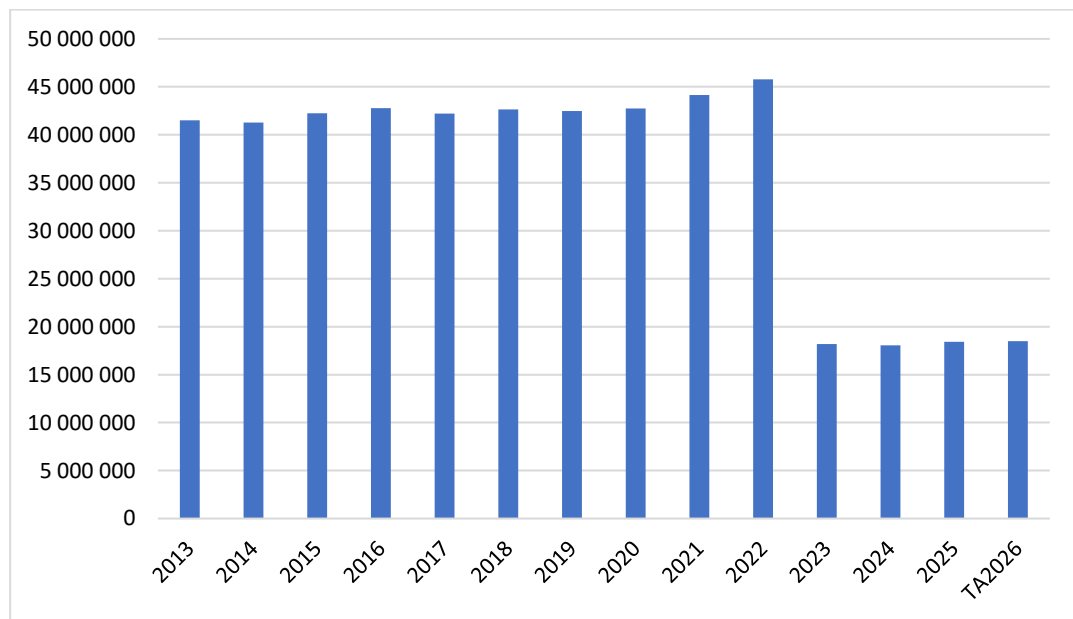
Toimintakulujen kehitys

Henkilöstökulut, palvelujen ostot, aineet, tarvikkeet ja tavarat, avustukset sekä muut toimintakulut muodostavat kaupungin toimintakulut.

| Toimintakulut | TP 2021 | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 +M | TP 2025 |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Toimintakulut, ulkoiset | -44 142 334 | -45 768 534 | -18 181 537 | -18 040 595 | -18 899 885 | -18 420 047 |

Toimintakulujen toteutuminen on vuoden 2025 muutettuun talousarvioon verrattuna 97,5 %. 1.1.2023 alkaen terveyden- ja sairaanhoidon sekä pelastuspalvelujen kustannukset siirtyivät hyvinvointialueiden vastattavaksi.

Pyhäjärven kaupungin toimintakulujen (ulk.) kehittyminen v. 2013 – 2026

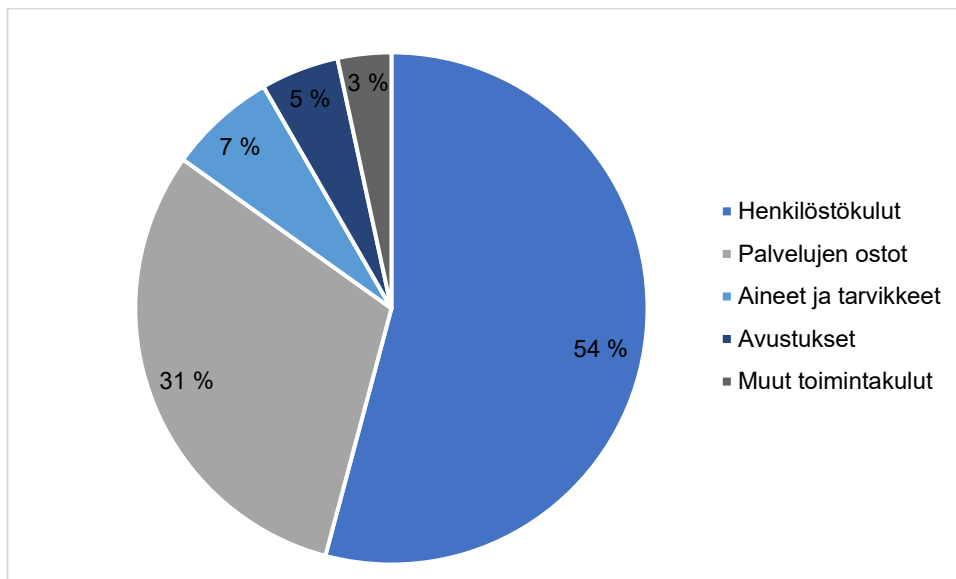


Pyhäjärven kaupungin toimintakulut vuonna 2025 olivat 18.420.047 euroa. Toimintakulut nousivat edelliseen vuoteen verrattuna 2,1 %. Vuonna 2025 toimintakuluja nosti TE-palvelujen siirtyminen kuntiin.

1.1.2015 alkaen perustettiin Pyhäjärven Energia ja Vesi Oy, jonka johdosta toimintakulut pienenevät edelliseen vuoteen verrattuna. 1.1.2016 alkaen varhaiskasvatus siirtyi Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen toiminnasta Pyhäjärven kaupungin toiminnaksi.

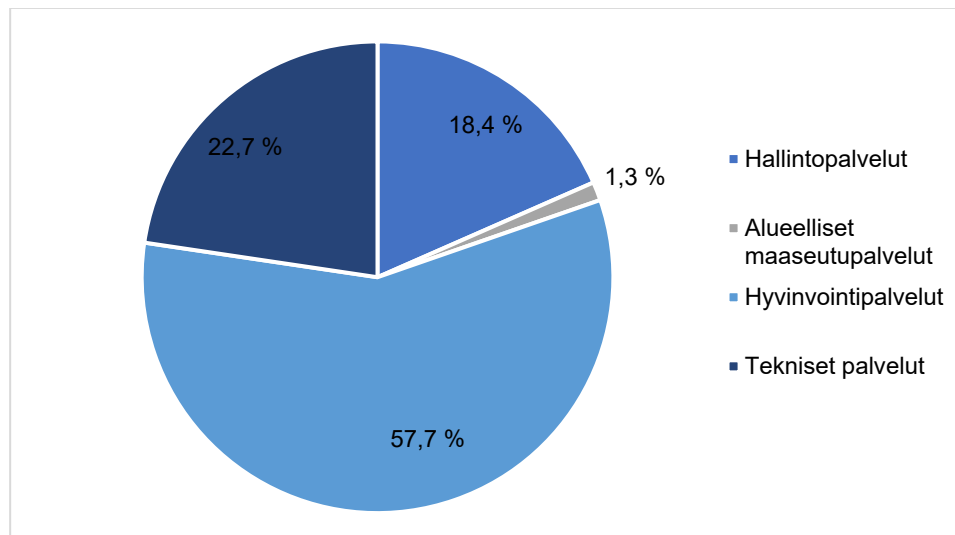
1.1.2023 aloittivat toimintansa Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohde sekä PPE-Köökki Oy. Hyvinvointialueiden vastattavaksi siirtyivät terveyden- ja sairaanhoidon sekä pelastuspalvelujen kustannukset. PPE-Köökki Oy:n tehtävänä on tuottaa omistajilleen laadukkaita ja kustannustehokkaita puhtaus- ja ateriapalveluita.

Ulkoiset toimintakulut kululajeittain vuonna 2025



| Toimintakulut kululajeittain, ulkoiset | TP 2025 | Osuus kuluista, % |
|--|--------------------|-------------------|
| Henkilöstökulut | -9 975 016 | 54,2 % |
| Palvelujen ostot | -5 659 251 | 30,7 % |
| Aineet ja tarvikkeet | -1 252 766 | 6,8 % |
| Avustukset | -909 499 | 4,9 % |
| Muut toimintakulut | -623 515 | 3,4 % |
| Ulkoiset toimintakulut yhteensä | -18 420 047 | 100,0 % |

Toimintakulut (ulk.) toimialoittain vuonna 2025



Toimintakuluista suurimman erän muodostivat henkilöstökulut, joiden osuus kokonaiskustannuksista on yli 50 %. Toimialakohtaisesti suurimmat kustannukset vuonna 2025 olivat hyvinvointipalveluissa. Ulkoiset toimintakulut olivat vuonna 2025 yhteensä 18.420.047 euroa.

Toimintakate

Toimintakate on käyttötalouden toimintatulojen ja toimintamenojen erotus. Toimintakatteen toteutuminen vuoden 2025 muutettuun talousarvioon verrattuna oli 95,5 %.

| | TP 2021 | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 +M | TP 2025 |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Toimintakate | -39 606 269 | -41 277 810 | -14 409 850 | -13 127 512 | -14 998 787 | -14 318 891 |

Lainakannat ja sijoitukset

Lainakanta sekä omavaraisuusaste vuosina 2019 – 2025

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Lainakanta, 1000 euroa | 29 099 | 30 252 | 28 184 | 26 115 | 31 987 | 37 436 | 40 802 |
| Lainakanta € / asukas | 5 667 | 6 011 | 5 680 | 5 409 | 6 726 | 7 950 | 8 962 |
| Omavaraisuusaste | 45,1 | 44,9 | 48,3 | 46,3 | 39,7 | 35,1 | 30,5 |
| Kuntien keskim.lainakanta € / as. | 3 342 | 3 448 | 3 465 | 3 377 | 3 368 | 3 450 | |

Vuoden 2025 talousarvion laadinnan yhteydessä varauduttiin 6,8 miljoonan euron talousarviolainan nostoon. Talousarviomuutos pitkäaikaisten lainojen lisäykseen tehtiin, koska Pyhäjärven kaupunki joutui lisäämään lainanottoa 2 Meuron verran Virkkulankylän vuoksi. Talousarviolaina nostettiin kolmessa erässä. Vuoden 2025 lopussa oli lyhytaikaista lainaa 2,3 M€, joka oli otettu maksuvalmiuden turvaamiseen. Vuoden 2025 talousarviossa viranhaltijoille on annettu maksuvalmiuden turvaamiseksi oikeus tilapäislainan ottamiseen enintään 3 miljoonan euron verran. Lainakanta 31.12.2025 oli 40.801.989 €.

Omavaraisuusaste mittaa yrityksen vakavaraisuutta, tappion sietokykyä ja ylipäättään kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäimellä. Omat varat muodostavat puskurin mahdollisia tappioita varten. Kunnissa pidetään omavaraisuusastetta hyvänä, jos se ylittää 70 %:a. Pyhäjärven kaupungin omavaraisuusaste tilinpäätösvuonna oli 30,5 %.

Sijoitukset vuosina 2020 – 2025

| Markkina-arvot | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Evli | 5 521 552 | 5 947 332 | 5 496 088 | 5 980 569 | 6 425 626 | 6 776 762 |
| Nordea varainhoito | 1 144 190 | 1 602 379 | 874 305 | 606 891 | 952 815 | |
| Nordea kapitalisaatios. | 3 951 016 | 4 038 017 | 3 788 118 | 4 363 370 | 4 431 981 | 5 766 135 |
| Ålandsbanken | 300 000 | 357 570 | 707 580 | 787 421 | 753 360 | 516 701 |
| Yhteensä | 10 916 758 | 11 945 298 | 10 866 091 | 11 738 251 | 12 563 782 | 13 059 598 |

| Kirjanpitoarvot | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|-------------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Evli | 5 267 301 | 5 661 390 | 5 367 486 | 5 776 337 | 6 017 056 | 6 447 842 |
| Nordea varainhoito | 1 058 024 | 1 065 420 | 787 722 | 599 245 | 594 344 | |
| Nordea kapitalisaatios. | 3 300 000 | 3 300 000 | 3 300 000 | 3 500 000 | 3 500 000 | 4 146 324 |
| Ålandsbanken | 300 000 | 300 000 | 600 000 | 600 000 | 600 000 | 516 701 |
| Yhteensä | 9 925 325 | 10 326 810 | 10 055 208 | 10 475 582 | 10 711 400 | 11 110 867 |

Kaupunginhallituksen 8.10.2018 § 263 mukaisesti Pyhäjärven kaupungin varainhoitajia ovat Nordea Markets ja Evli Pankki Oyj. Kaupunginhallitus päätti 14.12.2020 § 279 ja 7.11.2022 § 298 merkitä Ålandsbankenin Tuulivoima-erikoissijoitusrahaston osuuksia. Ålandsbankenin rahaston osuuksien merkintäsummat on siirretty muista kaupungin sijoitussalkuista.

Salkkuyhteenvetojen mukaiset tuotot vuonna 2025 olivat Evlillä 4,68 % ja Nordealla 7,00 %.

3.1.4 Pyhäjärven kaupungin henkilöstö

Pyhäjärven kaupungin vakituisen henkilöstön määrä oli 146,5 henkilöä sekä määräaikaisen henkilöstön määrä 65 henkilöä tilanteessa 31.12.2025. Vakinaisen henkilöstön määrä kasvoi vuoden aikana 3 henkilöllä ja määräaikaisten väheni 14 henkilöä. Määräaikaisten vähenemiseen vaikutti merkittävästi muutokset työllistettävien palkkaamisessa. Työllistettävien väheneminen oli 9 henkilöä. Muita merkittäviä muutoksia kaupungin toiminnassa ei ollut, jotka olisivat vaikuttaneet henkilöstön määrään. Palkat ja palkkiot olivat yhteensä 8.174.341 euroa vuonna 2025. Edellä mainittujen muutosten sekä yleisen palkkakehityksen johdosta henkilöstökulut kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna noin 1,9 prosenttia. Henkilöstöä kuvaavia tunnuslukuja esitetään Pyhäjärven kaupungin henkilöstöraportissa, joka on osa Pyhäjärven kaupungin toimintakertomusta ja tilinpäätöstä vuodelta 2025.

3.1.5 Pyhäjärven kaupungin ympäristöasiat

Pyhäjärven kaupunki tarjoaa kuntalaisilleen kattavat peruspalvelut sekä terveellisen, turvallisen ja viihtyisän asuinympäristön. Tavoitteena on taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestävä yhdyskuntarakenne.

Pyhäjärven kaupungin pohjavesivarat ovat kunnan erityisessä suojelussa, pohjavesien puhtaus on koko kunnan hyvinvoinnin keskeinen edellytys. Kunnallisella vesihuollolla ja vesihuollon yleisellä kehittämisellä turvataan kaikille kuntalaisille riittävästi hyvänlaatuista talousvettä. Vesistöjen ekologinen tervehdyttäminen ja niiden virkistyskäyttömahdollisuuksien parantaminen on yksi kunnan keskeisistä ympäristöhoitotoista. Kaivostoiminnan alueelliset tuotanto-, työllisyys- ja tulovaikutukset Pyhjäjärvellä, sen lähikunnissa ja Pohjois-Pohjanmaan maakunnassa ovat olleet huomattavat Pyhäsalmen kaivoksen ansiosta. Pyhäsalmen kaivoksen maanalaisen kaivostoiminnan päättyminen vaikuttaa myös Pyhäjärven kaupungin ympäristöön.

Pyhäjärven kaupungin tilinpäätös sisältää erillisen ympäristöraportin.

3.1.6 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Pyhäjärven kaupungin myönteisen kehityksen ja kaupunkitalouden turvaaminen on lähivuosien keskeinen tavoite. Kaupunginvaltuuston määrittämä tahtotila on, että Pyhäjärven kaupunki ei taloussuunnitelmavuosina täytä yhtäkään kriisi- tai kriisiytyvän kunnan kriteeriä. Nämä kriteerit tulevat täytymään yksi kerrallaan. Tähän antaa siedettävän lähtökohdan taseeseen kertynyt poistoero ja suhteellisen hyvin hoidetut sijoitussalkut. Kertynyt poistoero toimii vuoden 2025 sekä taloussuunnitelmavuosien alijäämäisten budjettien puskurina. Selvää kuitenkin on, että kaupunki tarvitsee tulevina vuosina merkittävää verotulopohjan laajentamista ja samalla yhä pitkäjänteistä taloudellista tasapainottamista.

Paikkakuntaa ovat koetelleet lyhyellä aikavälillä tapahtuva elinkeinorakenteen rakennemuutos ja jo pitkään toteutunut väestörakenteen muutos, jotka asettavat Pyhäjärven kaupungin suurten haasteiden eteen. Aikaisempien vuosien suuret investoinnit sosiaali- ja terveydenhuoltoon ja varhaiskasvatukseen sekä muuhun julkiseen käyttöpääomaan kasvattivat kaupungin lainakan-
taa merkittäväällä tavalla. Väestörakenteen muutos tuo mukanaan merkittävää palvelutarpeen kasvupainetta. Edellä mainitut trendit ja jo toteutunut valtiosuusudistus ovat asettaneet Pyhäjärven kaupungin rahoitusasemansa ja toiminnallisiin edellytyksiin osalta suuren tasapainotustavoitteen eteen.

Väestöpoliittiset toimet tulevat erityisen välttämättömiksi valmistauduttaessa kaivostoiminnan loppumiseen lähivuosina. Jotta välttyttäisiin kaivostoiminnan loppumisen aiheuttamilta talous- ja työllisyysvaikutuksilta myös tulevalla valtuustokaudella on saatava pitkälle tulevaisuuteen myönteisesti vaikuttavat kehitystekijät esiin ja tehokkaaseen käyttöön. Niissä onnistuminen on edellytys sille, että Pyhäjärven väestön, yrittäjien ja poliittisten päättäjien vankka yhteinen tahto Pyhäjärven kehittämiseksi itsenäisenä kuntana myös tulevaisuudessa on mahdollista. Muussa tapauksessa laukeavat monet taloudelliset, toiminnalliset, strategiset ja imagolliset riskit.

3.1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Pyhäjärven kaupungin ja kaupunkikonsernin riskit voidaan jaotella seuraaviin luokkiin:

- strategiset riskit,
- taloudelliset riskit,
- toiminnalliset riskit,
- vahinkoriskit,
- toimintatapariskit ja
- imagoriskit.

Pyhäjärven kaupungin merkittävimmät toiminta- ja vahinkoriskit ovat:

- vesihuollon ja puhtaan veden turvaaminen kaupunkilaisille,
- valtateillä ja rautateillä tapahtuvat kemikaalien ja muiden vaarallisten aineiden kuljetukset,
- sähkön jakelun keskeytyminen,
- tietoliikenteen keskeytyminen,
- epätavalliset luonnonilmiöt, esimerkiksi tulva tai mysky ja
- vaikeasti hallittavat epidemiat.

Kaupungin rahoitusriskit voidaan jaotella tulojen ja menojen toteutumiseen ja sijoitustoimintaan.

Tulojen toteutumisessa verotulojen kasvun kehittyminen on tuleva haaste kaupungille. Menojen toteutumisessa on kiinnitettävä huomioita vuosittaiseen kustannusten euromääräiseen nousuun.

Kaupungilla oli vuoden 2025 lopussa sijoitusvaroja, joiden markkina-arvo oli 13,1 M€ ja tase-arvo oli 11,1 M€. Varat ovat sijoitettu kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti ja sijoitusten hoitaminen on hajautettu kolmelle varainhoitajalle. Sijoitusten tuottokehitykseen vaikuttavat myös kansainväliset selkkaukset ja muut yleismaailmalliset seikat, jotka ovat Pyhäjärven kaupungin riskienhallinnan ulkopuolella. Ammattisalkunhoitajien käytöllä ja sijoitusstrategian ajan-tasaisuudella kaupungin sijoitusriskin hallinta voidaan arvioida olevan riittävää.

Strategisen riskin aiheuttaa elinkeinojen rakennemuutoksen positiivisessa toteuttamisessa se, jos puhdas siirtymä ei toteutuisi laisinkaan. Pyhäjärvellä tämä tarkoittaisi sitä, etteivät tuulivoimainvestoinnit, aurinkovoiman investoinnit, energian varastointi-investoinnit, sähkön siirtoon liittyvät investoinnit tai sähköä kuluttavan teollisuuden investoinnit toteutuisi Pyhäjärvellä. Riski on arvioitavissa pieneksi ja kaupunki voi lieventää riskiä entisestään tehokkaalla kaavoituksella ja luvituksella.

3.2 Selonteko kaupungin sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kuntalain 115 §:n (410/2015) mukaan toimintakertomuksessa on annettava tietoa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä keskeisistä johtopäätöksistä. Kaupunginhallitus vastaa valvonnan järjestämisestä ja yleisestä ohjeistamisesta. Valvonnan täytäntöönpanosta vastaa kaupunginjohtaja. Toimialueen päällikkö vastaa, että toimialueen sisäinen valvonta on järjestetty yleisten ohjeiden pohjalta ja on riittävää. Sisäisen valvonnan järjestäminen perustuu muun muassa kuntalakiin sekä kaupungin johto- ja toimintasääntöihin sekä niissä mainittuihin tehtäviin, toimivaltuuksiin ja vastuisiin sekä talousarvioon. Kaupunginhallituksen 12.6.2006 hyväksymä sisäisen valvonnan ohje painottaa talouden hoitoa, materiaalihallintoa sekä omaisuudenhoitoa ja niihin liittyviä systemaattisia tarkastuksia ja raportointeja. Sisäinen valvonta on toimintayksiköiden prosessi, jonka avulla se pyrkii kohtuullisessa määrin varmistamaan tavoitteidensa saavuttamista.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi Pyhäjärven kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet 30.6.2014 § 70. Sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta on lisäksi voimassa, mitä hallintosäännössä sekä muissa ohjeissa ja määräyksissä on sanottu. Pyhäjärven kaupungin konserniohje hyväksyttiin kaupunginvaltuustossa 24.11.2014. Konserniohjetta tullaan päivittämään resurssien salliessa. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden tavoitteena on vahvistaa ja yhdenmukaistaa kuntakonsernin hyvää hallintoa ja johtamista, ja ne koskevat kaikkia kuntakonsernin toimielimiä ja tilivelvollisia viranhaltijoita sekä kaikkea kuntakonsernin toimintaa. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kunnan ja kuntakonsernin sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joiden avulla pyritään varmistamaan organisaation tavoitteiden saavuttamisesta ja toiminnan laillisuudesta. Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista ja toiminnan laillisuutta uhkaavia tekijöitä.

Kaupunginhallitus hyväksyi Pyhäjärven kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet 16.12.2019. Nämä ohjeet ovat voimassa 1.1.2020 alkaen.

Sisäinen valvonta on osa kunnan johtamisjärjestelmää sekä kunnan johdon ja hallinnon työväline, jonka avulla arvioidaan asetettujen tavoitteiden toteutumista, toimintaprosesseja ja riskejä. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskien hallintaa ja toiminnan tuloksellisuuden arviointia. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta kuuluvat operatiivisena toimintana kunnanhallitukselle, kunnanjohtajalle sekä kunnan muulle johdolle. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta ovat osa kuntalain 23 §:ssä kunnanhallitukselle säädettyä hallinnon ja taloudenhoidon vastuutehtävää, kuntalain 24 §:ssä kunnanjohtajalle säädettyä hallinnon, taloudenhoidon ja kunnan muun toiminnan johtotehtävää sekä kuntalain 25 a §:ssä säädettyä kuntakonsernin ohjausta ja konsernivalvonnan järjestämistä, mistä konsernijohto vastaa.

Säännösten, määräysten ja päätösten noudattaminen

Säädösten, määräysten ja päätösten noudattamisessa ei ole havaittu merkittäviä puutteita. Valvontaa ovat suorittaneet osaltaan kaupunginhallitus täytäntöönpanopäätösten yhteydessä sekä valvontaohjeen mukaisesti määrätyt henkilöt. Yleisellä tasolla valvontaa on lisäksi toteutettu johtoryhmätyöskentelyn yhteydessä. Havaittuihin puutteisiin on esimiestasolla puututtu välittömästi.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 30.6.2014 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet sekä 24.11.2014 Pyhäjärven kaupunkikonsernin konserniohjeen. Kaupunginhallitus hyväksyi Pyhäjärven kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet 16.12.2019.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arvioinnin pätevyys ja luotettavuus

Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuutta seurataan toimintakertomuksen ja talousarvion toteutumisvertailussa ja näitä edeltävissä osavuosisikatsauksissa. Tavoitteiden asetelussa tai määrärahojen budjetoinneissa ei ole havaittu olennaisia virheitä.

Virkkulankylä Oy:n taloudelliset haasteet tulivat kaupungin tietoon vuoden 2023 lopussa, kun emoyhtiö Kuusikkoaho Oy:tä koskeva konkurssiasia tuli vireille. Virkkulankylä Oy:tä koskeva konkurssiasia tuli vireille toukokuussa 2024. Kuntarahoitus Oyj irtisanoi 15.4.2024 Virkkulankylä Oy:n korkotuetun lainan (n. 2,06 M€), jonka Pyhäjärven kaupunki takaajana joutui maksamaan huhtikuussa 2024 ottamalla lyhytaikaista lainaa. Pyhäjärven kaupungilla on hallussaan takautumissaatavan vakuutena panttikirjat maanvuokraoikeudesta rakennuksineen.

Kaupunginvaltuusto päätti 27.5.2025 § 40 vuokraoikeuden kauppakirjasta Virkkulankylä Oy:n konkurssipesän kanssa. Vuokraoikeuden kauppakirjassa kaupan kohteena on vuokraoikeus Pyhäjärven kaupungissa sijaitsevaan kiinteistöön "Haikara", kiinteistötunnus 626-403-16-236. Kaupan johdosta pitkäaikaisten lainojen määrä lisääntyi 2 Meurolla.

Riskienhallinnan järjestäminen

Riskienhallinnalla tarkoitetaan järjestelmällistä menettelyä, jonka avulla tunnistetaan ja arvioidaan kunnan toimintaan liittyviä riskejä sekä määritellään toimintatavat riskien hallitsemiseksi, valvomiseksi ja säännönmukaiseksi raportoimiseksi. Pyhäjärven kaupungin johtamisjärjestelmä, strategiset, toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä toiminnan ja talouden ohjeet luovat perustan riskienhallinnalle. Mahdollisia vahinkoriskejä on arvioitu ja päivitetty kohteittain vakuutustarkastelun yhteydessä. Investointeihin ja rahoitukseen ei kertomusvuonna kohdistunut erityisriskejä.

Kaupungin vakuutusturvan laajuutta tarkasteltiin vakuutusten kilpailuttamisen yhteydessä keväällä 2021. Työympäristön riskejä ja vaaroja arvioitiin loppuvuonna 2021 toteutetulla henkilöstökyselyllä. Kassamaksujen toimintakäytäntöjä muutettiin vuonna 2024. Uutena talouden työkaluna otettiin käyttöön Nomentia-maksuliikennepalvelu.

Omaisuuksien hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

Omaisuuksien hankinnassa, luovutuksessa tai käyttöarvossa ei ole toteutunut menetyksiä, arvonalennuksia tai jouduttu korvaus- tai muuhun oikeudelliseen vastuuseen. Tällaiset vastuut, menetykset tai korvaukset voisivat koskea esimerkiksi virheellistä menettelyä hankinnan kilpailuttamisessa tai valtion osuuden takaisinperinnässä.

Sopimustoiminta

Ennakoimattomia negatiivisia seuraamuksia ei ole tapahtunut liittyen sopimustoimintaan. Vanhentumisaikojen seurantaan on kiinnitettävä huomiota erityisesti siten, että varamiesjärjestelmät ovat riittävät myös mahdollisten pitkien sairaslomien yhteydessä.

Arvio sisäisen tarkastuksen järjestämisestä

Kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja esittävät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisuudesta ja riittävydestä käynnistettyjen kehittämistoimien sekä oman, jatkuvan toiminnan ja talouden seurannan ja sisäisen tarkastuksen arviointi- ja varmistustoiminnan perusteella, että kaupungin hallinto on toiminut kuntalain, kaupungin johto- ja toimintasääntöjen sekä kaupunginhallituksen hyväksymien sisäisen valvonnan ohjeiden mukaisesti. Sisäinen valvonta on yleisesti ottaen toimivaa ja asianmukaisesti järjestetty.

Sisäinen valvonta ja riskien hallinta kaupungissa ja kaupunkikonsernissa järjestettiin vuonna 2024 asianmukaisesti. Kaupunginhallitus hyväksyi Pyhäjärven kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet 16.12.2019.

3.3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Vuoden 2025 toimintakate osoittaa, että toimintamenoista jäi katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla 14,3 M€ (v. 2024 oli 13,1 M€). Verotulojen, valtionosuuksien sekä muiden rahoitustuottojen ja -kulojen jälkeen vuosikatteen eli tulojen ja menojen erotukseksi muodostui -0,2 M€ (vuonna 2024 oli 0,3 M€). Tilikauden tuloksen muodostumiseen vaikutti Pyhäjärven kaupungin saama harkinnanvarainen valtionosuuden korotus 245.000 euroa.

Tilikauden tulos oli -2.343.551 euroa. Poistoeron muutosten jälkeen tilikauden alijäämä vuoden 2025 lopussa oli -2.025.583,04 euroa.

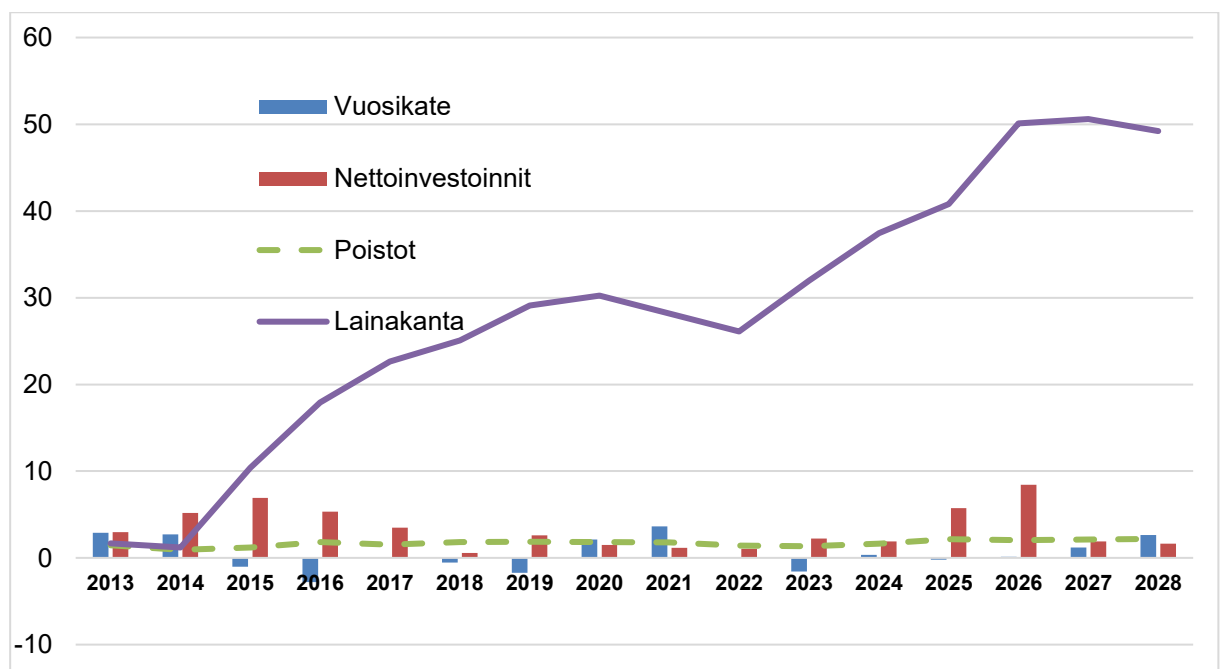
Tilikauden yli- / alijäämät ja poistoerot vuosina 2021 – 2026

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | TA 2026 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Taseen loppusum. 31.12. | 60 867 876 | 60 466 857 | 58 775 002 | 61 428 931 | 62 957 999 | |
| Peruspääoma 31.12. | 20 542 187 | 20 542 187 | 18 482 849 | 18 482 849 | 18 482 849 | |
| Peruspääoma-% taseen loppusummasta | 33,8 | 34,0 | 30,7 | 30,1 | 29,4 | |
| Poistoero ja vapaaeht.var. | | | 4 816 052 | 4 494 803 | 4 176 834 | |
| Tilikauden alijäämä 31.12. | 2 169 595 | -1 002 053 | -2 680 199 | -984 542 | -2 025 583 | |
| -Ed.vuosien alijäämä | | | | | | |
| +Ed.vuosien ylijäämä | 1 171 872 | 3 245 401 | 2 243 349 | -436 851 | -1 421 393 | |
| Tilik.ylij. taseessa 31.12. | 3 341 467 | 2 243 348 | -436 851 | -1 421 393 | -3 446 976 | |
| Alijäämä TA:ssa 2026 | | | | | | -1 613 024 |

Tulorahoituksen riittävyys

Vuosikate osoittaa sen tulorahoituksen, joka juoksevien menojen maksamisen jälkeen jää jäljelle käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainojen lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyttä. Perusoletus on, että tulorahoitus on riittävä, jos vuosikate on vähintään käyttöomaisuuden poistojen suuruinen. Vuonna 2025 vuosikate oli -0,2 Meuroa.

Vuosikate, nettoinvestoinnit, poistot ja lainakanta vuosina 2013 – 2025 sekä arvio vuosille 2026 -2028 (M€)



3.3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikaudelle jaksotettujen tulojen riittävyys jaksotettuihin menoihin osoitetaan tuloslaskelman välitulosten eli toimintakatteen, vuosikatteen ja tilikauden tuloksen avulla. Arvioinnissa käytetään lisäksi tuloslaskelman eristä ja välituloksista laskettuja tunnuslukuja

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

| | 2025 | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| | 1 000 € | 1 000 € | 1 000 € |
| Toimintatuotot | 4 101 | 4 913 | 3 772 |
| Valmistus omaan käyttöön | | | |
| Toimintakulut | -18 420 | -18 041 | -18 182 |
| Toimintakate | -14 319 | -13 128 | -14 410 |
| Verotulot | 10 254 | 10 630 | 11 040 |
| Valtionosuudet | 4 239 | 3 544 | 2 005 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | |
| Korkotuotot | 94 | 131 | 95 |
| Muut rahoitustuotot | 479 | 378 | 704 |
| Korkokulut | -903 | -1 174 | -839 |
| Muut rahoituskulut | -43 | -35 | -184 |
| Vuosikate | -199 | 346 | -1 589 |
| Poistot ja arvonalentumiset | -2 144 | -1 652 | -1 352 |
| Satunnaiset erät | | | -65 |
| Tilikauden tulos | -2 343 | -1 306 | -3 005 |
| Poistoeron lisäys(-) vähennys(+) | 317 | 321 | 325 |
| Varausten lisäys(-) vähennys(+) | | | |
| Rahastojen lisäys(-) vähennys(+) | | | |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -2 025 | -984 | -2 680 |

| | TP 2021 | TP 2022 | TA2023 | TP 2023 | TP 2024 | TA+M 2025 | TP 2025 | TA 2026 |
|-----------------------------------|---------|---------|--------|---------|---------|-----------|---------|---------|
| Toimintatuotot % toimintakuluista | 10,3 | 9,8 | 19,7 | 20,7 | 27,2 | 20,6 | 22,3 | 31,0 |
| Vuosikate/Poistot % | 202,8 | 7,0 | -110,4 | -117,6 | 21,0 | -43,2 | -9,3 | 6,7 |
| Vuosikate €/asukas | 729,7 | 20,9 | -348,2 | -334,1 | 73,5 | -190,6 | -43,8 | 30,4 |
| Poisto % | 39,36 | 31,9 | 44,8 | 35,8 | 33,6 | 53,4 | 52,3 | 31,6 |
| Poistot / asukas | 359,8 | 296,4 | 315,5 | 284,2 | 350,8 | 441,4 | 471,0 | 448,1 |
| Asukasmäärä | 4 962 | 4 828 | 4 850 | 4 756 | 4 709 | 4 720 | 4 553 | 4 580 |

Tuloslaskelman tunnusluvut, selostus:

Toimintatuottojen % -osuus toimintakuluista:

100 x toimintatuotot / toimintakulut

Tunnusluku osoittaa paljonko toiminnan kuluista saadaan katetuksi palvelusuo-
ritteiden myynti- ja maksutuotoilla sekä muilla toiminnan tuotoilla.

Vuosikate/Poistot %: 100 x vuosikate / poistot + arvonalentumiset

Poisto %: 100 x poistot käyttöomaisuudesta / toimintatulot

3.3.2 Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulorahoituksen ja investointien nettomäärä ja rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutosten nettomäärä. Näiden kahden nettomäärän erotus tai summa osoittaa kunnan rahavarojen muutoksen tilikaudella.

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

| | 2025 1000 € | 2024 1000 € | 2023 1000 € |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Toiminnan rahavirta | | | |
| Vuosikate | -199 | 346 | -1 589 |
| Satunnaiset erät | | | -65 |
| Tulorahoituksen korjauserät | -50 | -2 | 54 |
| Investointien rahavirta | | | |
| Investointimenot | -5 933 | -1 942 | -2 273 |
| Investointien ennakkomaksut | | | |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 173 | 26 | 0 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 59 | 4 | 33 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | -5 950 | -1 568 | -3 840 |
| Rahoituksen rahavirta | | | |
| Antolainauksen muutokset | | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | -56 | -220 | -100 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 253 | 423 | 498 |
| Lainakannan muutokset | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 8 800 | 6 500 | 4 400 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -2 734 | -2 401 | -2 179 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -2 700 | 1 350 | 3 650 |
| Oman pääoman muutokset | 0 | 0 | 0 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | 1 846 | -2 266 | -2 734 |
| Rahoituksen nettorahavirta | 5 410 | 3 387 | 3 536 |
| Kassavarojen muutos | -540 | 1 819 | -304 |
| Rahavarat 31.12. | 11 776 | 12 316 | 10 497 |
| Rahavarat 1.1. | 12 316 | 10 497 | 10 801 |

| | TP 2021 | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TA+M 2025 | TP 2025 | TA 2026 |
|---|------------|------------|------------|------------|-----------|------------|---------|
| Toiminnan ja investointi-en rahavirran kertymä 5 vuodelta | -5 906 182 | -3 382 904 | -6 236 066 | -3 471 663 | | -9 812 330 | |
| Investointien tulorahoitus | 313,6 | 9,1 | -69,9 | 18,1 | 16,0 | -3,5 | |
| Lainanhoitokate | 1,7 | 0,1 | -0,2 | 0,4 | 0,03 | 0,2 | |
| Laskennallinen lainanhoitokate | 1,0 | 0,1 | -0,2 | 0,3 | | 0,1 | |
| Kassan riittävyys, päivää | 86 | 80 | 162 | 191 | | 153 | |
| Asukasmäärä | 4 962 | 4 828 | 4 756 | 4 707 | 4 760 | 4 553 | 4 580 |

Rahoituslaskelman tunnusluvut

Investointien tulo-rahoitus, %

= $100 * \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$

Investointien tulo-rahoitus –tunnusluku kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulo-rahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{laskennalliset lainanlyhennykset})$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulo-rahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita.

Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset.

Tulo-rahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Luotettavan kuvan kunnan lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1–2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Kunta voi halutessaan esittää myös todellisten lainanlyhennysten mukaisesti lasketun lainanhoitokatte.

= $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{lainanlyhennykset})$

Kassan riittävyys, päivää

= $365 * \text{kassavarat 31.12.} / \text{kassasta maksut tilikaudella}$

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla.

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €

Rahoituslaskelman välitulos Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrällä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta –välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla seurataan investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

3.4 Rahoitusasema ja sen muutokset

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

| VASTAAVAA | 2025 | 2024 | VASTATTAVAA | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------|---------------|---------------|
| | 1000 e | 1000 e | | 1000 e | 1000 e |
| A PYSYVÄT VASTAAVAT | 48 903 | 45 474 | A OMA PÄÄOMA | 15 036 | 17 062 |
| I Aineettomat hyödykkeet | 723 | 877 | I Peruspääoma | 18 483 | 18 483 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 0 | 0 | III Arvonkorotusrahasto | 0 | 0 |
| 2. Muut pitkävaikutteiset menot | 723 | 877 | IV Muut omat rahastot | 0 | 0 |
| 3. Ennakkomaksut | | | V Ed. tilikausien yli-/alijäämä | -1 421 | -437 |
| II Aineelliset hyödykkeet | 34 380 | 30 626 | VI Tilikauden yli-/alijäämä | -2 026 | -984 |
| 1. Maa- ja vesialueet | 4 116 | 4 064 | | | |
| 2. Rakennukset | 23 582 | 20 871 | B POISTOERO JA VAP.EHT. | | |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet | 4 799 | 4 935 | VARAUKSET | 4 177 | 4 495 |
| 4. Koneet ja kalusto | 81 | 32 | 1. Poistoero | 4 177 | 4 495 |
| 5. Muut aineelliset hyödykkeet | | | 2. Vapaaehtoiset varaukset | 0 | 0 |
| 6. Enn.maksut ja kesken. hank | 1 802 | 724 | | | |
| III Sijoitukset | 13 800 | 13 971 | C PAKOLLISET VARAUKSET | 78 | 78 |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 10 338 | 10 318 | 1. Eläkevaraukset | | |
| 2. Joukkovelkakirjasaamiset | | | 2. Muut pakolliset varaukset | 78 | 78 |
| 3. Muut lainasaamiset | 3 410 | 3 613 | D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT | 49 | 38 |
| 4. Muut saamiset | 52 | 40 | 1. Valtion toimeksiannot | 9 | 13 |
| B TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 9 | 13 | 2. Lahjoitusrahastojen pääomat | 40 | 25 |
| 1. Valtion toimeksiannot | 9 | 13 | 3. Muut toimeksiantojen pääomat | 0 | 0 |
| 2. Lahjoitusrah. erityiskatteet | | | E VIERAS PÄÄOMA | 43 618 | 39 756 |
| 3. Muut toimeksiantojen varat | | | I Pitkäaikainen | 35 448 | 29 822 |
| C VAIHTUVAT VASTAAVAT | 14 045 | 15 941 | 1. Joukkovelkakirjalainat | | |
| I Vaihto-omaisuus | 0 | 0 | 2. Lainat rah. ja vak.laitoksilta | 35 448 | 29 822 |
| 1. Aineet ja tarvikkeet | 0 | 0 | 3. Lainat julkisyhteisöiltä | 0 | 0 |
| 2. Keskenkäynteiset tuotteet | | | 4. Lainat muilta luotonantajilta | | |
| 3. Valmiit tuotteet | | | 5. Saadut ennakot | 0 | 0 |
| 4. Muu vaihto-omaisuus | | | 6. Ostovelat | | |
| 5. Ennakkomaksut | 0 | 0 | 7. Muut velat | 0 | 0 |
| II Saamiset | 2 269 | 3 626 | 8. Siirtovelat | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 218 | 223 | II Lyhytaikainen | 8 170 | 9 934 |
| 1. Myyntisaamiset | 178 | 178 | 1. Joukkovelkakirjalainat | | |
| 2. Lainasaamiset | 15 | 20 | 2. Lainat rah. ja vak.laitoksilta | 5 354 | 7 614 |
| 3. Muut saamiset | 25 | 25 | 3. Lainat julkisyhteisöiltä | 0 | 0 |
| 4. Siirtosaamiset | | | 4. Lainat muilta luotonantajilta | 0 | 0 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 2 051 | 3 403 | 5. Saadut ennakot | 42 | 94 |
| 1. Myyntisaamiset | 1 434 | 938 | 6. Ostovelat | 1 082 | 592 |
| 2. Lainasaamiset | 0 | 0 | 7. Muut velat | 218 | 170 |
| 3. Muut saamiset | 203 | 2 318 | 8. Siirtovelat | 1 474 | 1 464 |
| 4. Siirtosaamiset | 414 | 147 | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 62 958 | 61 429 |
| III Rahoitusarvopaperit | 11 111 | 10 711 | | | |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 0 | 0 | | | |
| 2. Sijoitukset rahamarkk.inst. | 6 965 | 7 211 | | | |
| 3. Joukkovelkakirjalainasaamiset | | | | | |
| 4. Muut arvopaperit | 4 146 | 3 500 | | | |
| IV Rahat ja pankkisaamiset | 665 | 1 604 | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 62 958 | 61 429 | | | |

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta.

Taseen tunnusluvut

| | TP 2021 | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TA2025 | TP 2025 | TA 2026 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------|
| Omavaraisuusaste, % | 48,3 | 46,3 | 39,7 | 35,1 | | 30,5 | |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, % | 65,8 | 69,7 | 205,5 | 207,8 | | 234,5 | |
| Kertynyt yli- / alijäämä, 1000 € | 3 341 | 2 243 | -437 | -1 421 | | -3 447 | |
| Kertynyt yli- / alijäämä, € / asukas | 673 | 465 | -92 | -302 | | -757 | |
| Lainakanta 31.12., € | 28 183 753 | 26 115 187 | 31 986 621 | 37 435 555 | 41 034 000 | 40 801 989 | |
| Lainakanta 31.12., € / asukas | 5 680 | 5 409 | 6 726 | 7 950 | 8 694 | 8 962 | 8 694 |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12. | 29 149 906 | 26 218 890 | 32 192 952 | 37 616 879 | | 41 028 549 | |
| Lainat ja vuokravastuut 31.12., €/asukas | 5 875 | 5 431 | 6 769 | 7 988 | | 9 011 | |
| Lainasaamiset 31.12., 1000 € | 4 020 | 4 020 | 3 816 | 3 613 | | 3 410 | |
| Asukasmäärä | 4 962 | 4 828 | 4 756 | 4 709 | 4 720 | 4 553 | 4 720 |

Taseen tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaantuneisuutta.

Omavaraisuusaste, %

= $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaeht. varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$
Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä.

Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Lainakanta 31.12.

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Lainasaamiset 31.12.

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

3.5 Kokonaistulot ja -menot

Kokonaistulojen ja –menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat.

Kokonaistuloiksi muodostui 28,4 M€ (27,9 M€), joista suurin osuus koostui verotuloista 36,1 % (38,1 %). Valtionosuuksien osuus tuloista oli 14,9 % (12,7 %) ja toimintatuottojen osuus oli 14,4 % (17,6 %). Suluissa näkyy vuoden 2024 vastaava luku.

Kokonaismenot olivat 30,79 M€ (23,8 M€), josta 59,8 % (75,8 %) koostui toimintakuluista. Investointimenot olivat 19,3 % (8,2 %) kokonaismenoista.

| TULOT | Milj. € | % | MENOT | Milj. € | % |
|---------------------------------|---------|-------|----------------------------------|---------|----------|
| Varsinainen toiminta | | | Varsinainen toiminta | | |
| Toimintatuotot | 4,101 | 14,4 | Toimintakulut | 18,420 | 59,8 |
| Verotulot | 10,254 | 36,1 | - Valmistus omaan käyttöön | | |
| Valtionosuudet | 4,239 | 14,9 | Korkokulut | 0,903 | 2,9 |
| Korkotuotot | 0,094 | 0,3 | Muut rahoituskulut | 0,043 | 0,1 |
| Muut rahoitustuotot | 0,479 | 1,7 | Satunnaiset kulut | 0,000 | 0,0 |
| Satunnaiset tuotot | | 0,0 | Tulorahoituksen korjaukset | | |
| Tulorahoituksen korjaukset | | | +/- Pakollisten var. muutos | | 0,0 |
| -Pysyvien vastaav. luovutusv. | -0,050 | -0,2 | - Käyttöom. myyntitappio | | 0,0 |
| Investoinnit | | | Investoinnit | | |
| Rahoitusosuudet investointeihin | 0,173 | 0,6 | Käyttöomaisuusinvestoinnit | 5,933 | 19,3 |
| Pysyv.vast.hyöd.luov.tulot | 0,059 | 0,2 | Rahoitustoiminta | | |
| Rahoitustoiminta | | | Antolainasaamisten lisäykset | 0,056 | 0,2 |
| Antolainasaamisten vähennys | 0,253 | 0,9 | Pitkäaikaisten lainojen vähennys | 2,733 | 8,9 |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 8,800 | 31,0 | Lyhytaikaisten lainojen vähennys | 2,700 | 8,8 |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys | 0,000 | 0,0 | Oman pääoman muutos | | 0,0 |
| Oman pääoman lisäykset | 0,000 | 0,0 | Kokonaismenot yhteensä | 30,788 | 100,0 |
| Kokonaistulot yhteensä | 28,402 | 100,0 | | | |
| Täsmäytys: | | | | | |
| Kokonaistulot | 28 402 | | - Kokonaismenot | 30 788 | = -2 386 |
| Rahavarojen muutos | -540 | | - Maksuvalmiuden muutos | 1 846 | = -2 386 |

0

Tuloslaskelman toteutuminen

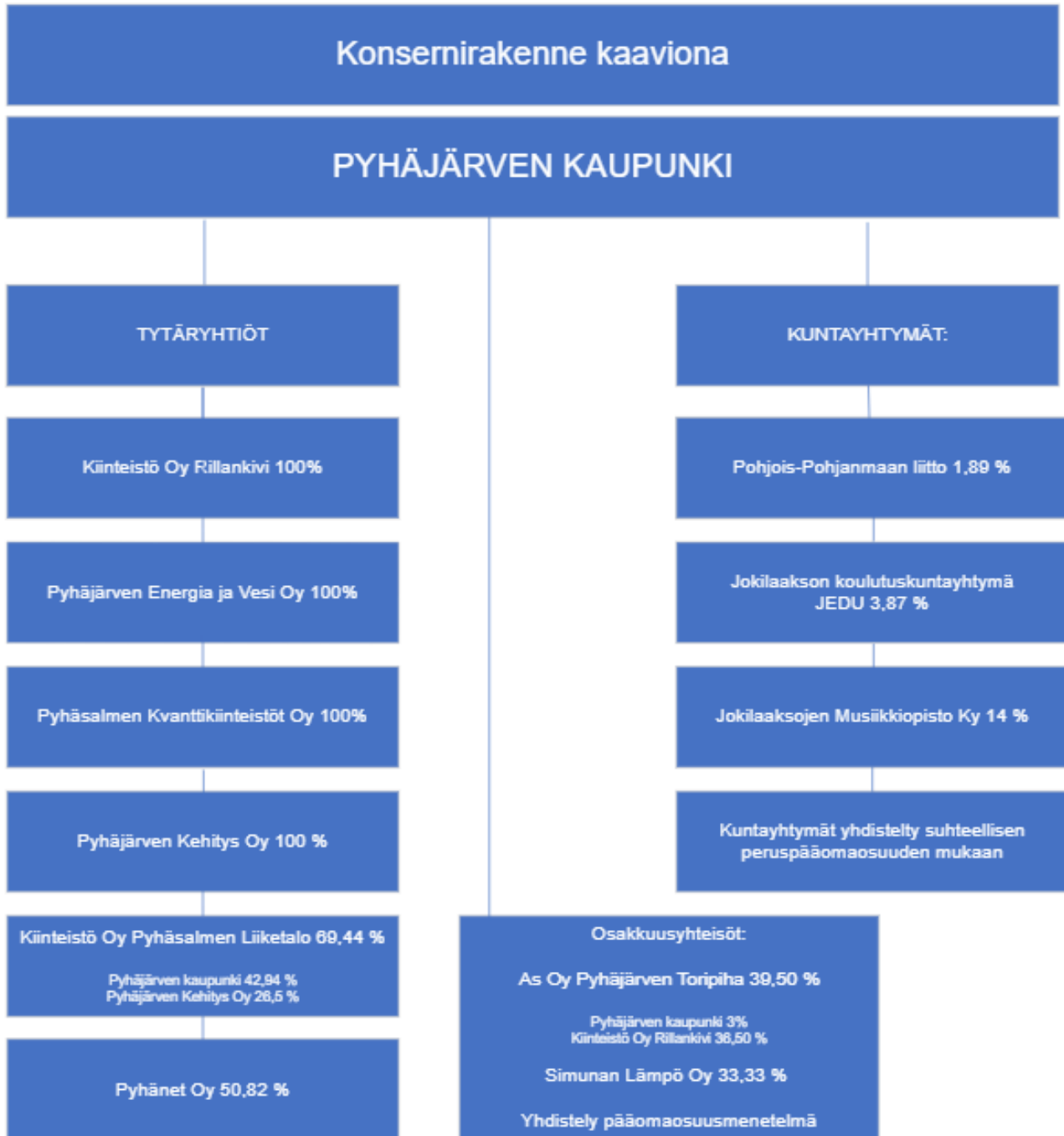
ULKOISET + SISÄISET

| | Tilinpäätös 2022 | Tilinpäätös 2023 | Tilinpäätös 2024 | Talousarvio 2025 | TA + LTA 2025 | Tilinpäätös 2025 | Talousarvio 2026 |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| Toimintatuotot | 7 175 971 | 6 019 928 | 7 341 881 | 6 363 655 | 6 350 792 | 6 703 071 | 6 485 652 |
| Toimintakulut | -48 453 781 | -20 429 778 | -20 469 393 | -21 412 655 | -21 349 579 | -21 021 962 | -20 910 263 |
| Toimintakate | -41 277 810 | -14 409 850 | -13 127 512 | -15 049 000 | -14 998 787 | -14 318 891 | -14 424 611 |
| Verotulot | 21 192 131 | 11 039 749 | 10 629 997 | 10 630 000 | 10 630 000 | 10 253 834 | 10 620 000 |
| Valtionosuudet | 20 571 829 | 2 004 990 | 3 543 644 | 3 935 000 | 3 935 000 | 4 238 655 | 4 380 000 |
| Rahoitustuotot | 44 275 | 799 027 | 508 884 | 547 000 | 597 000 | 573 369 | 620 000 |
| Rahoituskulut | -429 725 | -1 022 704 | -1 208 792 | -1 093 000 | -1 063 000 | -946 175 | -1 056 013 |
| Vuosikate | 100 700 | -1 588 788 | 346 220 | -1 030 000 | -899 787 | -199 208 | 139 376 |
| Poistot ja arvonal. | -1 431 069 | -1 351 513 | -1 652 011 | -1 748 000 | -2 083 609 | -2 144 343 | -2 052 400 |
| Satunnaiset kulut | | -65 000 | | | | | |
| Tilikauden tulos | -1 330 369 | -3 005 301 | -1 305 791 | -2 778 000 | -2 983 396 | -2 343 551 | -1 913 024 |
| Poistoeron muutos | 328 316 | 325 102 | 321 249 | 310 000 | 310 000 | 317 968 | 300 000 |
| Varausten muutos Rahaston muutos | | | | | | | |
| Tilik. yli- / alijäämä | -1 002 053 | -2 680 199 | -984 542 | -2 468 000 | -2 673 396 | -2 025 583 | -1 613 024 |
| Tilik.yli-/alij. tase | 2 243 348 | -436 851 | -1 421 393 | | | -3 446 976 | |
| Poistoero | 5 141 154 | 4 816 052 | 4 494 803 | | | 4 176 834 | |

Kunnan katettavaa alijäämää määriteltäessä taseeseen merkityt poistoerot huomioidaan alijäämää pienentävinä erinä, koska ne ovat luonteeltaan tuloksenkäsittelyeriä (kirjanpitolautakunnan kuntajaoston lausunto 118).

3.6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

3.6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



3.6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Pyhjärven kaupungin omistajapolitiikan tavoitteena on turvata kaupungin pitkäjänteinen toiminta ja varmistaa kunnan pääoman käyttöön sekä omaisuuden hankintaan ja hoitoon liittyvän päätöksenteon systemaattisuus, pitkäjännitteisyys ja pääomien käytön tehokkuus. Omistajapolitiikalla ohjataan käyttöomaisuuden ja pitkäaikaisten pääomasijoitusten hankintaa, hoitoa ja luovutusta koskevaa päätöksentekoa kaupungissa.

Omistajapolitiikassa on kyse omistajastrategian valinnasta ja sen onnistuneisuuden arvioinnista ja konserniohjauksesta, joka perustuu omistukseen liittyvän määräysvallan käyttöön. Konserniohjaus voidaan jakaa omistajaohjaukseen ja tytäryhteisöjen valvontaa koskevien ohjeiden antamiseen. Omistajaohjaus on kunnan edustajien päätösvallan käytön ohjaamista yhtiökokouksessa tai vastaavassa toimielimessä. Tytäryhtiöiden valvontaa koskevia ohjeita annetaan kunnan omille toimielimille ja viranhaltijoille. Lisäksi kunta voi antaa teknisluonteista ohjeistusta tytäryhteisöille sovitussa konsernin toiminnoissa kuten tilinpäätösraportoinnissa tai rahoituksen taikka hankintojen järjestämisessä. Konserniyhtiöiden toimintaa ohjaa konserniohje, jonka kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 24.11.2014 § 106. Konserniohje pyritään päivittämään lähiaikoina.

Konsernijohto on antanut konserniohjeita tytäryhtiöille sekä kaupungin nimeämille yhtiöiden kokous- ja yhtiökokousedustajille useassa asiassa kuluvaan vuoden aikana.

Kuluneena vuonna kokoonnuttiin tytäryhteisöjen edustajien kanssa säännöllisesti. Tytäryhtiöpalavereissa käsiteltiin ajankohtaisia asioita.

3.6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 29.4.2013 perustettavaksi PyhäNet Oy:n. Perustamissopimus allekirjoitettiin 21.5.2013. Yhtiön toimialana on mm. hankkia, omistaa, ylläpitää, hoitaa, myydä ja vuokrata hallinnassaan olevaa tietoliikenneverkkoa ja sen liittymiä. Pyhjärven kaupungin omistusosuus on 50,82 %.

Kaupunginvaltuusto hyväksyi Pyhäsalmen Kvanttikiinteistöt Oy:n perustamisen 29.9.2014. Yhtiön aputoiminimi on Pyhjärven Callio, jonka nimen alla kaivosinfraa hyödyntävä yritysalue toimii ja kehittyy. Vesi- ja viemäritoiminta sekä kaukolämpötoiminta yhtiöitettiin kaupunginvaltuuston päätettyä asiasta 24.11.2014. Perustettiin Pyhjärven kaupungin 100 prosenttisesti omistama Pyhjärven Energia ja Vesi Oy, joka aloitti toimintansa 1.1.2015.

Kaupunginhallitus päätti 21.12.2015 § 473 ostaa varastotilaa Asunto Oy Pyhäsalmen Toripihasta. Kiinteistö Oy Rillankiven ja Pyhjärven Kehitys Oy:n kanssa yhteisomistusosuudeksi muodostui 53,70 %.

Kaupunginhallitus antoi 31.7.2017 § 266 konserniohjeen Pyhjärven Kehitys Oy:lle ja Kiinteistö Oy Rillankivelle, jonka mukaan Pyhjärven Kehitys Oy:n kiinteistömässän siirto Kiinteistö Oy Rillankivelle toteutetaan osittaisjakautumisen kautta. Osittaisjakautuminen toteutettiin 1.1.2018 alkaen. Omaisuuden keskittämisellä yhteen yhtiöön on nähtävissä volyymietuja kiinteistönpidon eri osa-alueilla, jolloin on saatavissa sekä toiminnallisia että taloudellisia hyötyjä. Isännöinti (manageraus) on jo keskitetty, jolloin on saatu vähennettyä kahden yhtiön päällekkäisyyksiä ja mahdollista toimintojen osuoptimointia. Edelleen kiinteistönhoidon ja -huollon (ja muiden hankintojen) yhdistämisellä (yhdessä kilpailuttamisella) on mahdollista saavuttaa mittakaava- ja hyötyjä. Myös kunnossapitoon liittyviä tehtäviä on mahdollista niputtaa suuremmiksi kokonaisuuksiksi.

Kiinteistö Oy Rillankivi rakennutti 6-kerroksisen hissillisen asuin- ja liikehuoneistokerrostalon Olintien ja Torkkolantien kulmaukseen, Pyhäsalmen keskustaan. Rakennus valmistui vuoden

2018 lopussa. Kerrostalon katutasoon toteutettiin uudet liiketilat Suomenselän Osuuspankille. Rakennuksen kerroksiin 2 - 6 sijoittuu 30 vuokra-asuntoa. Rakennushankkeen toteuttaminen tukee Kiinteistö Oy Rillankiven tarvetta uudistaa nykyistä asuntokantaansa. Laadukkaan ja monipuolisen asumisen edistäminen toteuttaa Pyhäjärven kaupungin strategisia tavoitteita.

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohde vastaa sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestämisestä 1.1.2023 alkaen. Peruspalvelukuntayhtymä Selänne vastasi terveyden- ja sairaanhoitoon liittyvistä palveluista 1.1.2010 -31.12.2022. Ympäristön hoitoon, rakennusvalvontaan sekä talous- ja henkilöstöpalveluihin liittyvien palvelujen hoitamista jatkettiin Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen toimesta vielä 30.9.2023 saakka. Pyhäjärven kaupungin toiminnaksi siirtyivät 1.10.2023 alkaen talous- ja palkkalpalvelut, ympäristönsuojelu sekä rakennusvalvonta.

Kaupunginvaltuusto päätti 27.5.2025 vuokraoikeuden kauppakirjasta Virkkulankylä Oy:n konkurssipesän kanssa. Vuokraoikeuden kauppakirjassa kaupan kohteena oli vuokraoikeus Pyhäjärven kaupungissa sijaitsevaan kiinteistöön "Haikara", kiinteistötunnus 626-403-16-236.

Vuonna 2025 valmisteltiin Kiinteistö Oy Rillankiven talouden tasapainottamiseen liittyvää kokonaisuutta. Asioiden valmisteluun käytettiin riittävästi aikaa ja valtuutetuille järjestettiin iltakoulu 11.11.2025 ainoastaan Kiinteistö Oy Rillankiveä koskevan asian tiimoilta. Tilikauden aikana asunto osakeyhtiö Pyhäjärven Torpiha muuttui tytäryhtiöstä osakkuusyhtiöksi Kiinteistö Oy Rillankiven myytyä osan omistuksestaan.

3.6.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Toimintakertomuksessa on esitettävä arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä erityisesti talouden näkökulmasta. Kehitysarvion tulee tuoda esiin seikat, joiden perusteella arvioidaan tulevaisuudennäköymien poikkeavan aiemmasta kehityssuunnasta.

Tulevaan kehitysarvioon konsernitasolla vaikuttaa samat seikat kuin arvioon kaupungin kehityksestä. Verotulokehityksen jatkuessa suurin piirtein samankaltaisena vielä lähivuodet, konsernin talouden tunnusluvut pysyvät suhteellisen tyydyttävänä.

Konserniyhtiöistä Kiinteistö Oy Rillankiven kehitys talouden näkökulmasta on haasteellisin. Kehitys Oy:n roolina on luoda edellytyksiä uusille yrittäjille ja sitä kautta uusia työpaikkoja kaivostoiminnan loppumisesta aiheutuvien työpaikkamenetysten sijaan niiden vuosien aikana, jolloin kaivostoiminta vielä jatkuu. Mikäli työpaikkakehitystä ei olennaisesti vaikuttavammalla tavalla saada menetyksiä vastaavalle tasolle, paikkakunnan väestön vähentyminen jatkuu edelleen ja se aiheuttaa Rillankivi Oy:n omistamien asuntojen käyttöasteen alenemisen.

Pyhäjärven Kehitys Oy:n, Kiinteistö Oy Rillankiven sekä PyhäNet Oy:n tulevan kehityksen arvioon vaikuttaa, miten paikkakunta pystyy pitämään yllä maaseutuelinkeinoja ja paikkakunnan viihtyvyyttä ja vetovoimaa. Tämän hetken liittymätilausten lukumäärän perusteella arvio tulevasta on kohtuullisen hyvä. Pyhäjärven Energia ja Vesi Oy:llä on omat haasteensa, koska kaukolämpö- sekä vesi- ja viemäriverkoston korjausvelkaa tulee hallita vähentyvien asiakasmäärienkin tilanteessa.

Pyhäsalmen Kvanttikiinteistöt Oy:n (Callio) osalta tuleva kehitys riippuu sekä Pyhäsalmen kaivosalueen että teollisuuspuistojen (erit. Olkkonen) kehityksestä ja investoinneista.

Vaikka konsernin ja siihen kuuluvien tytäryhteisöjen tunnusluvut kokonaisuudessaan ovat tyydyttävät, talouden näkökulmasta ja kehityksen voimistamisen vaatimuksesta riskienhallintajärjestelmän kokonaisvaltaista, koordinoitua läpivalaisua on harjoitettava.

3.6.5 Selonteko konserninvalvonnan järjestämisestä

Toimivallan ja vastuun jako

Konsernijohto ja tehtävät on konserniohjeella jaettu valtuustolle, hallitukselle, toimielimille, kaupunginjohtajalle ja toimialajohtajille. Kokonaisuudessaan konserniohje koskee Pyhäjärven kaupungin tytäryhteisöjä sekä kuntayhtymiä, joissa kaupunki on jäsenenä. Tytäryhteisöjä ovat Pyhäjärven Kehitys Oy, PyhäNet Oy, Kiinteistö Oy Rillankivi, Pyhäsalmen Kvanttikiinteistöt Oy, Pyhäjärven Energia ja Vesi Oy ja Pyhäsalmen Liiketalo Oy, josta omistus Pyhäjärven Kehitys Oy:n kanssa on yhteensä 69,44 %.

Ohjeiden anto kaupungin edustajille tytäryhteisöissä

Kaupunginhallitus antaa tarvittaessa ohjeet tytäryhtiön hallintoelimissä oleville edustajilleen asetettaessa tytäryhtiöiden toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita. Kuntalain 23 § 2 momentin mukaisesti kaupunginhallitus voi tarvittaessa antaa ohjeita kaupungin kannan huomioimisesta käsiteltäviin asioihin. Kaupunginhallitus antoi ohjeita tytäryhtiöitä koskeviin asioihin.

Konsernitavoitteiden asettamista ja toteutumista koskeva arviointi

Konsernitavoitteiden asettamista ja toteutumista koskevaa arviointia on pyritty kehittämään kuluneen vuoden aikana. Tytäryhtiöt ovat lisänneet toimintaa koskevia tavoitteita tilinpäätösraportointiin. Tavoitteet on johdettu valtuuston hyväksymästä Pyhäjärven kaupungin tulevaisuusstrategiasta. Kiinteistöyhtiö Rillankiven sekä Pyhäjärven Kehitys Oy:n käyttöasteita seurataan.

Tytäryhteisöjen toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointi ja raportointi

Tytäryhteisöjen vuotuiset toiminta-, talous-, rahoitus- ja investointisuunnitelmat tulee toimittaa konsernijohtolle seurantaa varten viivytyksettä niiden valmistuttua ja pyydetessä myös luonnosvaiheessa. Toiminnan seurannassa tulee huomioida sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan raportointi. Yhtiöiden taloudellista tilaa seurataan soveltuvin osin standardoiduin tunnusluvuin (kannattavuus, maksuvalmius, vakavaraisuus ja suhteellinen velkaantuneisuus). Tytäryhtiöt ovat toimittaneet talouteen liittyvät raportit Pyhäjärven kaupungin konserniohjeen mukaisesti. Muutaman kerran vuodessa järjestettävissä tytäryhtiöpalavereissa on tarkasteltu tytäryhtiöiden tuloksellisuutta, taloudellista asemaa sekä muita ajankohtaisia asioita.

Keskitettyjen konsernitoimintojen käyttö

Tytäryhteisöt toimivat ensisijaisesti niitä koskevien yhteisölakien sekä oman yhteisön edun mukaisesti. Keskitetysti järjestettyjä toimintoja kuntakonsernissa voivat olla muun muassa rahoitus- ja sijoitustoiminta, maksuliikenteen hoito, hankinnat ja riskien hallinta, vakuuttaminen, henkilöstöpolitiikka ja tietohallinto. Yleistoteamuksena voidaan mainita, että keskitettyjä konsernitoimintoja ei pääsääntöisesti ole.

Konsernipalvelujen käyttö ja siirtohinnoittelun kustannusvastaavuus

Pyhäjärven kaupunkikonsernissa ei ole tytäryhteisöä, joka tuottaisi palveluja keskitetyksi muille konserniyhteisöille. Tällaisia palveluja voivat olla mm. toimitila- ja kiinteistöpalvelut, taloushallinnon palvelut, tietohallinnon palvelut ja muut hallinnon palvelut kuten lakipalvelut ja arkistointi- sekä monistus- ja painatuspalvelut.

Riskienhallintajärjestelmien toimivuus tytäryhteisöissä

Kaupunginvaltuuston 30.6.2014 § 70 hyväksymä Pyhäjärven kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet ovat perustana tytäryhteisöjen riskienhallinnan järjestämisessä. Tytäryhteisöt hoitavat itsenäisesti riskien vakuuttamisen. Kiinteistö Oy Rillankiven ja Pyhäjärven Kehitys Oy:n kiinteistövakuutukset ovat ajan tasalla. Riskienhallintajärjestelmien kehittämisen kannalta jatkossa on syytä käydä koordinoiva tarkastelu riskienhallintajärjestelmien kokonaisvaltaisesta toimivuudesta tytäryhteisöissä. säädetyn muutoksen mukaan toimintakertomukseen on sisällytettävä yksityiskohtaiset tiedot Kuntalain 115 §:ään riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Pyhäjärven kaupunki on ottanut käyttöönsä Julkisyhteisön hallinnon vastuuvakuutuksen, jolla tuetaan julkisyhteisön omistaja- ja riskienhallintapolitiikkaa, parantaen sekä päätöksentekijöiden että toimihenkilöiden turvaa eri yhtiömuodoissa.

3.6.6 Kuntakonsernille asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Kuntien muodostaessa yhä monipolvisempia kuntakonserneja, korostuu johtamisessa kokonaisuuden ymmärtäminen ja hallinta sekä aktiivisen omistajuuden avulla tavoiteltavat tulokset.

Toimintaympäristön muuttuessa nopeasti kunnalta ja kuntakonsernilta vaaditaan nopeaa reagointi- ja uusiutumiskykyä ja onnistunutta johtamista. Se tarkoittaa johtamisen, toimintatapojen, -prosessien ja rakenteiden jatkuvaa tarkastelua, toiminnan kokonaistuloksellisuutta sekä riskienhallintaa. Kiristyvää taloudellista tilannetta luo kuntajohtamiselle vielä erityisen paineen.

Kuntalain (410/2015) säännökset terävöittävät kunnan toiminnan strategista johtamista, omistajaohjausta sekä riskienhallinnan ja arvioinnin merkitystä. Kuntalain uudet säännökset omistajaohjauksesta, kunnan tytäryhteisöjen toiminnasta ja konserniohjeista sekä konsernijohtamista ovat tulleet voimaan 1.6.2017. Pyhäjärven kaupunki on aloittanut konserniohjauksen kehittämisen etupainotteisesti jo ennen kuntalain säännösten voimaan astumista.

Tilinpäätös sisältää erillisen osion tytäryhteisöjen tilinpäätöksistä. Talousarviossa tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutuminen on kirjattu siellä yhtiökohtaisesti.

3.6.7 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

| | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| | 1 000 € | 1 000 € | 1 000 € |
| Toimintatuotot | 11 419 | 13 331 | 10 569 |
| Valmistus omaan käyttöön | | | |
| Toimintakulut | -25 298 | -26 162 | -24 638 |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappiosta | 3 | 3 | -1 |
| Toimintakate | -13 876 | -12 828 | -14 070 |
| Verotulot | 10 192 | 10 563 | 10 974 |
| Valtionosuudet | 5 453 | 4 914 | 3 317 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | |
| Korkotuotot | 43 | 51 | 29 |
| Muut rahoitustuotot | 490 | 397 | 735 |
| Korkokulut | -1 121 | -1 568 | -1 202 |
| Muut rahoituskulut | -180 | -43 | -203 |
| Vuosikate | 1 001 | 1 486 | -420 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -3 240 | -2 723 | -2 479 |
| Tilikauden yli- ja alipariarvot | | | |
| Arvonalentumiset | -105 | -120 | |
| Satunnaiset erät | | | |
| Tilikauden tulos | -2 344 | -1 357 | -2 899 |
| Tilinpäätössiirrot | -15 | 3 | 3 |
| Tilikauden verot | -28 | -10 | -10 |
| Laskennalliset verot | | | |
| Vähemmistöosuudet | 81 | 22 | 64 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -2 306 | -1 342 | -2 842 |

Konsernituloslaskelman tunnusluvut

| | TP 2020 | TP 2021 | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TP 2025 |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Toimintatuotot / toimintakulut, % | 52,4 | 51,7 | 50,2 | 42,9 | 51,0 | 45,1 |
| Vuosikate / Poistot, % | 133,6 | 156,5 | 40,2 | -17,0 | 52,6 | 29,9 |
| Vuosikate, € / asukas | 1 086 | 1 211 | 305 | -88 | 316 | 220 |
| Asukasmäärä | 5 033 | 4 962 | 4 828 | 4 756 | 4 709 | 4 553 |

Toimintatuottojen % -osuus toimintakuluista:

100 x toimintatuotot / toimintakulut

Vuosikate % poistoista:

100 x vuosikate / poistot + arvonalennukset

Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

| | 2025 | 2024 | 2023 |
|---|-------------|--------------|-------------|
| | 1 000 € | 1 000 € | 1 000 € |
| Toiminnan rahavirta | | | |
| Vuosikate | 1 000 | 1 486 | -420 |
| Satunnaiset erät | | | |
| Tilikauden verot | -28 | -10 | -10 |
| Tulorahoituksen korjauserät | 66 | -6 | 53 |
| Investointien rahavirta | | | |
| Investointimenot | -8 122 | -2 599 | -2 569 |
| Investointien ennakkomaksut | | | |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 191 | 36 | 36 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 101 | 2 | 71 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | -6 792 | -1 091 | -2 839 |
| Rahoituksen rahavirta | | | |
| Antolainauksen muutokset | | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | -56 | -60 | -11 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 50 | 60 | 195 |
| Lainakannan muutokset | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 10 392 | 7 580 | 4 644 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -3 744 | -3 481 | -3 264 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -2 753 | 1 388 | 3 679 |
| Oman pääoman muutokset | 0 | 0 | 165 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | 2 244 | -1 961 | -3 073 |
| Rahoituksen nettorahavirta | 6 133 | 3 526 | 2 335 |
| Kassavarojen muutos | -658 | 2 436 | -503 |
| Rahavarat 31.12. | 13 569 | 14 227 | 11 780 |
| Rahavarat 1.1. | 14 227 | 11 791 | 12 283 |
| | -658 | 2 436 | -503 |
| Erotus | 0 | 0 | 0 |

Konsernirahoituslaskelman tunnusluvut

| | TP2021 | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TP 2025 |
|--|-------------|-------------|-------------|------------|-------------|
| Investointien tulorahoitus | 100,3 | 24,3 | -16,6 | 58,0 | 12,6 |
| Laskennallinen lainanhoitokate | | | 0,12 | 0,40 | 0,28 |
| Kassan riittävyys, päivää | 65,3 | 53,5 | 134,8 | 153,0 | 128,6 |
| Toiminnan ja invest.rahavirran kertymä 5 vuodelta, € | -14 172 113 | -15 588 685 | -14 152 503 | -9 381 661 | -15 156 649 |
| Asukasmäärä | 4 962 | 4 828 | 4 756 | 4 709 | 4 553 |

Investointien tulorahoitus, %

= 100 * vuosikate / investointien omahankintamenot

Laskennallinen lainanhoitokate

= (vuosikate + korkokulut) / (korkokulut + laskennalliset lainanlyhennykset)

Kassan riittävyys, päivää

= 365 * kassavarat 31.12. / kassasta maksut tilikaudella

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €

Toiminnan ja investointien rahavirta –välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla seurataan investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä.

Konsernitase ja sen tunnusluvut

| VASTAAVAA | 2025 | 2024 | VASTATTAVAA | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------|---------------|---------------|
| | 1 000 € | 1 000 € | | 1 000 € | 1 000 € |
| A PYSYVÄT VASTAAVAT | 53 622 | 49 368 | A OMA PÄÄOMA | 12 284 | 14 644 |
| I Aineettomat hyödykkeet | 978 | 1 044 | I Peruspääoma | 18 483 | 18 483 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 112 | 123 | II Osuus ky:n oman po:n lisäyks. | 0 | 0 |
| 2. Muut pitkävaik. menot | 866 | 921 | III Liittymismaksurahasto | | |
| 3. Ennakkomaksut | 0 | 0 | IV Arvonkorotusrahasto | | |
| 4. Keskeneräiset hankinnat | | | V Muut omat rahastot | 708 | 713 |
| II Aineelliset hyödykkeet | 51 835 | 47 922 | VI Ed. tilikausien yli-alijäämä | -4 601 | -3 210 |
| 1. Maa- ja vesialueet | 4 376 | 4 300 | VII Tilikauden yli- alijäämä | -2 306 | -1 342 |
| 2. Kiinteistöjen liittymismaksut | | | | | |
| 3. Maa- ja vesialueiden arv.kor. | | | B VÄHEMMISTÖOSUUDET | -16 | 373 |
| 4. Rakennukset | 37 510 | 36 118 | | | |
| 5. Kiinteät rakenteet ja laitteet | 6 905 | 6 295 | C POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKSET | 19 | 0 |
| 6. Koneet ja kalusto | 638 | 306 | 1. Poistoero | 19 | 0 |
| 7. Muut aineelliset hyödykkeet | 26 | 11 | 2. Vapaaeht. varaukset | | |
| 8. Ennakkomaksut ja kesk.er. | 2 380 | 892 | D PAKOLLISET VARAUKSET | 103 | 78 |
| III Sijoitukset | 809 | 402 | 1. Eläkevaraukset | | |
| 1. Osakkuusyhteisöosuudet | 426 | 375 | 2. Muut pakolliset varaukset | 103 | 78 |
| 2. Muut osakkeet ja osuudet | 361 | 17 | | | |
| 3. Joukkovelkakirjalainasaamiset | | | E TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMA | 233 | 314 |
| 4. Muut lainasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 5. Muut saamiset | 23 | 11 | F VIERAS PÄÄOMA | 57 703 | 53 197 |
| B TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 194 | 289 | I Pitkäaikainen | 46 889 | 40 689 |
| | | | 1. Pitkäaikainen korollinen | 45 849 | 39 606 |
| C VAIHTUVAT VASTAAVAT | 16 511 | 18 950 | 2. Pitkäaikainen koroton | 1 040 | 1 083 |
| I Vaihto-omaisuus | 155 | 95 | II Lyhytaikainen | 10 814 | 12 508 |
| II Saamiset | 2 787 | 4 628 | 1. Lyhytaikainen korollinen | 6 323 | 8 704 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 426 | 620 | 2. Lyhytaikainen koroton | 4 491 | 3 804 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 2 361 | 4 008 | | | |
| III Rahoitusarvopaperit | 11 111 | 10 711 | | | |
| IV Rahat ja pankkisaamiset | 2 458 | 3 516 | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 70 327 | 68 607 | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 70 327 | 68 607 |

Konsernitaseen tunnusluvut

| | TP2020 | TP2021 | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TP 2025 |
|--------------------------------------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|
| Omavaraisuusaste, % | 27,1 | 26,9 | 23,9 | 24,7 | 21,9 | 17,5 |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, % | 72,1 | 73,2 | 78,4 | 191,9 | 184,2 | 212,9 |
| Kertynyt yli- / alijäämä, 1000 € | 1 681 | 2 033 | -300 | -3 225 | -4 552 | -6 908 |
| Kertynyt yli- / alijäämä, € / asukas | 333,9 | 409,8 | -62,2 | -678,0 | -966,6 | -1 517 |
| Konsernin lainat, € / asukas | 10 031 | 10 251 | 10 768 | 9 003 | 10 259 | 11 459 |
| Konsernin lainakanta 31.12., 1000 € | 50 486 | 50 865 | 51 989 | 42 818 | 48 311 | 52 171 |
| Konsernin lainasaam.31.12., 1000 € | 14 | 16 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| Asukasmäärä | 5 033 | 4 962 | 4828 | 4756 | 4 709 | 4 553 |

KESKEISET LIITETIEDOT

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Vastuositoumukset | | | | | |
| Samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta | | | | | |
| Takaukset | 7 393 051,43 | 7 898 197,05 | 7 423 656,48 | 7 919 090,23 | 8 908 395,49 |
| Kiinnitykset tiloihin | | | | | |
| Muut vastuositoumukset | | | | | |
| Takaukset muiden puol. | 2 508 912,83 | 3 497 470,20 | 3 329 906,16 | 1 134 770,89 | 1 011 721,86 |
| Kiinnitykset | | | | | |
| Tiloihin | 5 476 087,22 | 5 476 087,22 | 5 476 087,22 | 5 526 068,63 | 2 526 068,63 |
| Yrityskiinnitykset | 328 187,93 | 328 187,93 | 3 220 000,00 | 7 145 000,00 | 7 145 000,00 |

Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta sisältävät Kiinteistö Oy Rillankiven takauksia noin 5,4 M€ ja PyhäNet Oy:n takauksia noin 2,5 M€. Takaukset Kiinteistö Oy Rillankiven lainoille perustuvat alueen asunto-olojen kehittämiseen ja takaukset PyhäNet Oy:n lainoille perustuvat tietoliikenneverkkoinvestointeihin. Takauksen myöntäminen kaupungin toimesta vaatii kaupunginvaltuuston päätöksen. Kuntalain mukaan kunnan myöntämä laina, takaus tai muu vakuus ei saa vaarantaa kunnan kykyä vastata sille laissa säädettyistä tehtävistä. Kunnan edut tulee turvata riittävän kattavilla vakuuksilla tai vastavakuuksilla.

Lainan takaus on merkittävä sitoumus, jossa takaaja ottaa vastuun lainanottajan velasta, mikäli tämä ei pysty suoriutumaan maksuistaan. Kyseessä on juridisesti sitova sopimus, joka voi vaikuttaa takaajan talouteen vuosien ajan.

3.7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

3.7.1 Asiaa koskeva sääntely

Kaupunginhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi Kuntal 115 §.

3.7.2 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden tuloksella tarkoitetaan tuloslaskelman tulosta ennen varaus- ja rahastosiirtoja. Kirjaimellisesti tuloksen käsittely on ylijäämäläisen tuloksen siirtämistä taseen vapaaehtoiseen varaukseen, rahastoon tai tilikauden ylijäämä –tilille. Lain tarkoitusta tuloksen käsittelystä tulkitaan laajemmin siten, että hallitus ottaa esityksessään kantaa kaikkiin tilikauden tuloksen jälkeen esitettäviin eriin, myös varauksen tai rahaston vähennykseen. Pakollinen varaus ei ole tuloksenkäsittelyerä, vaan se on tehtävä tilikauden tuloksesta riippumatta silloin, kun velvoite sen tekemiseen on syntynyt.

Vuosina 2023 - 2025 tilikauden tulosta on käsitelty seuraavasti:

| | 2023 | 2024 | 2025 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| Tilikauden tulos | -3 005 301,00 | -1 305 791,41 | -2 343 551,41 |
| Investointirahaston lisäys (-) / vähennys (+) | | | |
| Varausten lisäys (-) / vähennys (+) | | | |
| Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+) | 325 101,81 | 321 249,20 | 317 968,37 |
| Tilikauden alijäämä- / ylijäämä+ | -2 680 199,19 | -984 542,21 | -2 025 583,04 |

Vuoden 2025 lopussa tilikauden tulos oli -2.343.551 euroa sekä tilikauden alijäämäksi muodostui -2.025.583,04 euroa. Edellisinä vuosina päätetyt poistoeron muutokset käsiteltiin aikaisempien suunnitelmien mukaisesti ja tuloutettiin tehtyjä poistoeroja yhteensä 317.968,37 euroa. Tilikauden alijäämä -2.025.583,04 euroa vähennetään kokonaisuudessaan taseen edellisten vuosien tilikausien alijäämästä (-1.421.392,73 euroa) kuluvan vuoden kirjanpidossa.

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä kumulatiivinen alijäämä on yhteensä -3.446.975,77 euroa. Pyhäjärven kaupungin poistoero on yhteensä 4.176.834,18. Kunnan katettavaa alijäämää määriteltäessä taseeseen merkityt poistoerot huomioidaan alijäämää pienentävinä erinä, koska ne ovat luonteeltaan tuloksenkäsitteilyeriä.

3.7.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kuntalain talouden tasapainottamista koskevilla säännöksillä pyritään lisäämään talouden suunnitelmallisuutta sekä selkeyttämään ja täsmentämään kunnan talouden tasapainosääntelyä erityisesti tilanteissa, jossa kunnan kertynyt alijäämä on merkittävä. Toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamisessa.

Kuntalain 110 §:n mukaan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Taloussuunnitelman tasapainossa voidaan ottaa huomioon talousarvion laadintavuoden taseeseen kertyväksi arvioitu ylijäämä. *Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien.*

Vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arviointimenettelyyn johtavista tunnusluvuista on säädetty seuraavasti:

Kriisikuntakriteerit

Arviointimenettely voidaan käynnistää,

- jos kunta ei ole kattanut kunnan taseeseen kertynyttä alijäämää 110 §:n 3 momentissa säädettyssä määräajassa, **TP2025: ei kertynyttä alijäämää, kertynyt alijäämä -3.446.976 euroa + poistoero 4.176.834 euroa.**
- jos asukasta kohden laskettu kertynyt **alijäämä** on kunnan viimeisessä konsernitilinpäätöksessä vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneenä vuonna vähintään 500 euroa, **TP2025: kertynyt alijäämä -1.517,2 €/asukas**

TAI

- jos rahoituksen riittävyttä tai vakavaraisuutta kuvaavat talouden tunnusluvut ovat kahdena vuonna peräkkäin täyttäneet kaikki seuraavat raja-arvot
1. kunnan konsernituloslaskelman vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 prosenttia; **TP2025: 31 %**
 2. kunnan tuloveroprosentti on vähintään 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kaikkien kuntien painotettu keskimääräinen tuloveroprosentti; Tuloveroprosentti vuonna 2025 on 9,10 %, kuntien painotettu + 2 % on yhteensä 9,54 % (7,54 % + 2,00 %).
 3. asukasta kohden laskettu kunnan konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden määrä ylittää kaikkien kuntien konsernitilinpäätöksen lainojen ja vuokravastuiden keskimääräisen määrän vähintään 50 prosentilla;
Pyhäjärven kaupunki TP2025: 11.511 €/asukas (52.171.452 € + 237.506 € / 4.553)
Kaikkien kuntien TP2024: 12.837 €/asukas (koko maa 8.558 + 50 % = 12.837 €/as)
 4. konsernitilinpäätöksen laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8, **TP2025: 0,3**

Talouden tasapainottaminen / alijäämien kattaminen

Kaupunginvaltuusto hyväksyi 30.9.2024 § 61 Pyhjärven kaupungin Talouden tasapainottamisohjelman vuosille 2025 – 2027. Tasapainottamisohjelmaan sisältyvät tasapainottamistoimenpiteet otetaan huomioon valmistelussa. Myös tuulivoimainvestoinnit vaikuttavat merkittävästi kaupungin talouden tasapainottamisen onnistumiseen.

Pyhjärven kaupunki on aloittanut talouden tasapainottamisen vuonna 2015. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 20.6.2016 ensimmäisen talouden tasapainottamisohjelman vuosille 2016 – 2019. Viimeisin talouden tasapainottamisohjelma vuosille 2025 – 2027 on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 30.9.2024 § 61.

Kaupunginhallituksen asettama taloustoimikunta jatkaa työtään talouden tasapainottamisen eteenpäin viemiseksi. Toimikunnan tavoitteena on päivittää talouden vuosien 2027 – 2030 tasapainottamisohjelma 30.9.2026 mennessä ja tehdä asiassa esitys kaupunginhallitukselle. Tasapainottamisohjelman avulla Pyhjärven kaupungin tulee turvata kaupunkistrategiansa mukaisesti paikkakunnan itsenäisyys ja elinvoimaisuus ja varmistaa lähivuosina konsernitaseeseen todennäköisesti kertyvän alijäämän kattaminen kuntalain mukaisesti. Samalla toimikunnan tulee ottaa huomioon Pyhjärvelle energiakäänteen tuomat suuret investoinnit ja niiden tuomat elinvoimaisyydet elinvoimatyön ja -investointien mahdollistajana. Veropohjan laajeneminen vaikuttaa merkittävästi Pyhjärven kaupungin talouden tasapainoon tulevien vuosien aikana.

Tuloslaskelma tilinpäätösvuodelle 2025 sekä arviot suunnitelmavuosille 2026 – 2030

| | TA2025 | TA+M2025 | TP2025 | TA2026 | TS2027 | TS2028 | TS2029 | TS2030 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Toimintatuotot | 6 363 655 | 6 350 792 | 6 703 071 | 6 485 652 | 6 489 068 | 6 543 735 | 5 945 736 | 5 894 065 |
| Toimintamenot | -21 412 655 | -21 349 579 | -21 021 962 | -20 910 263 | -21 020 063 | -21 610 594 | -22 318 877 | -22 701 204 |
| Toimintakate | -15 049 000 | -14 998 787 | -14 318 891 | -14 424 611 | -14 530 995 | -15 066 859 | -16 373 141 | -16 807 139 |
| Verotulot | 10 630 000 | 10 630 000 | 10 253 834 | 10 620 000 | 11 430 000 | 13 390 000 | 16 240 000 | 16 400 000 |
| Valtionosuudet | 3 935 000 | 3 935 000 | 4 238 655 | 4 380 000 | 4 880 000 | 4 950 000 | 5 050 000 | 5 150 000 |
| Rah.tuotot/kulut | -546 000 | -466 000 | -372 805 | -436 013 | -580 000 | -640 000 | -576 000 | -506 000 |
| Vuosikate | -1 030 000 | -899 787 | -199 208 | 139 376 | 1 199 005 | 2 633 141 | 4 340 859 | 4 236 861 |
| Poistot | -1 748 000 | -2 083 609 | -2 144 343 | -2 052 400 | -2 120 000 | -2 190 000 | -2 180 000 | -2 010 000 |
| Tilikauden tulos | -2 778 000 | -2 983 396 | -2 343 551 | -1 913 024 | -920 995 | 443 141 | 2 160 859 | 2 226 861 |
| Poistoeron muut. | 310 000 | 310 000 | 317 968 | 300 000 | 290 000 | 280 000 | 270 000 | 260 000 |
| Tilik. yli-/alijäämä | -2 468 000 | -2 673 396 | -2 025 583 | -1 613 024 | -630 995 | 723 141 | 2 430 859 | 2 486 861 |
| Tilik.yli-/alij.taseessa (TP2025 -3.446.976 €) | -1 421 393 | -1 421 393 | -3 446 976 | -5 060 000 | -5 690 995 | -4 967 854 | -2 536 995 | -50 134 |
| Poistoero taseessa (TP2025 4.176.834 €) | 4 184 803 | 4 184 803 | 4 176 834 | 3 876 834 | 3 586 834 | 3 306 834 | 3 036 834 | 2 776 834 |
| Tilik.yli-/alijäämä + poistoero yhteensä | 295 410 | 90 014 | 729 858 | -1 183 166 | -2 104 161 | -1 661 020 | 499 839 | 2 726 700 |
| | | | | Alijäämää taseessa | Tilinpäät. vahvistamin. | 1. alijäämän kattamisv. | 2.alijääm. kattamisv. | 3. alijäämän kattamisv. |

4 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota (Kuntal. 110.5 §). Toteutusvertailussa seurattavia asioita ovat toiminnallisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen.

Talousarviossa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Toteutusvertailussa noudatetaan vastaavaa rakennetta. Toteutusvertailu laaditaan sillä tarkkuudella, jolla valtuusto on hyväksynyt tavoitteet, määrärahan tai tuloarvion yksittäiselle tehtävälle, hankkeelle tai muulle meno- tai tuloerälle.

Toteutusvertailun laadinnasta vastaa kaupunginhallitus sekä tilivelvolliset toimielimet ja viran- tai toimenhaltijat. Selvitys tavoitteiden toteutumisesta kaupungissa ja kaupunkikonsernissa annetaan talousarvion toteutusvertailuosassa. Tarkastuslautakunnan tehtävänä on mm. arvioida valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista. Arvioinnissa keskeinen tietolähde on toimintakertomuksen toteutusvertailu.

Toteutusvertailuun otetaan alkuperäinen talousarvio, talousarviomuutokset, muutettu talousarvio ja toteutuma sekä poikkeama muutetun talousarvion ja toteutuman välillä.

Tavoitteen merkitystä ja noudattamista korostetaan kuntalain eri säännöksissä: valtuusto ylimpänä toimielimenä päättää kaupungin ja kaupunkikonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista (14 §, 110 §), määrärahan ja tuloarvion on liityttävä tavoitteeseen (110.4 §) ja kaupunginhallituksen on annettava toimintakertomuksessa selvitys tavoitteen toteutumisesta (113 §). Talousarviossa asetettujen tavoitteiden tulee toteuttaa valtuuston hyväksymää kaupunkistrategiaa (110 §). Kaupunkistrategiassa määritellään sen toteutumisen arviointi ja seuranta. Strategisten tavoitteiden toteutumisesta on suositeltavaa raportoida ainakin tilinpäätöksessä.

HALLINTOPALVELUT

Vastuuelin: Kaupunginvaltuusto, kaupunginhallitus
Vastuuhenkilö: Kaupunginjohtaja
 Talous- ja hallintojohtaja

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Hallintopalvelut vastaavat kaupunginhallituksen ja kaupunginvaltuuston käsittelyyn tulevien asioiden valmistelusta ja toimittamisesta toimielinten käsiteltäviksi. Hallintopalvelut tuottavat koko kaupungin toiminnan ja talouden tilaa koskevia tietoja ja toteuttaa toiminnan ja talouden seuranta, valvontaa ja suunnittelua. Hallintopalvelut vastaavat koko kaupunkikonsernin toiminnan ohjaamisesta. Hallintopalvelujen tehtävänä on tuottaa ammattitaitoisesti laadukkaat tuki- ja ylläpitopalvelut eri toimialoille.

Hallintopalvelut sisältävät keskusvaalilautakunnalle, tarkastuslautakunnalle, kaupunginvaltuustolle sekä kaupunginhallitukselle varatut määrärahat.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP2023 | TP2024 | TA+LTA2025 | TP2025 | TA2026 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Toimintakate, kaupunki, € | -14 409 850 | -13 127 512 | -14 998 787 | -14 318 891 | -14 424 611 |
| Asukasluku | 4 756 | 4 709 | 4 720 | 4 553 | 4 580 |
| Toimintakate €/asukas | -3030 | -2 793 | -3 178 | -3 144 | -3 149 |
| Toimintakate, muutos-%, verrattuna edellinen vuosi | -65,1 % | -8,90 % | | 9,0 % | |

3. PERUSTELUT

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan päätösvaltaa. Valtuusto päättää mm. kuntastrategiasta, hallintosäännöstä, talousarviosta ja taloussuunnitelmasta, omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta, tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta. Valtuusto vastaa strategisesta päätöksenteosta ja koko kuntakonsernin tavoitteiden asettamisesta, toiminnan ja talouden tasapainosta sekä toiminnan arvioinnista ja seurannan järjestämisestä.

Valtuusto asettaa tehtäviinsä kaupungin muut toimielimet ja täyttää tärkeimmät virat. Valtuusto on hallintosäännöllä siirtänyt toimivaltaansa edelleen muille toimielimille, kuten kaupunginhallitukselle, lauta- ja johtokunnille sekä viranhaltijoille. Päätösvallan siirtämisen avulla valtuusto voi paremmin keskittyä tärkeimpien asioiden käsittelyyn ja kaupungin kehittämiseen.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TA2025 +muutos | TP2025 | Poikkeama | TA2026 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Tuloarviot ja määrärahat | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 436 679 | 473 877 | 246 700 | 246 700 | 296 053 | 49 353 | 266 000 |
| Toimintamenot | -3 478 167 | -3 493 267 | -3 664 700 | -3 758 980 | -3 679 652 | 79 328 | -3 532 975 |
| Toimintakate (netto) | -3 041 488 | -3 019 390 | -3 418 000 | -3 512 280 | -3 383 599 | 128 681 | -3 266 975 |
| Poistot ja arvonalent. | -58 016 | -58 259 | -60 000 | -60 000 | -74 537 | -14 537 | -66 400 |
| Tehtävän kokonaiskust. | -3 099 504 | -3 077 649 | -3 478000 | -3 572 280 | -3 458 136 | 169 690 | -3 333 375 |

Toimintatuottojen toteutuminen
 Toimintakulujen toteutuminen

120,0 %
 97,9 %

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Vastuuelin: Tarkastuslautakunta

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Lautakunta valmistelee valtuustolle hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat. Arvioi ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet. Onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Arvioida talouden tasapainotuksen toteutuminen. Huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen, koko kuntakonsernin tilintarkastuksen yhteensovittamisesta. Valvoa lautakunnalle tehtävien sidonnaisuusilmoitusten noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| Strateginen tavoite | | |
|--|---|--|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| 1. Tilintarkastusyhteisön tilintarkastajan toimesta kaupungin hallinnon ja talouden tarkastuksen toteuttaminen kunta- ja tilintarkastuslain edellyttämällä tavalla. | Hallinnon ja talouden tarkastuksen asianmukaisen toteutuksen järjestäminen niin, että tilintarkastajalla on käytössään riittävät voimavarat riippumattoman tilintarkastuksen suorittamiseksi. | Tilintarkastaja raportoi sopimuksenmukaisesti tarkastuslautakunnalle, joka valvoo tarkastuksen suorittamista / Lakien ja asetusten mukainen riittävä laajuus. <i>Vastuullinen tilintarkastaja vaihtui valtuustokauden 2026 syksyllä</i> <i>Sihteeripalvelut kaupungilta/syksyllä</i> <i>Tilintarkastuspalvelujen kvalt:n option käyttöpäätös vuosille 2026 - 2027</i> <i>Talousarvio: seuranta/arviointi</i> <i>Tilintarkastuspöytäkirja</i> <i>Välitilintarkastusraportti 2025</i> <i>Tilinpäätös 2024</i> <i>Tilintarkastuskertomus 2024</i> <i>Arviointikertomus 2024.</i> |
| 2. Valtuuston päättämän kaupunkistrategian toteutumisen arviointi ja seuranta. | Viranhaltijaorganisaatio toteuttaa kuntastrategiassa asetetut tavoitteet ja toimenpiteet. | Tarkastuslautakunta / Kaupunkistrategian toteutumisen arviointi. <i>Säännöt ja ohjeet</i> <i>Viran- ja toimenhaltijoiden kuulemiset</i> <i>Toimielinten päätöspöytäkirjat</i> <i>Tilinpäätös 2024</i> |
| 3. Valtuuston asettamien kaupunkikonsernin toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen arviointi. | Lautakunta hankkii tiedot ja tutustuu tavoiteasettelun alaiseen toimintaan. | Kaupunginvaltuuston vuosittain asettamat tavoitteet / Toiminnan ja talouden arviointi, ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Kaupunginvaltuuston vuosittain asettamat tavoitteet / Oleellisen toiminnan riittävä arviointi. <i>Viran/toimenhaltijoiden kuulemiset/ keskustelut</i> <i>Tilintarkastajan kuulemiset</i> <i>Arviointikertomus 2024 / Käsitelty vastaukset huomioihin</i> <i>Kauden 2026 - 2029 tarkltk (1.6. alkaen) perehtyi kaupungin taloustilanteeseen ja teknisten palveluiden hankkeisiin.</i> |

| | | |
|---|---|--|
| 4. Tarkastuslautakunnan toiminnan kehittäminen ja kouluttautuminen. | Koulutuksella pidetään yllä valmiudet arviointityön suorittamiseen. | Kaupunginvaltuuston ja tarkastuslautakunnan oma seuranta / Tarkastuslautakunnalla riittävä koulutuksen taso, käytössään riittävä asiantuntemus tehtävistä suoriutumiseksi. <i>KPMG Oy Ab:ita hankittiin koulutus tarkastuslautakunnalle Yhteistyö vastaavan tilintarkastajan kanssa toimiva. Tilintarkastaja kokouksissa (etäyhteydellä) keväällä 2025 / siht./tilintarkastaja / 4 kertaa syksyllä 2025 / tilintarkastaja (läsnä) 2 kertaa</i> |
| 5. Kaupunkikonsernin tavoiteasettelun kehittäminen / Tavoitteiden asettelun merkittävyyden ymmärtäminen. | Tavoiteasettelun merkittävyyden kehittäminen kaupunkikonsernissa. | Tarkastuslautakunta ja kaupunginvaltuusto / Riittävä määrä oleellisia, mitattavia ja arvioitavia tavoitteita. <i>Sidonnaisuusilmoitusmuutokset Tarkitk (1.6. alkaen) kiinnittänyt huomiota sidonnaisuusilmoitusten ja esteellisyyksien tarkkaan huomioimiseen.</i> |

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Nettomenot € / asukas | 7,4 | 9,69 | 6,6 | 10,2 | 4,9 |

3. PERUSTELUT

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain 121 §:n mukaan valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat; arvioida ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla; arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää; huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta; valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi; valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Kuntalain 125 §:n mukaan tarkastuslautakunnan on hankittava tilintarkastuskertomuksessa tehdyistä muistutuksista asianomaisen selitys sekä kunnanhallituksen lausunto.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | Poikkeama | TA 2026 |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|----------------|
| Toimintatuotot | | | | | | | |
| Toimintamenot | -34 969 | -45 858 | -31 200 | -31 200 | -46 576 | -15 376 | -22 500 |
| Toimintakate (netto) | -34 969 | -45 858 | -31 200 | -31 200 | -46 576 | -15 376 | -22 500 |

Toimintakulujen toteutuminen

149,3 %

KESKUSVAALILAUTAKUNTA

Vastuuelin: Keskusvaalilautakunta
Vastuuhenkilö: Talous- ja hallintojohtaja

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Vaalien järjestäminen on kunnan lakisääteinen tehtävä (VaaliL 714/1998). Keskusvaalilautakunta vastaa kunnassa valtiollisten sekä alue- ja kuntavaalien järjestämisestä. Vaalilain lisäksi kuntavaalien toimittamisesta säädetään kuntarakennelaissa (1698/2009).

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

Strateginen tavoite 1. SAAVUTETTAVUUDESTA, INFRASTRUKTUURISTA JA OSAAMISESTA VETOVOIMAA

| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|---|--|---|
| Liikenne- ja tietoliikenne-yhteydet työelämän ja vapaa-ajan muutokseen vastaamassa | Tietotekniikan käyttö ennako- ja vaalipäivän äänestyksessä | Reaaliaikainen äänestäneiden merkitseminen vaalitietojärjestelmään → <i>Tavoite toteutui.</i> |
| Liikenteen ja logistiikan virran hyödyntäminen elinkeinojen kehittämisessä | Haja-asutusalueiden ja taajaman asukkaita palvelemaan reittiika- taulun mukaisesti kiertävä ennako- äänestysauto | Ennakoäänestysmahdollisuuden tarjoaminen useammassa paikassa (pysähdyspisteissä) toteutui presidentinvaalissa. EU-vaalissa oli yksi ennakoäänestyspaikka. Vaaliauton poistuminen huomioitiin palveluliikennesopimuksessa kuntavaalien yhteydessä. |
| Resurssiviisas Pyhäjärvi | Ennakoäänestysvirkaillijoina käytetään kaupungintyöntekijöiden työpanosta. | Työvuorojen jakaminen usean henkilön kesken, oman työn ohella → <i>Tavoite toteutui.</i> |

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP 2022 | TP2023 | TP 2024 | TP 2025 | TA 2026 |
|-------------------------|------------|-------------|------------------|----------------------|------------|
| Äänioikeutettuja | 4 106 | 4 273 | 3 891 | 3 863 | |
| Äänestäneitä | 1 985 | 2 570 | 2 323 | 2 085 | |
| Äänestys% | 48,3 | 64,9 | 59,7 | 54,0 | |
| | Aluevaalit | Eduskuntav. | Presidentinvaali | Alue- ja kuntavaalit | Ei vaaleja |
| Äänioikeutettuja | | | 3 870 | | |
| Äänestäneitä | | | 1 271 | | |
| Äänestys% | | | 32,8 | | |
| | | | EU-vaalit | | |

3. PERUSTELUT

Vuonna 2025 järjestettiin alue- ja kuntavaalit 13.4.2025. Ennakoäänestys järjestettiin 2. – 8.4.2025. Vuonna 2026 ei ole säännönmukaisia vaaleja.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

Oikeusministeriö on korvannut kunnille valtiollisten vaalien järjestämisestä aiheutuneita menoja kertakorvauksena.

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | Poikk. | TA 2026 |
|------------------------------|---------------|-------------|----------------|--------------------|----------------|-------------|---------------|
| Tuloarviot ja määrär. | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 9 506 | 27 965 | 5 400 | 5 400 | 5 408 | 8 | |
| Toimintamenot | -11 219 | -28 318 | -15 400 | -15 400 | -16 364 | -964 | -1 000 |
| Toimintakate (netto) | -1 713 | -353 | -10 000 | -10 000 | -10 956 | -956 | -1 000 |

Toimintatuottojen toteutuminen
Toimintakulujen toteutuminen

100,2 %
106,3 %

KAUPUNGINVALTUUSTO

Vastuuelin: Kaupunginhallitus
Vastuhenkilö: Kaupunginjohtaja
 Talous- ja hallintojohtaja

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Kaupunginvaltuusto vastaa strategisesta päätöksenteosta ja koko kuntakonsernin tavoitteiden asettamisesta, toiminnan ja talouden tasapainosta sekä toiminnan arvioinnista ja seurannan järjestämisestä. Valtuusto tekee päätökset kaikissa laissa mainituissa kunnan kannalta tärkeissä asioissa.

| | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TA2025 + muutos | TP2025 | TA2026 |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|-----------------|----------------|
| Tuloarviot ja määrärahat | | | | | | |
| Toimintatuotot | | | | | 147 | |
| Toimintamenot | -85 193 | -82 367 | -73 800 | -73 800 | -107 606 | -72 719 |
| Toimintakate (netto) | -85 193 | -82 367 | -73 800 | -73 800 | -107 458 | -72 719 |

Toimintakulujen toteutumaprosentti

145,8 %

KAUPUNGINHALLITUS

Vastuuelin: Kaupunginhallitus
Vastuhenkilö: Kaupunginjohtaja
 Talous- ja hallintojohtaja

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Kaupunginhallitus vastaa kaupungin johtamisesta ja kehittämisestä kaupunginvaltuuston hyväksymien tavoitteiden, suunnitelmien ja päätösten mukaisesti. Kaupunginhallitus johtaa ja valvoo kaupungin ja kaupunkikonsernin toimintoja, vastaa strategian valmistelusta, toiminnan tuloksellisuudesta, kaupungin talouden ohjauksesta ja organisaation kehittämisestä, riskien hallinnasta ja omistajaohjauksesta sekä valvoo kaupungin yleistä etua. Sen lisäksi kaupunginhallitus vastaa alueiden käytön suunnittelusta ja ohjaa kaupungin maapolitiikkaa ja kaavoitusta, kuntasuunnittelua, seutuyhteistyötä, asuntopolitiikkaa, elinkeinopolitiikkaa sekä henkilöstöpolitiikkaa.

Kaupungin talouden seuranta ja reagoiminen tuleviin muutoksiin on vaatinut ja vaatii erityistä tarkkuutta talousarviovuonna 2025 sekä suunnitelmavuosina 2026 - 2027. Kaupungin talouden tasapaino edellyttää kokonaistalouden hallintaa, uusien toimintatapojen luomista, yhteistyön tehostamista eri tahojen kanssa sekä kaupungin profiilin nostamista.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| Strateginen tavoite 1. INFRA, OSAAMINEN, SAAVUTETTAVUUS | | |
|--|--|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Liikenne- ja tietoliikenneyhteydet työelämän ja vapaa-ajan muutokseen vastaamassa | Sähköisten palveluiden kehittäminen konsernin palveluissa. | Sähköisten palvelujen käyttäminen kasvaa → <i>Toteutunut</i> |
| | Digitaalisuusasteen arviointi tehdään säännöllisesti | Kaupungin digitalisaatioaste kasvaa mitattavasti. → Digitaalisuusaste kasvoi, mutta lähivuosina asia vaatii kehittämistä edelleen. |
| | Nelostie E75 kehitty TEN-T-asetuksen mukaisesti | Suunnitteluvalmius Pyhäjärvi-Pulkkila-välillä nousee. → <i>toteutui ja vuonna 2026 jatkosuunnittelu alkaa.</i> |

| | | |
|---|--|--|
| Liikenteen ja logistiikan virran hyödyntäminen elinkeinojen kehittämisessä | E75 ja 27-tien risteysalueen kehittäminen suunnitellusti. | Uudet yritykset / varaukset / kehittämistoimenpiteet risteysalueella / vuosi. → 2 kpl, toteutui tyydyttävästi Risteysalueen kortteleiden asemakaavan muutos valmistuu / ei valmistu → Siirtyi vuodelle 2026. |
| Resurssiviisas Pyhäjärvi | Kaupungin HINKU-sitoumuksen mukainen toiminta | Pyhäjärven kasvihuonepäästöt vähenevät 80 % vuoteen 2030 mennessä. → Toteutumassa. |
| Uusiutuva energia luo työtä ja toimeentuloa | Energiahankkeet luovat paikkakunnalle uusia työpaikkoja. Kaupunki edistää alueellaan teollisia hankkeita hyödyntämään alueella tuotettua energiaa ja biomassoja. Uuden vihreän siirtymän teollisuuspuiston kehittäminen | Energia-alan työvoimavaikutusten kasvu (htv) → lisääntyneet, mutta odotuksia hitaammin. Uusien investointipäätösten ja kehityshankkeiden määrä (Miljardin Pyhäjärven eteneminen) → Kehityshankkeet ja luvat lisääntyivät merkittävästi vuonna 2025. Investointeja odotetaan vuodelle 2026. Uusien kehityshankkeiden määrä Olkkosella. → 2 kpl. |
| Viihtyisä elinympäristö | Kuntaan muuttaminen vilkastuu. Riittävästi houkuttelevia kaavatontteja valmiina rakennettavaksi asumiseen. Maakuntajärvi Pyhäjärven rantaosayleiskaavan päivitys luo viihtyisiä asutontteja Kylien kehittämismääräraha luo mahdollisuuksia. | Kuntaan muutto on suurempi kuin lähtömuutto vuonna 2026. → Ei toteutunut vuonna 2025. Työperäisen maahanmuuton määrä. → Pysyi hyvällä tasolla. Niemelänrannan asutontteja lisätään, ent. kunnalliskodin paikalle. → Kaavoitus aloitettiin. Kaavoituksen etenemisen aikataulu → Kaavahanketta valmisteltiin. Kylien kehittämiseen varatun määrärahan jakaantuminen mahdollisimman monelle yhdistykselle. → Toteutunut. |

| Strateginen tavoite 2. ELINVOIMA JA HYVINVOINTI | | |
|--|---|--|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Hyvinvoiva kasvuyhteisö | Nuorten kesätyösetelimallin käyttöä jatketaan ja kehitetään. Kutsuperusteista palveluliikennettä järjestetään haja-asutusalueille. | Kesätyösetelin käyttöaste vuosittain vähintään 95 %. → Toteutunut. Palvelun asiakasmäärä pysyy hyvällä tasolla. → Toteutunut. |
| Sivistyksestä virtaa | Kulttuurin ja liikunnan palveluiden kehittäminen toimitiloja rakentamalla tarvetta vastaavasti. Tapahtumatarjonta kasvaa Pyhäjärvellä. | Uuden hyvinvointitalon rakentaminen alkaa 2025. → Toteutunut. Uusien tapahtumien määrä. → Ei lisääntynyt mitattavasti. |
| Kantokykyinen palvelutuotanto | Palveluiden kustannustehokkuus | Palveluiden kustannusten seuraaminen säännöllisesti → Toteutunut. |
| Mukaan vetävä toimintakulttuuri | Tiedottamista ja osallisuuden mahdollisuuksia lisätään kaupungin toiminnassa. | Konsernin tiedotuslehti ilmestyy vähintään 2 kertaa vuodessa. → Toteutunut. |

| | | |
|--|--|---|
| Viihtyisä elinympäristö | Entisen saha-alueen kaavoitus uudistetaan | Uusi asemakaava alueelle valmistuu vuoden 2025 loppuun mennessä. → <i>Ei toteutunut.</i> |
| Luonnon hyödyntäminen hyvinvoinnin rakentamisessa | Luonto hyödynnetään monipuolisesti matkailuliiketoiminnan kehittämisessä | Kaupungin satama-alueelle laaditaan kehittämissuunnitelma. → <i>Etenee kaavoituksen myötä.</i> |

Strateginen tavoite 3. VAHVA JA MAHDOLLISTAVA KAUPUNKI

| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|---|--|---|
| Talous tasapainossa | Talouden tasapainotusohjelman noudattaminen ja päivittäminen. Kuntalain § 118:n mukaiset ns. kriisikunnan raja-arvot eivät täyty kokonaan. Veropohja laajenee erityisesti tuuli-voimarakentamisen kautta Kaupungin sijoitusvarallisuuden tuottavuus hyvällä tasolla | Konsernin positiivinen vuosikate vuonna 2026 → <i>Ei toteutunut vuonna 2025.</i> Kaupunkikonsernin lainamäärä €/asukas → <i>11.459 euroa/asukas</i> Tilikauden tulos positiivinen vuonna 2028 → <i>Ei toteutunut vuonna 2025</i> Ns. kriisikuntamittareista täyttyy enintään kaksi → <i>Tavoite toteutunut</i> Kiinteistöverotulojen toteutuminen / vuosi → <i>Kiinteistöverotulot 1,88 M€ v. 2025</i> Sijoitussalkkujen tuotto, % / vuosi → <i>Vuonna 2025 tuotto prosentit: Evli 4,68 %, Nordea 7,00 %</i> |
| Tytäryhtiöiden elinvoimatyö | Konsernin yhteiset ns. toimitusjohtajalaverit. Yhtiöiden hallitustyön tuloksellisuuden arviointi | Vähintään 6 kpl vuonna 2025 → <i>Konsernipalavereita oli 8 kpl.</i> Arviointimalli käytössä ja arviointia suoritetaan vuosittain. → <i>Toteutettiin 2025</i> |
| Kestävät ja vaikuttavat investoinnit | Kaupungin investoinnit toteutuvat arvioiden mukaan. Uusia verotuloja tuottavia investointeja haetaan aktiivisesti. Kaupunkikonsernin vuosikate kattaa pitkällä aikavälillä nettoinvestoinnit | Poikkeama-% → <i>Toteutunut</i> Uusien energiainvestointipäätöksien määrä vuosittain → <i>Toteutunut</i> Vuosikate kattaa nettoinvestoinnit v. 2027. → <i>Ei toteutunut vuonna 2025.</i> |

Strateginen tavoite 4. YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS

| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|---|--|---|
| Aktiivinen ja erottuva Pyhäjärvi | Pyhäjärven Callio tunnetaan yritys-alueena valtakunnallisesti. Pääpaino sisällöllisessä ja positiivisessa markkinoinnissa yhdessä yritysten kanssa. | Callion tuomat uudet kontaktit kaupungille. → <i>Toteutuivat hyvällä tasolla.</i> Kaupunki markkinoi itseään aktiivisesti sekä paikallisesti että valtakunnallisesti → <i>Toteutui.</i> |
| Alueellinen yhteistyö vastaamaan elinvoimatyön haasteita | Aktiivinen hankekehittäminen ja aluekehitysvarojen hyödyntäminen. Ostopalveluna hankitaan resurssia yritys- ja rahoitusneuvontaan | Aluekehitysrahojen vuosittainen määrä → <i>Vuonna 2025 ei haettu uusia hankkeita.</i> Yrityspalvelupäällikön tulostavoitteiden toteutuminen → <i>Ei toteutunut sopimuksen mukaisesti, raportointia ei saatu.</i> |

| | | |
|--|---|--|
| | Aluekehityspalveluiden yhteistointiminta elinkeinopalveluiden koordinoimana | Aluekehityspalveluiden ja investointitoiminnan yhteishankkeiden vaikuttavuus → Toteutui hyvin kaupungin ja tytäryhtiöiden toimesta, lisäkehitystä haetaan 3K-kuntien yhteistyöllä. |
| Resurssiviisuus inhimillisessä pääomassa | Yhteisöjä tuetaan hyödyntämään kehittämisrahoitusta. Päätöksenteko ja toiminta ovat kustannustietoista ja vaikutuksia ennalta arvioivaa (EVA-menettely). | Saadun Leader-rahoituksen määrä. → Vuonna 2025 myönnettyt tuet yhteensä olivat 35.901 euroa. Laadittujen EVA-arviointien määrä → Kiinteistö Oy Rillankiven talouden tasapainottamisesta laadittiin erillinen EVA-arvio v. 2025. |
| Päätöksenteon vuorovaikutus ja osallisuus | Osallistuvan budjetoinnin mallin kehittäminen | Osallistuvan budjetoinnin malli käytössä → Tavoite on toteutunut. |

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TA2025 + M | TP2025 | TA2026 |
|--|--------|--------|--------|------------|--------|--------|
| Asukasluku | 4 756 | 4 706 | 4 720 | 4 720 | 4 553 | 4 580 |
| Tulovero % | 9,11 | 9,10 | 9,10 | 9,10 | 9,10 | 9,10 |
| Koko maan keskim.tulov-% | 7,37 | 7,47 | | | 7,54 | 7,57 |
| Nettomenot €/asukas (kaupunginhallitus) | 614 | 619 | | | 771 | |

3. PERUSTELUT

Kaupunginhallitus jakautuu kahteen alakohtaan, jotka ovat yleishallinto, elinkeinotoimi. Sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen järjestämisvastuu siirtyi hyvinvointialueille 1.1.2023. Tämä vaikutti vuoden 2023 toimintakuluihin, verotuloihin sekä valtionosuuksiin huomattavasti. Ympäristö- ja rakennusvalvontapalvelut sekä talous- ja henkilöstöpalvelut siirtyivät kuntien omaksi toiminnaksi 1.10.2023 alkaen.

Raahen työllisyysalue on uusi työvoimaviranomainen 1.1.2025 alkaen. Se vastaa työvoimapalveluiden järjestämisestä alueellaan. Raahen työllisyysalueeseen kuuluvat Haapajärvi, Haapavesi, Kärsämäki, Oulainen, Pyhäjoki, Pyhäjärvi, Pyhäntä, Raahe, Reisjärvi, Siikajoki ja Siikalatva. Raahe on työllisyysalueen vastuukunta. Toimintamenojen kasvaminen vuonna 2025 johtuu pääasiassa työllisyysmenojen kasvamisesta.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| Kaupunginhallitus | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TA2025 +muutos | TP2025 | Poikk. | TA2026 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Tuloarviot ja määrärahat | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 427 173 | 445 912 | 241 300 | 241 300 | 290 497 | 49 197 | 266 000 |
| Toimintamenot | -2 776 530 | -2 905 989 | -3 544 300 | -3 638 580 | -3 509 105 | 129 475 | -3 436 756 |
| Toimintakate (netto) | | | | | | | |
| Toimintakate Selänne | -570 255 | -430 734 | | | | | |
| Toimintakate (netto) | -2 919 612 | -2 890 811 | -3 303 000 | -3 397 280 | -3 218 608 | 178 672 | -3 170 756 |
| Poistot ja arvonalent. | -58 016 | -58 259 | -60 000 | -60 400 | -74 537 | -14 537 | -66 400 |
| Tehtävän kokonaiskust. | -2 977 628 | -2 949 070 | -3 363 000 | -3 457 280 | -3 293 145 | 164 135 | -3 237 156 |

Toimintatulojen toteutuminen
Toimintakulujen toteutuminen

120,4 %
96,4 %

Yleishallinto

Vastuuelin: Kaupunginhallitus
Vastuuhenkilö: Talous- ja hallintojohtaja

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Yleishallinto sisältää keskushallinnon, työterveyshuollon, muun henkilöstöhallinnon, luottamusmiestoiminnan, yhteistyötoimikunnan, työsuojelun, palveluliikenteen, verotuksen, velkaneuvonnan, eri toimikuntien, vammaisneuvoston, kylien kehittämisen, vanhusneuvoston, työllistämisen sekä nuorten työpajatoiminnan määrärahavaraukset.

2. PERUSTELUT

Pyhjärven kaupunki on palkannut työllisyyskoordinaattorin, jonka tehtäviin kuuluvat myös kotoutumispalvelut. Työllisyysmäärärahoja käytetään yhteistyössä toimialueiden esimiesten kanssa. Kaupunginvaltuusto hyväksyi Pyhjärven kaupunkistrategia 2030 asiakirjan 26.9.2022 § 72.

Yleishallinto vastaa kaupunginhallituksen ja -valtuuston käsittelyyn tulevien asioiden valmistelusta ja toimittamisesta toimielinten käsiteltäviksi. Se tuottaa koko kaupungin toiminnan ja talouden tilaa koskevia tietoja ja toteuttaa toiminnan ja talouden seurantaa, valvontaa ja suunnittelua. Hallinto vastaa koko kaupunkikonsernin toiminnan ohjaamisesta. Vuonna 2024 päivitettiin Pyhjärven kaupungin hallintosääntö sekä Pyhjärven kaupunkikonsernin konserniohje. Taloustoimikunta valmisteli talouden tasapainottamisohjelman vuosille 2025 – 2027.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TA2025 + muutos | TP2025 | Poik- keama | TA2026 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Tuloarv. ja määrät | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 427 173 | 445 912 | 241 300 | 241 300 | 289 159 | 47 859 | 266 000 |
| Toimintamenot | -2 356 494 | -2 566 445 | -3 006 900 | -3 101 180 | -3 150 039 | -48 859 | -3 024 756 |
| Toimintakate | -1 929 321 | -2 120 533 | -2 765 600 | -2 859 880 | -2 860 880 | -1 000 | -2 758 756 |
| | | | | | | | |
| Poistot ja arvonal. | -58 016 | -58 259 | -60 000 | -60 000 | -74 537 | -14 537 | -66 400 |
| Kokonaiskust. | -1 987 337 | -2 178 792 | -2 825 600 | -2 919 880 | -2 935 417 | -15 537 | -2 825 156 |

Toimintatuottojen toteutuminen, sis. rahoitus

119,8 %

Toimintakulujen toteutuminen, sis. rahoitus

101,6 %

Pyhjärven kaupungin osuus kunnallisesta maaseudun kehittämisestä

Kunnallinen maaseudun kehittäminen sisältää Pyhjärven kaupungin kustannusosuuden kuntien välisestä maaseutuhallinnon yhteistoimintasopimuksesta. Määräraha sisältää varauksen sisäisistä palveluista maksettaviin kuluihin mm. vuokrat ym. ja varauksen aiemmista sopimusperäisistä eläkkeistä aiheutuviin kuluihin.

| | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TP2025 | Poikkeama | TA2026 |
|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| Toimintatuotot | | | | | | |
| Toimintamenot | -73 059 | -73 893 | -71 900 | -73 798 | -1 898 | -73 059 |
| Toimintakate (netto) | -73 059 | -73 893 | -71 900 | -73 798 | -1 898 | -73 059 |

Toimintakulujen toteutuminen

102,6 %

Henkilöstöjaosto

Vastuuelin: Henkilöstöjaosto
Vastuhenkilö: Henkilöstö- ja taloussihteeri

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Henkilöstöjaoston tehtävänä on seurata kaupungin henkilöstöhallinnon kehitystä ja hoitaa sen ratkaisovaltaan kuuluvat henkilöstöasiat. Sen yleisenä tehtävänä on valmistella ja toimeenpanna ne henkilöstöä ja muuta hallintoa koskevat asiat, jotka kaupunginhallitus on uskonut sen valmisteltaviksi ja toimeenpantaviksi.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| HENKILÖSTÖSTRATEGIA | | |
|---|---|--|
| PAINOPISTE | TAVOITE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Työhyvinvoinnin tukeminen | Henkilöstön osallisuus | Tehtäväkuvausten kehittäminen palkkausjärjestelmäuudistuksessa → <i>Tavoite on toteutunut. Tasopalkkamalli otettiin käyttöön vuonna 2025.</i> |
| | Varhaisen tuen mallin mukainen toiminta Tyytyväinen ja hyvinvoiva henkilöstö | Työterveyshuollon palvelujen kehittäminen, paikallinen palvelupiste → <i>Tavoite on toteutunut, paikallinen palvelupiste on Pyhäjärvellä. Varhaisen tuen mallia käytettiin.</i> |
| Osaamisen varmistaminen | Henkilöstön ammatillinen kehittyminen Digiosaamisen vahvistaminen Vetovoimainen työyhteisö | Henkilöstölle yhteiset koulutukset koulutuslisenssin kautta → <i>Tavoite on toteutunut. Eduhousen koulutukset olivat käytettävissä koko henkilöstölle.</i> |
| Johtamisen ja esimiestyön kehittäminen | Sisäisen tiedon kulun tehostaminen Johtamistaitojen ylläpitäminen Muutosten hallittu johtaminen | Esihenkilökoulutuksen toteuttaminen → <i>Tavoite on toteutunut. Esihenkilöille järjestettiin valmennusta, jonka aiheena oli Esihenkilöiden työurajohtaminen organisaation menestystekijänä.</i> |

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ vuosina 2020 - 2025

Vakinaisen ja määräaikaisen henkilöstön määrä 31.12. tilanteen mukaan

| Vuosi | TP 2020 | TP 2021 | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TP 2025 |
|--|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Vakinainen henkilökunta | | | | | | |
| Hallintopalvelut | 11 | 11,5 | 11,5 | 11,5 | 12,5 | 13,5 |
| Alueelliset maaseutupalvelut | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| Hyvinvointipalvelut | 105 | 101 | 101 | 100 | 110 | 113 |
| Tekniset palvelut | 41 | 39 | 40 | 16 | 17 | 17 |
| YHTEENSÄ VAKINAINEN | 161 | 155,5 | 156,5 | 131,5 | 143,5 | 146,5 |
| Sijaiset ja määräaikaiset, työllistetyt | | | | | | |
| Hallintopalvelut | 6 | 3 | 2 | 2 | 2 | 0 |
| Työllistetyt | 15 | 18 | 10 | 12 | 9 | 0 |
| Hyvinvointipalvelut | 32 | 46 | 67 | 75 | 66 | 62 |
| Tekniset palvelut | 7 | 10 | 9 | 2 | 2 | 3 |
| YHTEENSÄ SIJAISET ym. | 60 | 77 | 88 | 91 | 79 | 65 |
| KAIKKI YHTEENSÄ | 221 | 232,5 | 244,5 | 222,5 | 222,5 | 211,5 |

Työllisyyden hoitaminen

Työttömien työnhakijoiden osuus oli tilinpäätösvuoden lopussa 14,8 % työvoimasta (263 henkilöä). Pitkittynyt työttömyys on yhä vaikea haaste Pyhjärvellä, sillä pitkäaikaistyöttömien määrä on noin 32 % kaikista työttömistä työnhakijoista. Alle 25-vuotiaita työttömistä on 30 henkilöä ja yli 50-vuotiaita työttömiä oli 121 henkilöä.

Työttömyysasteet vuosina 2019 – 2025

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| työttömyys % Pyhäjärvi 31.12. | 11,5 | 14,6 | 11,9 | 12,4 | 12,8 | 14,1 | 14,8 |
| työttömyys % Pohjois-Pohjanmaa 31.12. | 11,1 | 13,6 | 10,9 | 10,9 | 12,6 | 12,8 | 13,6 |
| työttömyys % Koko maa 31.12. | 9,8 | 13,6 | 6,7 | 9,9 | 11,2 | 8,1 | 13,0 |

Työvoima sekä työlliset ja työttömät vuosina 2021–2025

| Pyhäjärven kaupunki | Asukkaita | Työvoima asukkaista | % | Työlliset työvoimasta | % | Työttömät työvoimasta | % |
|---------------------|-----------|------------------------|------|--------------------------|------|--------------------------|------|
| 31.12.2021 | 4 962 | 1 900 | 38,3 | 1 674 | 88,1 | 226 | 11,9 |
| 31.12.2022 | 4 828 | 1 883 | 39,0 | 1 650 | 87,6 | 233 | 12,4 |
| 31.12.2023 | 4 756 | 1 843 | 38,8 | 1 608 | 87,2 | 235 | 12,8 |
| 31.12.2024 | 4 709 | 1 805 | 38,3 | 1 550 | 85,9 | 255 | 14,1 |
| 31.12.2025 | 4 553 | 1 783 | 39,2 | 1 519 | 85,2 | 263 | 14,8 |

Pyhäjärven kaupungin osuus työmarkkinatuen kuntaosuudesta vuosina 2020 - 2024 sekä rahoitusvastuu perus- ja ansiopäivärahasta sekä työmarkkinatuesta vuodesta 2025 alkaen.

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | TP2025 | TA2026 |
|-------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Työmarkkinatuen kuntaosuus, € | 229 965 | 265 376 | 192 577 | 251 475 | 268 820 | | |
| Rahoitusvastuu (Kela), € | | | | | | 605 544 | 600 000 |

Kunnat rahoittavat vuoden 2025 alusta alkaen osan Kelan maksamista työttömyystuista eli työmarkkinatuesta ja peruspäivärahasta sekä työttömyyskassojen maksamista ansiopäivärahasta. Rahoitusvastuussa on kunnan, joka on merkitty työttömän vakituiseksi kotikunnaksi väestörekisteriin sinä päivänä, jona Kela tai työttömyyskassa maksaa tuen. Kunta maksaa työttömyystuesta sitä suuremman osan, mitä kauemmin työttömälle on maksettu työttömyystukea. Kunnan rahoitusosuus on 50 %, kun työmarkkinatukea on maksettu yli 700 päivää. Työttömyystukien maksupäivien kertymä jatkuu katkeamattomana silloinkin, kun työtön siirtyy työttömyystuelta toiselle. Maksupäivien kertymä nollautuu ja alkaa alusta vain, jos työssäoloehto täyttyy.

Pyhäjärven kaupunki myöntää lisäpalkkatukea yhdistyksille ja yrityksille, jotka palkkaavat pitkäaikaistyöttöminä olleita pyhäjärvisiä työttömiä töihin. Lisäpalkkatuen käyttö on lisääntynyt tiedottamisen myötä.

Nuorten kesätyöllistämisen kesätyöseteli on toimiva ratkaisu. Kesätyöinfo on järjestetty nuorille yhteistyössä hyvinvointipalvelujen ja Pyhäjärven 4H-yhdistyksen kanssa. Nuorten kesätyösetelihaussa on käytetty sähköistä hakua, jolla pyritään tehostamaan ja helpottamaan kesätyösetelin käyttöä.

Vuoden 2025 talousarvioon varattiin määräraha työttömien työmatkakulujen korvaamiseen.

Pyhjärven kaupungin tilinpäätös v. 2025 sisältää työllisyyden hoitamista koskevia määrärahoja seuraavasti:

| | | |
|---------------------------|--------------------------|-------------------|
| Kesätyöllistäminen | Toimintatuotot, € | 0 |
| | Toimintakulut, € | -23 521 |
| Työllistäminen | Toimintatuotot, € | 34 783 |
| | Toimintakulut, € | -84 482 |
| Nuorten työpaja | Toimintatuotot, € | 30 227 |
| | Toimintakulut, € | -98 506 |
| TE-palvelut | Toimintatuotot, € | |
| | Toimintakulut, € | -1 033 830 |
| Työpaja | Toimintatuotot, € | 265 388 |
| | Toimintakulut, € | -309 727 |
| Yhteensä | Toimintatuotot, € | 330 398 |
| | Toimintakulut, € | -1 550 066 |

| Strateginen tavoite 2. ELINVOIMASTA JA HYVINVOINNISTA PITOVOIMAA | | |
|---|---|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Hyvinvoiva kasvuyhteisö | <p>Vaikuttaminen työttömyysturvamaksuihin vuosittain</p> <p>Verkostoyhteistyö työllisyysalueen, hyvinvointialueen, yritysten, yhdistysten ja julkisten toimijoiden kanssa työttömän henkilön työllistämiseen</p> <p>Lähipalveluiden turvaaminen.</p> <p>Yritysten tukeminen työllistämislisän käyttöön</p> <p>Nuorten kesätyöllistämisen tukeminen</p> <p>Oppisopimuskoulutuksen mahdollisuuksien hyödyntäminen</p> <p>Työllistymispolkujen löytyminen yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa (Nuorten Työpajatoiminta, TE-palvelut, Hyvinvointialue)</p> <p>Koulutusmahdollisuuksien edistäminen kaupungissa</p> <p>Rekrymessujen organisointi</p> | <p>Työttömyysturvamaksut vähenevät vuosittain. €/vuosi → <i>Rahoituksesta aiheutuvia maksuja ei voi verrata vielä vuonna 2025, koska vuosi 2025 on ensimmäinen vuosi uudella rahoitusjärjestelmällä.</i></p> <p>Työttömyysaste laskee → <i>Tavoite ei toteutunut. Työttömyysaste 31.12.2025 oli 14,8 % (31.12.2025 oli 14,1 %).</i></p> <p>Lähipalvelujen määrä Pyhjäjärvellä. → <i>Lähipalvelupäiviä oli 711 kpl vuonna 2025.</i></p> <p>Työllistämislisän käyttömäärä €/vuosi → <i>Yritykset käyttivät Pyhjärvi-lisää 6.278 euroa v. 2025.</i></p> <p>Kesätyöseteleiden käyttö €/vuosi → <i>Kesätyöseteleiden käyttö oli 12.600 euroa vuonna 2025. Kokonaisuudessaan kesätyöllistämisen kustannukset olivat 23.521 euroa.</i></p> <p>Nuorisotyöttömät, osuus 18 – 24-vuotiaasta työvoimasta, määrä pienentynyt, tavoite 8,0 % → <i>Tavoite ei toteutunut. Nuorisotyöttömien osuus työvoimasta oli 9,5 % (25 alle 25-vuotiaasta).</i></p> <p>Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17 – 24 -vuotiaat, määrä pienentynyt → <i>Nuorten työpajan toiminnalla on voitu vaikuttaa monen nuoren tulevaisuuteen tukemalla heitä.</i></p> <p>Oppisopimuskoulutusten määrää pystytään kasvattamaan tarpeita vastaavaksi → <i>Tavoite on toteutunut. Oppisopimuskoulutuksen määrää on pystytty kasvattamaan sekä kaupungilla että yrityksissä.</i></p> <p>Tavoitteena on löytää työllistymispolku henkilöille, jotka tarvitsevat tukea työllistymiseen. Tavoitteena 5 ihmistä / vuosi. → <i>Tavoite on toteutunut. On löydetty työllistymispolku yli 5 henkilölle vuonna 2025.</i></p> <p>→ <i>Koulutuskuntayhtymä Jedun kanssa on käyty neuvotteluja 4 kertaa vuoden 2025 aikana.</i></p> <p>→ <i>Tavoite toteutui. Rekrymessut toteutuivat vuonna 2025.</i></p> |

Elinkeinopalvelut

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Elinkeinotoimi sisältää Pyhäjärven kaupungin ostamat elinkeinopalvelut Nihak ry:ltä (osan vuotta 2025), sekä Pyhäjärven Kehitys Oy:ltä sekä Pyhäsalmen Kvanttikiinteistöt Oy:ltä. Elinkeinotoimeen varattiin myös hankkeiden ja projektien omarahoitusosuudet sekä kaupungin maksuosuudet Leaderille.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|---------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Elinkeinotoimi € / asukas | 87,1 | 72,1 | 113,9 | 75,0 | 90,0 |

3. PERUSTELUT

Elinkeinopalvelujen muihin yhteistoimintaosuuksiin varattiin yhteensä noin 0.32 M€, josta 77.000 euroa varattiin Nihak ry:n ostopalveluihin, 100.000 euroa Pyhäjärven Kehitys Oy:n ja Pyhäsalmen Kvanttikiinteistöt Oy:n ostopalveluihin. Leader-kuntaosuuksiin varattiin 46.000 euroa. Nihakin alueelliset elinkeinopalvelut päättyivät 10.4.2025.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TA2025 +muutos | TP2025 | Poik- keama | TA2026 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Tuloarviot ja määrärahat | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 173 | 1 173 | 0 |
| Toimintamenot | -414 278 | -339 545 | -537 400 | -537 400 | -342 565 | 194 835 | -412 000 |
| Toimintakate (netto) | -414 278 | -339 545 | -537 400 | -537 400 | -341 392 | 196 008 | -412 000 |
| | | | | | | | |
| Poistot ja arvonalent. | | | | | | | |
| | | | | | | | |
| Tehtävän kokonaiskust. | -414 278 | -339 545 | -537 400 | -537 400 | -341 392 | 196 008 | -412 000 |

Toimintakulujen toteutuminen

63,7 %

Pyhäjärven kaupungin hallinnoimat ja sen osallisena olevat kehittämishankkeet vuosina 2023 -2026

| | | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|------|---|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
| 6301 | Komujärven järvikunnostus | | -9 000 | | | |
| 6302 | Pyhäjoen kehittäminen | | -657 | | | |
| 6326 | Vihreän siirtymän investointihankkeid. edist. | -265 | | -10 000 | -907 | -9 252 |
| | Muut hankkeet | -9 828 | -12 027 | -10 000 | -7 590 | -11 748 |
| | Yhteensä | -10 093 | -21 684 | -20 000 | -8 497 | -21 000 |

Uudistuva ja osaava Suomi 2021 – 2027 ohjelma ja EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Uudistuva ja osaava Suomi 2021 – 2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma hyväksyttiin toukokuussa 2022 ja ohjelman toimeenpano on käynnistynyt. Ohjelma sisältää Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) ja Euroopan sosiaalirahaston (ESR+) toimet. Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) toimet sisällytetään erikseen ohjelmaan myöhemmin tehtävällä ohjelmanmuutoksella. Uudistuva ja osaava Suomi 2021 – 2027 -ohjelma tukee elinkeino-, energia-, ilmasto-, innovaatio-, koulutus- ja työllisyyspolitiikkaa sekä syrjäytymisen ja köyhyyden vastaista työtä.

6326 Vihreän siirtymän investointihankkeiden edistäminen

| | TP2022 | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|----------------------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|
| Toimintatuotot | | | | | | |
| Toimintamenot | | -265 | | -10 000 | -907 | -9 252 |
| Toimintakate (netto) | | -265 | | -10 000 | -907 | -9 252 |

Hankkeessa edistetään maankäytön suunnittelun avulla tulevaisuuden mahdollisia aurinkoenergiainvestointeja, vihreän vedyn tuotantoinvestointeja ja bioenergian tuotantoinvestointeja Pihtiputaan, Pyhäjärven ja Kiuruveden alueella. Kyseessä on kolmen kunnan yhteishanke, johon on haettu Ympäristöministeriöltä avustusta vihreän siirtymän investointihankkeiden edistämiseksi. Hankkeen budjetti on 90.000 euroa, josta haettavan avustuksen määrä on 63.000 euroa ja kuntien omarahoitusosuus on yhteensä 27.000 euroa. Hankkeen hallinnoija on Pihtiputaan kunta.

929 Talousarviovuonna alkavat projektit

| | TP2022 | TP2023 | TA2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|----------------------|--------|--------|---------|---------|--------|---------|
| Toimintatuotot | | | | | | |
| Toimintamenot | -8 000 | -9 828 | -12 027 | -10 000 | -7 590 | -11 748 |
| Toimintakate (netto) | -8 000 | -9 828 | -12 027 | -10 000 | -7 590 | -11 748 |

Vuoden 2025 toteutuneet kustannukset sisältävät talousarviovuonna alkaneen 3K-hankkeen kustannuksia. Hankkeen tavoitteena on edistää kuntien vihreän siirtymän kaavoitusta ja potentiaalisia vihreän siirtymän investointihankkeita. Hankkeessa ovat mukana Pyhäjärven kaupunki, Kiuruveden kaupunki ja Pihtiputaan kunta (päähakija).

ALUEELLISET MAASEUTUPALVELUT

Vastuuelin: Maaseutulautakunta
Vastuhenkilö: Maaseutujohtaja Sirpa Laitinen

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueen tehtävänä on suorittaa erityislainsäädännöllä kunnan tehtäväksi määräytyvät maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät ja lisäksi toteuttaa vapaaehtoista maaseutuelinkeinojen kehittämistyötä resurssien asettamissa rajoissa. Yhteistoiminta-alueeseen kuuluvat Haapajärven ja Pyhjärven kaupungit sekä Reisjärven kunta.

Pyhjärven kaupunki on maksajavirastosopimuksessa sitoutunut hoitamaan sille siirretyt maksajavirastotehtävät Euroopan unionin komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 907/2014 (ns. maksajavirastoasetuksen) mukaisesti.

2. TOIMINNAN JA TALOUDEN TAVOITTEET

Kaupunginvaltuusto on 10.12.2024 § 86 hyväksynyt talousarviovuoden 2025 toiminnalliset tavoitteet, sitovat määrärahat, tuloarvion ja tunnusluvut.

| Strateginen tavoite 1. INFRA, OSAAMINEN JA SAAVUTETTAVUUS | | |
|--|--|--|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Koulutus ja osaaminen | Henkilöstön jatkuvasta kouluttautumisesta huolehditaan | Toteutui, osallistuttiin aktiivisesti koulutuksiin, joita on kuukausittain, yhteensä 30 tilaisuutta. |
| | Koulutetaan viljelijöitä uuteen ohjelmakauteen | Toteutui, järjestettiin viljelijäkoulutuksia; joka kunnassa oli 1 tilaisuus. |
| Uusiutuva energia luo työtä ja toimeentuloa | Selvitetään peltoviljelyn mahdollisuudet energian tuotantoon | Toteutui, tehtiin selvitys ja kartoitettiin nurmihehtaareiden määrä ja mahdollisuuksia energiantuotantoon. |

| Strateginen tavoite 2. ELINVOIMA JA HYVINVOINTI | | |
|--|---|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Kantokykyinen palvelutuotanto | Palvelu tukee kehitystyötä | Osallistuttiin yritysten kehittämiseen resurssien asettamissa rajoissa. |
| Mukaan vetävä toiminta-kulttuuri | Viljelijätapaamisia säännöllisesti ajankohtaisista aiheista | Toteutui; järjestettiin tapaamisia vähintään 4 kertaa; vuoden aikana oli 6 tilaisuutta. |

| Strateginen tavoite 4. YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS | | |
|--|---|--|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Yhteistyö ja vuorovaikutus | Pyhjärven maaseutupalvelut huolehtii yt-alueen kuntien viljelijöiden tukien maksut oikein ja ajallaan | Toteutui; maksajavirastosopimuksen edellytykset täytettiin. |
| | Yhteistyötä tehdään naapuri yt-alueiden kanssa | Toteutui; yhteistoimintasopimus oli voimassa Nivalan YT-alueen kanssa. |

| Tavoite / toimenpide | Toteutunut |
|---------------------------------------|----------------------------|
| 1.aktiivitulojen säilyminen (368) | 347 aktiivituloa |
| 2.peltohehtaarien säilyminen (23 344) | 23 097,41 hehtaaria |
| 3.maksetun tuen määrä (20 198 521) | 18 141 466 euroa |
| 4.tukipäätösten lukumäärä (2 680) | 2 632 kirjallista päätöstä |

| Tunnusluku / mittari | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025+M | TP 2025 | TA 2026 |
|----------------------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|
| Aktiivitulat | 367 | 348 | 348 | 348 | 347 | 348 |

3.

PERUSTELUT

Toimivien mautilojen lukumäärän väheneminen on jatkunut, mutta tilojen maatalousmaa on säilynyt viljelyssä. Sukupolvenvaihdoksia alueella tehtiin vain yksi, tämä oli Pyhäjärvellä. Toiminnan muutti osakeyhtiöksi tai maatilayhtymäksi alueella 3 tilaa. Koulutus- ja muita kehittämistilaisuuksia on järjestetty yhteistoimintatahojen kanssa. Toimistot ovat olleet avoinna kaikilla paikkakunnilla. Mautilojen talouteen kohdistuu edelleen epävarmuutta mm. myyntituotteiden tuottajahinnat eivät ole nousseet kustannusten nousua vastaavasti.

Euroopan unionin uusi rahoituskausi ja uudet ehdot otettiin käyttöön vuoden 2023 alusta. Uusi kausi ja uudet ehdot vaativat jatkuvaa uusien tukijärjestelmien opiskelua ja viljelijöiden kouluttamista.

Maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueen toiminnasta aiheutuva kustannus muodostuu pääosin henkilöstökuluista (91 %). Toimielimen toiminnasta aiheutuva kustannus jaetaan kuntien välisen sopimuksen mukaisesti sopimuskunnille ja Pyhäjärven kaupunki isäntäkuntana laskuttaa muita sopijakuntia.

4.

TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 | Poikk. | TA 2026 |
|---------------------------------|----------|----------|----------|----------|--------|----------|
| Tuloarviot ja määrärahat | | | | | | |
| Toimintatuotot | 221 091 | 216.114 | 238 000 | 234 645 | -3 355 | 238 000 |
| Toimintamenot | -221 091 | -216.114 | -238 000 | -234 645 | 3 355 | -238 000 |
| Toimintakate (netto) | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 |

Toimintatuottojen toteutuminen

98,5 %

Toimintakulujen toteutuminen

98,5 %

Tehtävät on toteutettu suunnitellun budjetin mukaisena ja jokaisessa yhteistoiminta-alueen kunnassa on toimihenkilöiden loma-aikojen järjestelyjä lukuun ottamatta virka-aikainen asiakaspalvelu koko tilivuoden ajan.

Vuonna 2025 tiloille maksetun EU- ja kansallisen tuen määrä on ollut 18.141.465,70 euroa (v. 2024 19.370.502,16), josta Haapajärvelle 7.012.135,05 euroa, Pyhäjärvelle 4.169.375,98 euroa ja Reisjärvelle 6.959.954,67 euroa.

Maaseututoimi on vuoden 2025 aikana huolehtinut valtuustojen päätösten mukaisesti maksullisen lomituksen avustuksen maksujen valmistelusta tukeen oikeutetuille yrittäjille. Kunnan tukea on maksettu de minimis avustuksena maatalouden alkutuotannon alalla toimiville mikroyrityksille ja sen varmistamiseen, että työvoimaa hyödynnetään parhaalla mahdollisella tavalla. Tuki on mahdollistanut lomittajien työtä Reisjärvellä noin 3022 (v. 2024 tunnit 3610) lomitustuntia ja Pyhäjärvellä on tuetusti tehty noin 2264 (2109) tuntia. Haapajärven kaupunki ei vuonna 2025 tukenut maksullisen lomitussavun käyttämistä.

Pyhäjärven ja Haapajärven kaupunginvaltuustot ja Reisjärven kunnanvaltuusto hyväksyivät yksimielisesti maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueen muodostamisen ao. kuntien kesken järjestämisvastuun vastaanottavana kuntana ollessa Pyhäjärven kaupunki sekä yhteistoimintasopimuksen kuntien järjestettäväksi säädettyjen lakisääteisten maaseutuhallintotehtävien 1.1.2013 alkaen sekä muiden maaseudun kehittämispalvelujen järjestämisestä. Pyhäjärven kaupunginvaltuusto on hyväksynyt yhteistoiminta-alueen kokouksessaan 27.6.2012 ja yhteistoimintasopimuksen 29.10.2012.

HYVINVOINTIPALVELUT

Vastuuelin: Hyvinvointilautakunta

Vastuhenkilö: Hyvinvointijohtaja

1. Hyvinvointilautakunta vastaa varhaiskasvatuksesta, esiopetuksesta, perusopetuksesta, toisen asteen koulutuksesta, koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnasta sekä taiteen perusopetuksesta. Opetustoimen lisäksi lautakunta vastaa kansalaisopiston ja vapaa-aikapalvelujen tuottamisesta. Vapaa-aikapalvelut sisältävät liikuntatoimen, kulttuuri- ja nuorisopalvelut sekä kirjaston palvelujen tuottamisen.

Tavoitteena on antaa lapsille turvallinen kasvuympäristö ja nuorille edellytykset jatko-opintoihin ja turvata kaikenikäisten mahdollisuudet elinikäiseen oppimiseen ja elämän eri tilanteissa tarvittavien tietojen ja taitojen kehittämiseen sekä luoda edellytyksiä kuntalaisten fyysisen ja psyykkisen hyvinvoinnin edistämiseksi.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| Strateginen tavoite 1. INFRA, OSAAMINEN JA SAAVUTETTAVUUS | | |
|--|--|--|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Liikenne- ja tietoliikenneyhteydet työelämän ja vapaa-ajan muutokseen vastaamassa | <p>Toinen aste Sähköisten järjestelmien nykyistä laajempi hyödyntäminen.</p> <p>Vapaa-aikapalvelut Digitaaliset hyvinvointipalvelut</p> <p>Yhteiset Eri teemaviikkojen tapahtumien koordinointi ja digitaalisten mahdollisuuksien hyödyntäminen</p> | <p>Toteutui / Wilmaan uusia toimintoja, paljon digiopetusmateriaalia käytössä, kaikille opiskelijoille hankittiin Bookbeat-tunnukset (e-kirjat)</p> <p>Toteutui / Käytössä Sportyplanner-sovellus ja Inbody-mittauslaitteisto.</p> <p>Toteutui / Kulttuuripalvelujen toiminta-avustushakemuksia 5 kpl, kohdeavustushakemuksia 6 kpl. Kulttuuripalkintoehdotuksia 2 kpl</p> <p>Toteutui / Lasten ja nuorten kulttuuriviikot / 1 kpl kulttuuripalvelut (100 hlöä), 14 tahoaa</p> <p>Valtakunnallinen Mental Health Art Week 1 kpl, yht. työ Mieli ry. 30 hlöä.</p> <p>Vanhusten viikko. 14 kpl. 10 tahoaa. 60 hlöä.</p> <p>Ehkäisevän päihdetyön viikko, 1 kpl, 200 hlöä.</p> <p>Kirjaston näyttelykävijämääriä seurataan kirjastolaskurin avulla suhteuttaen, lisätty vieraskirjan lukema +20 % Tiedotettu digitaalisesti mm. näytöillä, somessa.</p> |
| Resurssiviisas Pyhäjärvi | Perusopetus Taloudellisesti ja pedagogisesti tehokkaat ryhmäkoot | <p>Ei toteutunut / Yleisopetuksen opetusryhmien keskikoko 17 opp./ryhmä. (15)</p> <p>Toteutui / Tuntikehys perusopetuksessa väh. 2,0 h/oppilas (2,2)</p> <p>Perusopetuksen TEA-viisarin tulos > 73 / raportoidaan TP2026</p> |

| | <p>Toinen aste Kurssitarjottimen pitäminen monipuolisena ja houkuttelevana talouden resurssien puitteissa</p> <p>Vapaa-aikapalvelut Hankinnat yhteistyössä lähialueiden kanssa.</p> <p>Kulttuuripalveluiden hankintana sama palvelu eri ikä- ja kohderyhmille.</p> <p>Liikuntapalveluiden yhteistyö paikallisten yrittäjien kanssa</p> <p>Tilojen tehokas ja monipuolinen hyödyntäminen.</p> | <p>Toteutui / Kurssit / oppilas yli 2,0 / (2,58 per opiskelija)</p> <p>Ei toteutunut / Yhteishankintojen määrä (ei yhteishankintoja)</p> <p>Toteutui / Hankintojen/tuotantojen määrä 3 kansanmusiikkikonserttia: 2 hoitokodit, 1 avoin 3 kansanmusiikkikonserttia: 1 vaka, 1 hoitokoti, 1 avoin</p> <p>Toteutui / Aikuisliikunta toteutettu yhteistyössä liikunta-alan yrittäjien kanssa.</p> <p>Toteutui osittain / Käyttöaste / Kolmeen kulttuuritapahtumaan tila vuokrattuna (Woltti, VPK). Tapahtumatiloina mm. srk keskus (5), Ikosen koulu (5), Keskuskoulu (2). Näyttelyt kirjastossa kuukausittain.</p> |
|--|--|---|
| Strateginen tavoite 2. ELINVOIMA JA HYVINVOINTI | | |
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Hyvinvoiva kasvuyhteisö | <p>Varhaiskasvatus Päiväkotimuskaritoiminta</p> <p>Perusopetus Kodin ja koulun välisen yhteistyön kehittäminen</p> <p>Salmen koulun vanhempainyhdistyksen toiminnan käynnistämisen edistäminen</p> <p>Yhteistyö yhdistysten, yritysten, seurakunnan ja vapaa-aikapalveluiden kanssa.</p> <p>Toinen aste Opiskeluhoollon kehittäminen</p> <p>Vapaa-aikapalvelut Monipuolinen aikuisliikuntatarjonta</p> <p>Maksuttomat hyvinvoinnin ja vapaa-ajan palvelut lapsille, nuorille ja ikäihmisille</p> | <p>Toteutui / Muskariryhmien ja osallistujien määrä / (9 muskariryhmää, 147 lasta).</p> <p>Toteutui osittain / Vanhempainiltojen kävijämäärä (pysyi ennallaan)</p> <p>Ei toteutunut (kesken)</p> <p>Toteutui / Tapahtumien, vierailujen ja teemapäivien määrä (useita)</p> <p>Toteutui / Opiskeluhooltoryhmän kokoukset 2–4 krt. lukukaudessa (4 krt.)</p> <p>Toteutui / 5 ohjausryhmää, joissa käyntikertoja 200–250 / vko.</p> <p>Toteutui / tavoitetut asiakkaat, asiakasmäärät Minitaidekaapit vakassa (300). Teatterileiri alakouluikäisille (12). Runoesitykset Karpalokodissa (20) ja Virkkulassa (7). Kansanmusiikkikonsertit Attendossa (18) ja Karpalokodissa (20). Kansanmusiikkikonsertti Kaislarannassa (25). Vanhustenviikon kulttuurikytti palveluliikenteen autossa (30).</p> <p>Lasten ja nuorten palvelut: -Harrastamisen Suomen malli: 24 ryhmää</p> |

| | | |
|-----------------------------|---|---|
| | <p>Kohdennetut vapaa-ajan palvelut Etsivä nuorisotyö Nuorisotyö kouluilla Erityisuintikortti Liikuntapassi Liikunta- ja elintapaohjaus</p> <p>Hoivamusiikkitoiminta ikääntyneiden kotihoidossa</p> <p>Päiväkotien ja koulujen esitykset ja näyttelyt</p> <p>Vanhusten viikon tapahtumat EPT-viikon tapahtumat</p> <p>Kirjastopalvelut Yhteistyö vapaa-aikapalveluiden, varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa</p> <p>Yhteiset Aktiivinen viestiminen palveluista</p> | <p>-Alle koulukäisten liikunta: 4 ryhmää -Move!-liikuntaneuvonnan hanke -Lasten uintivuorot: 2 883 käyntikertaa -Nuorten kuntosalivuorot: 1 600 käyntikertaa -Lasten liikuntasalivuorot: 34 vuoroa/vko</p> <p>Ikäihmisten palvelut: -Ohjattu liikunta: 8 ohjausryhmää/vko -Liikuntasalivuorot: 10 vuoroa/vko -Maksuton viriketila, Nuokkari</p> <p>Toteutui / -Tavoitetut asiakkaat: 27 kpl -Koulunuorisotyö viikottaista -213 myytyä korttia, 5 000 käyntikertaa -317 myytyä passia, 11 000 käyntikertaa -Ohjattuja asiakkaita: 24 kpl</p> <p>Toteutui osittain / Käyntikerrat, asiakasmäärät: Päivätoiminnassa 8 kertaa (60), ei kotihoidon käyntejä.</p> <p>Toteutui / Esitysten määrä, osallistujamäärä 0.–6.lk teatteriesitys, 2 esitystä, 309 lasta. Vakan teosten näyttely Lasipalatsin ikkunoissa. Oulun taidemuseon 2 minitaidekaappia, 300 lasta. Päiväkotien kansanmusiikkikonsertti, 70 lasta.</p> <p>Varhaiskasvatus: Kansanmusiikkiyhtye Rällän kansanmusiikkiesitys, 4xTaika Teatteriesitys, Nelli ja Niilo Pellepariskunnan esitys. Joulun lapsen silmin-taidenäyttely.</p> <p>Toteutui / Tapahtumien ja kävijöiden määrä / 7 kaupungin tapahtumaa, joissa 85 kävijää. Selvät saundit, 200 kävijää.</p> <p>Toteutui / Tapahtumien ja kävijöiden määrä / Kihuviikon esitys seurakuntakeskuksella yht. työ kulttuuripalvelut ja kirjasto. Tapahtumia 8 kpl, kävijöitä 550.</p> <p>Toteutui / Julkaisujen ja medianäkyvyyden määrä, markkinointimateriaali ja kohdentami- nen / Pyhäjärven FB ja IG, somen seuraaja- määrät kasvaneet. Infonäytöt 5 kpl, kaupun- gin kesän tiedotuslehti 3758 kpl sis. 150 kpl kaupungin irtonumeroita (tilaajille ja peittoja- kelu taajama-alueille). Talven infolehti 150 kpl. Suoraa kohdennettua viestintää tapahtu- missa.</p> |
| Sivistyksestä virtaa | Varhaiskasvatus Lasten erityistarpeisiin vastaaminen | Toteutui / VEO- ja Vakapeo-palvelujen toteutuminen |

| | | |
|---|---|---|
| | <p>Perusopetus Opetuksen laadun turvaaminen</p> <p>Toinen aste Opetuksen laadun ja houkuttelevuuden varmistaminen</p> <p>Kulttuuripalvelut Eri asiakasryhmät huomioiva monipuolinen tarjonta, alueellinen yhteistyö</p> <p>Kulttuuripalveluja taajaman ulkopuolella yhteistyössä kyläyhdistysten kanssa</p> <p>Euroopan kulttuuripääkaupunki Oulu2026</p> <p>Yhteiset Kasvun ja oppimisen tuen Pyhäjärven malli</p> <p>Poikkihallinnollisen yhteistyön kehittäminen hyvinvoinnin ja terveyden edistämässä</p> | <p>Toteutui / Päätötdodistus 100 % oppilaista /</p> <p>Ei toteutunut / Yo-kirjoitusten tulos valtakunnallisesti keskitason yläpuolella</p> <p>Lukion kehittämissuunnitelman toimeenpano jatkuu, markkinointia kehitetään ja opiskelijamäärä onkin nousussa.</p> <p>Toteutui / Asiakaspalautteet / kerätty vanhustenviikon konsertin yhteydessä (20 kpl)</p> <p>Ei toteutunut / Haettujen hankkeiden määrä / (ei haettuja hankkeita)</p> <p>Yhteistapahtumien ja -hankkeiden määrä Kehittämisspäivät Rokualla/ Kaipo-hanke Luovaa matkailua ja kulttuurihyvinvointia; Kulttuurin kumppanuus- ja kehittämispöytä, Kalajoella, 1 työpaja Pyhäjärvellä Lykkyä Pohjois-Pohjanmaalle; 0 lk. sirkuspaja, 1. lk. sanataidepaja, 3–4 lk. 4 kuvataidepajaa, 5 lk. musiikkipaja</p> <p>Toteutui / Kulttuuriavustuksella Latvasen valokuvanäyttely ja Kirkonkylän kulttuuripäivä. Ollintuokio Ruotasella.</p> <p>Toteutui / Oulu2026-teemat huomioitu kaupungin kulttuuripalveluiden avustusten myönnössä / Myönnetty Oulu2026-avustukset (TS) 0 kpl Luonto- ja kulttuurimatkailutuotteistamisen työpaja Ruotasella. Paikallinen työryhmä kokoontui 2 kertaa. Avajaistyöryhmä kokoontui 8 kertaa. Tiedottamista tilaisuuksissa ja ohjelmasparrausta.</p> <p>Malli hyväksytty (TS) / Raportoidaan TP2026</p> <p>TEA-viisareiden positiivinen kehitys (TS) / raportoidaan TP2026 Kansainvälinen kahvila (työllisyys-, kotoutumis- ja kulttuuripalvelut, srk) kokoontui 8 kertaa. Taidepolku Korhosenniemessä.</p> |
| <p>Kantokykyinen palvelutuotanto</p> | <p>Yhteiset Ennakoidaan Pyhäjärven ja alueen ikärakenteen muutos ydintoimintojen laatu- ja kehitystavoitteet huomioiden.</p> | <p>Toteutui / Arvio lasten, oppilaiden ja opiskelijoiden määrän kehityksestä ja sen vaikutuksista varhaiskasvatuksen ja opetuspalveluiden toimintojen järjestämisen taustalla</p> |

| | | |
|--|--|---|
| | Yhteistyö perusopetuksen ja lukion kesken | Toteutui osittain / Yhteistyöhankkeiden määrä / yhteistä henkilökuntaa lukiolla ja perusopetuksessa 14 opettajaa, koulusihteri ja kouluvalmentaja, säännöllisesti yhteistä toimintaa |
| Mukaan vetävä toimintakulttuuri | <p>Yhteiset Oppilaiden ja opiskelijoiden osallistuminen toiminnan suunnitteluun.</p> <p>Toinen aste Tapahtumajärjestäminen osaksi lukion yrityskasvatusta</p> <p>Vapaa-aikapalvelut Liikuntaraadin toiminnan kehittäminen (järjestöt, seurat, yrittäjät).</p> <p>Edistetään kulttuuripalvelujen saavutettavuutta ja lisätään eri ikä- ja väestöryhmien osallisuutta</p> <p>Vapaa-ajan koulutus Tanssiopiston toiminnan vakiinnuttaminen ja kehittäminen</p> <p>Yhteiset Yhteistyötapaamiset paikkakunnalla ja alueellisesti</p> | <p>Toteutui / Kyselyt, oppilaskunnan osallistumisen aste / Remonttiin liittyvät kyselyt, välinehankintoihin liittyvät kyselyt, oppilaskunta ja opiskelijakunta kokoontuvat säännöllisesti, nuorten vaikuttajaryhmän kokoontumisten määrä (11 krt.)</p> <p>Toteutui / Yhteistyötapahtumien määrä (järjestöt, yritykset, kaupunki) / 5 kpl, lukiolaiset mukana jouluavajaisissa ja kaupungin itsenäisyyspäiväjuhlassa sekä järjestivät joulumyyjäiset, vapputapahtuma, yrittäjäyyspäivä</p> <p>Toteutui / Liikuntajärjestöjä paikalla: 3 kpl Yrittäjiä paikalla: 3 kpl</p> <p>Toteutui / Tapahtumien määrä 75 kpl, kävijämäärä 9703 hlöä Palautteet / kyselyt ja niiden käsittely</p> <p>Tanssiopiston opiskelijamäärä vähintään 2024 tasolla (TS) / raportoidaan TP2026</p> <p>Toteutui / yhteistyöhankkeet / tapaamiset Kaipo-hanke 3, Oulu2026 35, LuMaku-hanke 9, Lykkyä Pohjois-Pohjanmaalle-hanke 6 POPkulta-verkosto 10, Nuori kulttuuri Roots 1, Aili-verkosto 3, Oulun museo- ja tiedekeskus 5</p> |
| Viihtyisä elinympäristö | <p>Yhteiset Aktiivinen puuttuminen ilkivaltaan</p> <p>Kouluympäristön viihtyvyyden ja liikunnallisuuden kehittäminen</p> <p>Kulttuuripalvelut Kulttuuritapahtumat kylillä</p> <p>Yhteiset Positiivisen elinympäristön tunnettuuden lisääminen</p> | <p>Ei toteutunut / Ilkivaltatapausten määrän lasku (tapausten määrä kasvoi)</p> <p>Toteutui / Hankintojen ja toimenpiteiden määrä (suurempia yht. 3 kpl) / Vikusten oppilaskunnan keinualoite, eskarilaisten penkkialoite, Keskuskoulun ruokasalin peruskorjaus, välineistöä hankittu välituntiliikuntaa varten</p> <p>Toteutui / Eri kylillä järjestetyt tapahtumat Kulttuuriavustuksella Latvasen valokuvanäyttely, Ollintuokio Ruotasella ja Kirkonkylän kulttuuripäivä). Taidereitti Korhosenniemessä/kirkonkylällä</p> <p>Toteutui / Viestintänostojen määrä Viestintänostoja viikoittain, tilattu markkinointivideo 9 lk:lta yht. työssä Pyhäjärven Kehityksen kanssa.</p> |

| Strateginen tavoite 3. VAHVA JA MAHDOLLISTAVA KAUPUNKI | | |
|---|---|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Kestävät ja vaikuttavat investoinnit | Taiteen prosenttiperaateen soveltaminen hyvinvointitalohankkeessa viihtyisyyden ja vetovoimaisuuden lisäämiseksi. | Ei toteutunut |
| Henkilöstön osaamisen ja jaksamisen kehittäminen | Yhteiset Henkilöstön osaamisen kehittyminen | Toteutui / Hyvinvointipalveluiden koulutussuunnitelman toteutuminen |

| Strateginen tavoite 4. YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS | | |
|---|--|--|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Alueellinen yhteistyö vastaamaan elinvoimatyön haasteita | Yhteiset Yhteistyön kehittäminen ammatillinen koulutus/täydennyskoulutus Toinen aste Kajaanin ammattikorkeakoulun peli- ja tietojenkäsittelyalan ja lukion harrasteakatemian yhteistyön tiivistäminen | Toteutui / Toteutuneet koulutukset (3 kpl alueellisia) Toteutui / Kajaanin AMK:n edustajat vierailivat lukiolla tammikuussa 2025 ja toukokuussa rehtori ja esports-ryhmä kävi Kajaanissa peliprojektien esittelypäivässä ja pelitestaustapahtumassa |
| Resurssiviisaus inhimillisessä pääomassa | Kesäpyhäkkäiden kumppanuuspöydät | Toteutui / Kyselyt, osallistujamäärät / Kaupunki ja kyläneuvosto järjestivät kesäasukastapaamisen / 60 hlöä |
| Päätöksenteon vuorovaikutus ja osallisuus | Lasten ja nuorten osallisuuden edistäminen | Ei toteutunut / Lasten kyselytunti tai lapsiparlamentti / (aikatauluhaasteet) |

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TA2025 + muutos | TP2025 | TA2026 |
|----------------------------|----------|----------|----------|-----------------|----------|----------|
| Nettomenot €/asukas | 2 536,14 | 2 564,71 | 2 605,22 | 2 592,50 | 2 666,97 | 2 675,67 |

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA2025 +muutos | TP 2025 | Poikk. | TA 2026 |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------------|
| Tuloarviot ja määrärahat | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 462 042 | 489 704 | 609 772 | 609 772 | 682 713 | 72 941 | 499 617 |
| Toimintamenot | -12 523 930 | -12 558 101 | -12 906 387 | -12 846 387 | -12 876 413 | -30 026 | -12 822 783 |
| Toimintakate | -12 061 888 | -12 068 397 | -12 296 615 | -12 236 615 | -12 193 701 | 42 915 | -12 323 166 |
| Valtionosuudet | | | | | 76 148 | 76 148 | 80 000 |
| Laskenn. kust. | | | | | -24 | -24 | -13 |
| Poistot | -12 266 | -8 829 | | | -25 126 | -25 126 | -11 400 |
| Kokonaiskust. | -12 074 154 | -12 077 226 | -12 296 615 | -12 236 615 | -12 142 702 | 93 913 | -12 254 579 |

Toimintatuottojen toteutuminen
Toimintakulujen toteutuminen

112,0 %
100,2 %

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

1. PALVELUSUUNNITELMA

Hyvinvointilautakunta vastaa hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyön koordinoinnista. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on poikkihallinnollista ja monialaista yhteistyötä kaupungin toimialojen, järjestöjen, yritysten, yksityisten toimijoiden, hyvinvointialue Pohteen sekä muiden julkisorganisaatioiden kesken. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyössä otetaan huomioon kaupungin omien tavoitteiden lisäksi hyvinvointialueen hyvinvointisuunnitelman painopisteet (suhteet toisiin ihmisiin, arjen raha-asiat sekä mielen ja kehon hyvinvointi).

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen moniammatillinen työryhmä vastaa operatiivisen tason toimintojen toimeenpanon yhteensovittamisesta ja seurannasta sekä tilannekuvan muodostamisesta. Sen ohjaamana työskentelee hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtoryhmä, johon kuuluvat hyvinvointijohtaja, yhteisöasiamies, kulttuurituottaja ja vapaa-aikapääällikkö.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen ja lapsi- ja perhepalveluiden työryhmä (HYTE/LAPE-työryhmä) sekä ehkäisevän päihdetyön työryhmä (EPT-työryhmä) ovat kokoontuneet säännöllisesti. Työryhmissä on käsitelty Minun arkeni ja elämäni -kyselyn tuloksia, ZekkiPro-kyselyn tuloksia sekä keväällä tehdyn päihdetilannekyselyn tuloksia. Tuloksia hyödynnettiin laajassa hyvinvointikertomuksessa ja -suunnitelmassa. Lisäksi työryhmä järjesti vaikuttamistoimielimille työpajan, jossa keskusteltiin hyvinvointiin vaikuttavista tekijöistä. Myös näitä tietoja hyödynnettiin suunnitelmassa. HYTE/LAPE-työryhmästä muodostettiin syksyllä 2025 paikallisen perhekeskustuksen johtoryhmä.

Työryhmät ovat myös nostaneet esiin ajankohtaisia hyvinvointiteemoja, teemapäiviä tai arjessa nousseita ilmiöitä esiin eri kanavia pitkin. Samalla on tuotu esiin kunnassa monitoimijaisesti tehtävää hyvinvointityötä. On aktiivisesti osallistuttu Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointikertomuksen ja suunnitelman valmisteluun erilaisten maakunnallisten teemaverkostojen kautta. Uutena Pohteen vetämänä teemaverkostona aloitti ikääntyneiden hyte-foorumi, johon myös Pyhäjärvi osallistuu.

Syksyllä 2025 suunniteltiin positiivisen viestinnän kampanjaa osana hyvinvointisuunnitelman toimeenpanon valmistelua. Kampanja aloitettiin tammikuussa 2026. Loppuvuodesta 2025 suunniteltiin myös Hei me liikutaan! -kampanjaa, joka käynnistyi niin ikään tammikuussa 2026. Laajan alueellisen Virkeästi arjessa -hankkeen toiminta Pyhäjärvellä käynnistyi elokuussa, kun hankkeen työntekijä aloitti työnsä. Alkusyksystä hanketta tehtiin tutuksi eri tilaisuuksissa, vaikuttamistoimielinten kokouksissa sekä tiedottamalla tulevasta toiminnasta eri tiedotuskanavien kautta. Alkusyksystä järjestettiin myös vapaaehtoisten koulutus, ja ensimmäinen ryhmä aloitti lokakuussa.

Hyvinvointijohtaja ja yhteisöasiamies ovat myös mukana rannikon ja eteläisen alueen kuntien hyte-yhdyshenkilöiden verkostossa, jonka avulla kehitetään kuntien välistä hyvinvointityötä. Verkosto myös julkaisee kahden kuukauden välein hyvinvointiuutiset-uutiskirjettä kuntien verkkosivujen ja sosiaalisen median kautta. Hyvinvointijohtaja on osallistunut kuntien, Pohteen ja Pohjois-Pohjanmaan maakuntaliiton strategisen yhteistyösopimuksen toimeenpanoon sivistys- ja kulttuuripalveluiden sekä sosiaali- ja terveystalouden yhteistyön kehittämisen osalta.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| Strateginen tavoite 2. ELINVOIMA JA HYVINVOINTI | | |
|--|--|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Hyvinvoiva kasvuyhteisö | Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen kokonaisuutena | Toteutui pääosin / Indikaattorien kehittyminen positiivisesti (HYTE-kertoimen indikaattorit), TEA-viisarin tulokset / |

| | | |
|--|---|---|
| | <p>Uusien kumppanuuksien hakeminen palvelutuottajista, järjestöistä, hankerahoituksista</p> <p>Ikäihmisten matalankynnyksen voima- ja tasapainoryhmien vakiinnuttaminen</p> <p>Kuntalaisten digitaitojen vahvistaminen</p> <p>Hyvinvointipäivien järjestämisen tukeminen kylien ja järjestöjen kanssa yhteistyössä</p> <p>Lasten ja nuorten kokeman yhteisöllisyyden positiivinen kehitys</p> <p>Lukemisen ja kirjoittamisen taitojen parantuminen</p> <p>Hyvinvointitaitojen kehittyminen</p> <p>Lasten ja nuorten fyysisen toimintakyvyn parantuminen</p> | <p>HYTE-kerroin: 62 (v.2024) -> 69 (v.2025) TEA-viisari: Kuntajohto 83 (v.2023 -> 74 (v.2025) Kulttuuri 80 (v-2023) -> 87 (v.2025)</p> <p>Toteutui / Kumppanuuksien määrän kehittyminen (uusien kumppaneita +2)</p> <p>Toteutui / Ryhmien määrä / yht. 8 ryhmää</p> <p>Toteutui osittain / Osallistajakyselyt Digituokioita on järjestetty kirjastolla noin kerran kuussa. Lisäksi järjestetty yhteiskatsomo valtuustosalin Pohteen digipalvelut tutuksi -tilaisuuteen vanhustenviikolla</p> <p>Toteutui / Järjestettyjen hyvinvointipäivien määrä / (2 kpl), ei uusia toimijoita. Yhdellä kylällä toiminta vakiintunutta.</p> <p>Toteutui osittain / Kouluterveyskyselyn tulokset (TS) /</p> <p>Toteutui / Kouluterveyskyselyn tulokset (TS)</p> <p>Toteutui / Kouluterveyskyselyn tulokset (TS)</p> <p>Toteutui / Move!-mittausten tulokset / yhteistulos parani välillä 2024 ja 2025 2,4 prosenttiyksikköä.</p> |
| Sivistyksestä virtaa | <p>Edistetään kulttuuripalvelujen saavutettavuutta ja lisätään osallisuutta eri ikäryhmissä</p> <p>Suunnitelma kulttuurireseptin käytöstä</p> <p>KAIKU-kortin käyttöönotto</p> | <p>Toteutui osittain / Tapahtumien ja osallistujien määrän kehitys. tapahtumakävijöitä n.2200 vähemmän kuin edellisvuonna. Kv-kahvilan kävijämäärä kasvoi, näyttelykävijöiden kasvu (vakan kiertonäyttelyt, Lamminahon näyttely, taidereitti, PP Bulevardin taideseinä uutena). Ei kesäteatteriesityksiä. Tapahtumia vähemmän.</p> <p>Ei toteutunut (aikatauluhaasteet)</p> <p>Toteutui</p> |
| Mukaan vetävä toimintakulttuuri | <p>Järjestetään asukas-/käyttäjäraateja tapahtumien yhteydessä informaation jakamiseen ja kuntalaisten osallistamiseen.</p> | <p>Toteutui / Vaikuttamistilaisuuksien määrä Kihuetkot, Palautekysely vanhustenviikon toteuttamisesta. Kansainvälisen kahvilan kehittäminen ystävyyskahvilaksi yht. työssä maahanmuuttopalvelut, srk, Vapaaehtoistoiminnalla yhdenvertaiseen osallisuuteen -hanke Vanhusneuvoston ja vammaisneuvoston penkkikahvila Kihupäivillä. Kohtaamiskahvit 7krt.</p> |

| | | |
|--|---|--|
| | <p>Lisätään kuntalaisten vaikuttamismahdollisuuksia.</p> <p>Kehitetään kuntalaisiin kohdistuvaa viestintää ja sen monitahoisuutta</p> <p>Järjestötapaamisia pidetään säännöllisesti ajankohtaisella teemalla</p> <p>Osallistuva budjetointi</p> <p>Yhdistystoimijoiden ja vapaaehtoisten jaksamisen vahvistaminen</p> <p>Kaupungin palvelutietojen viimeistely palvelutarjottimille</p> <p>Yhdistysten aktivointi Lähellä.fi käyttöön</p> | <p>Toteutui osittain / TEA-viisarin osallisuutta koskevien mittareiden positiivinen kehitys (TS) / kuntajohto osallisuus 58 (v.2023) -> 50 (v. 2025) kulttuuri osallisuus 67 (v.2023) -> 75 (v.2025)</p> <p>Ei toteutunut / Viestintäsuunnitelma hyväksytty / (aikataulu, resurssit)</p> <p>Toteutui / Hyte-viestinnän julkaisut eri kanavissa (35 kpl)</p> <p>Toteutui / Järjestötapaamisia min. 3 kpl/vuosi / 3 kpl, lisäksi järjestettiin teemakohtaisia tapaamisia, joihin kutsuttiin yhdistyksiä mukaan</p> <p>Toteutui</p> <p>Toteutui / Hankkeet, toimenpiteet Oulu2026 työryhmän huomioiminen, Jaksamisen jäljillä -hankkeen pilotissa mukana 1 yhdistys, hanke vierailut yhdistystapaamisessa sekä markkinoitu hankkeen järjestämiä webinaareja.</p> <p>Toteutui osittain (kesken)</p> <p>Toteutui / Yhdistyksille järjestetty käyttöönnoton tukitilaisuuksia ja tiedotettu valtakunnallisista tilaisuuksista. Tehty myös kysely opastuksien tarpeeseen liittyen. Pyhäjärvisiä yhdistyksiä kirjautuneena palveluun 8 kpl.</p> |
| Viihtyisä elinympäristö | Yhteisöllisen ja turvallisen senioriasumisen tarjoaminen taajamassa | <p>Toteutui / Senioriasuntojen täyttöaste 64 %</p> <p>Toteutui / Kaatumisen ehkäisy -indikaattori (hoitojaksojen määrä laski)</p> |
| Luonnon hyödyntäminen hyvinvoinnin rakentamisessa | Esteettömyyden edistäminen luontoreiteillä | Toteutui / Korhosenniemen esteetön osuus yhteistyössä seurakunnan kanssa. |

Strateginen tavoite 4. ALUEELLINEN YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS

| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|---|---|--|
| Aktiivinen ja erottuva Pyhäjärvi | <p>Päivitetyn Pyhäjärven HYTE-mallin jalkauttaminen</p> <p>Aivoterveyttä ja henkistä hyvinvointia edistäviä tapahtumia järjestetään yhteistyössä eri toimijoiden kanssa</p> | <p>Toteutui / työpajoja 2 kpl</p> <p>Hyte-kertoimen indikaattoreiden positiivinen kehitys (TS) / raportoidaan TP2026</p> <p>Toteutui / Tapahtumien määrä, yhteistyötahojen määrä Jaettu Suomenselän muisti ry:n julkaisuja Aivoviikolla sekä</p> |

| | | |
|---|--|---|
| | Ikääntyneiden arjen toimintakyvyn vahvistaminen | Muistiviikolla. Finger-toimintaryhmä aloitti elokuussa. Toteutui / Yhteistyöhankkeet / 2 kpl, Finger-toimintaa mukaileva ryhmätöiminta, Virkeästi arjessa -hanke |
| Resurssiviisaus inhimillisessä pääomassa | Hyvinvointia mittaava kuntalaiskysely kerran valtuustokaudessa Osallisuus- ja yhteisöohjelma hyväksytty | Toteutui / Hyödynnetään Minun arkeni ja elämäni -kyselyn, ZekkiPro-kyselyn sekä päihdetilannekyselyn tuloksia Ei toteutunut (aikatauluhaasteet) |

Hyvinvointipalvelujen hallinto

Vastuuelin: Hyvinvointilautakunta

Vastuhenkilö: Hyvinvointijohtaja

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Hyvinvointipalvelujen hallinnon tehtävänä on tukipalvelujen tuottaminen varhaiskasvatukselle, opetuspalveluille ja vapaa-aikapalveluille sekä hyvinvointilautakunnan valmistelu- ja esittelytehtävät. Yhteisöasiamies vastaa kunta-järjestöyhteistyön koordinoinnista sekä avustaa mm. hankesuunnitelmien laadinnassa ja rahoitushauissa.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TA2025 +M | TP2025 | TA2026 |
|---------------------|--------|--------|--------|-----------|--------|--------|
| Nettomenot €/asukas | 78,09 | 66,91 | 62,24 | 62,24 | 89,52 | 76,12 |

3. PERUSTELUT

Hyvinvointilautakunnan hallintoon sisältyvät hyvinvointilautakunnan kokoukset, hyvinvointijohtajan, opetuspalvelujen sihteerin ja yhteisöasiamiehen tehtävät. Lisäksi varauduttiin hyvinvointipalveluiden kokonaisuuden lähitulevaisuuden sihteeritarpeeseen.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| Tuloarviot ja määrärahat | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TA2025 +muutos | TP2025 | Poikk. | TA2026 |
|-----------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Toimintatuotot | | 39 800 | 68 000 | 68 000 | 116 241 | 48 241 | 114 800 |
| Toimintamenot | -359 123 | -346 067 | -361 768 | -361 768 | -498 721 | -136 953 | -452 035 |
| Toimintakate (netto) | -359 123 | -306 267 | -293 768 | -293 768 | -382 480 | -88 712 | -337 235 |
| Poistot ja arvonalent. | -12 266 | -8 829 | | | -25 126 | -25 126 | -11 400 |
| Tehtävän kokonaisk. | - 371 389 | -315 096 | -293 768 | -293 768 | -407 606 | -113 838 | -348 635 |

Toimintatulojen toteutuminen
Toimintakulujen toteutuminen

170,9 %
137,9 %

Valssi-laadunhallintajärjestelmä otettiin käyttöön alkuvuodesta 2025 seudullisella hankerahoituksella. Vuoden aikana toteutettiin kaksi arviointikierrosta (vuorovaikutuksen sensitiivisyys, ilmaisun tavat ja leikki). Valssi tukee laadun kehittämistä ja kytkeytyy Kansallinen koulutuksen arviointikeskus (Karvi) -arviointiin. Varhaiskasvatus on mukana Pohjois-Suomen Loisto- ja Purje-verkostoissa sekä alueellisessa yhteistyössä. Näiden kautta tuetaan paikallista varhaiskasvatussuunnitelmien toimeenpanoa sekä pedagogiikan, toimintakulttuurin, johtamisen, seurannan ja arvioinnin kehittämistä.

Vuonna 2025 toteutui: 8 uimaopetuskertaa viskari-ikäisille, tanssitunti yhteistyössä Tanssiopisto Uusikuun kanssa, hiihto- ja luisteluvuorot, Hoijakan 10-vuotisjuhla, kirppistapahtuma Salmenportissa, maatilapäivä, joulupolkutapahtuma sekä varhaiskasvatuksen oma Taika-teatteri esiintyi neljä kertaa sekä Hijjen Pelimannit ja Rällä kansanmusiikkiyhtye konsertoivat varhaiskasvatuksen lapsille. Yhteistyötä tehtiin laaja-alaisesti mm. perusopetuksen, neuvolan, perhepalveluiden, terapeuttien, kirjaston, seurakunnan, MTK:n, 4H:n, Marttojen, eläkeläisyhdistysten, Hijjen Pelimannien, MLL:n ja Jokilaaksojen musiikkiopiston kanssa.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | Poikk. | TA 2026 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Tuloarviot ja määrärahat | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 185 638 | 64 609 | 14 430 | 14 430 | 30 608 | 16 178 | 13 970 |
| Toimintamenot | -3 404 517 | -3 200 933 | -3 136 160 | -3 128 160 | -3 003 992 | 124 168 | -2 853 082 |
| Toimintakate | -3 218 879 | -3 136 324 | -3 121 730 | -3 113 730 | -2 973 383 | 140 347 | -2 839 112 |
| Lask. kustann. | | | | | -13 | -13 | -13 |
| Kokonaiskust. | -3 218 879 | -3 136 324 | -3 121 730 | -3 113 730 | -2 973 396 | 140 334 | -2 839 125 |

Toimintatuottojen toteutuminen

212,1 %

Toimintakulujen toteutuminen

96,0 %

Perusopetus

Vastuuelin: Hyvinvointilautakunta

Vastuuhenkilö: Ikosen koulun rehtori, Salmen koulun rehtori

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Perusopetukseen kuuluvat esiopetus, perusopetuksen 1.–9.-luokat sekä koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta. Tavoitteena on antaa lapsille ja nuorille edellytykset jatko-opintoihin ja taata oppilaille turvallinen oppimisympäristö, laadukkaat tukipalvelut sekä tukea lasten ja nuorten kasvua ja hyvinvointia.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | TA 2026 |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------------|-----------|-----------|
| Oppilasmäärä ka. kalenteriv | 508 | 505 | 514 | 514 | 495 | 493 |
| Nettomenot €/oppilas | 12 041,51 | 12 115,65 | 12 348,34 | 12 262,74 | 12 581,16 | 13 012,70 |
| Tuntikehys/oppilas | 2 | 2,30 | 2,2 | 2,2 | 2,2 | 2,2 |
| Opetusryhmien keskikoko | 18 | 14 | 15 | 15 | 15 | 16 |

3. PERUSTELUT

Alakoulun opetus toteutetaan Ikosen koulun alaisuudessa. Luokat 0–4 toimivat Ikosen koulun tiloissa ja 5. ja 6.-luokkalaiset keskuskoululla yhdessä yläkoulun kanssa. Molemmissa toimipisteissä toimii myös pienryhmiä sekä suomi toisena kielenä -opetusryhmiä. Aamu- ja iltapäivätoimintaa jatketaan Ikosen koululla. Opiskeluhoito siirtyi vuoden 2023 alusta hyvinvointialue Pohteen alaisuuteen. Opiskeluhoitotyö jatkui edelleen vuonna moniammatillisena yhteistyönä opiskeluhoitosuunnitelman mukaisesti. Sekä alakoululla että yläkoululla oli aktiivista toimintaa myös erilaisten tapahtumien ja kouluvierailujen myötä.

Varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen yhteinen opetus- ja kulttuuriministeriön kolmivuotinen hanke yhdenvertaisuuden ja inklusiivisen toimintakulttuurin edistämiseksi varhaiskasvatuksessa sekä esi- ja perusopetuksessa jatkui vuonna 2025.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | Poikkeama | TA 2026 |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| Toimintatuotot | 102 024 | 111 240 | 149 848 | 149 848 | 167 989 | 18 141 | 91 580 |
| Toimintamenot | -6 219 111 | -6 229 642 | -6 496 896 | -6 452 896 | -6 395 652 | 57 244 | -6 506 842 |
| Toimintakate | -6 117 087 | -6 118 402 | -6 347 048 | -6 303 048 | -6 227 662 | 75 386 | -6 415 262 |
| Lask. kustann. | | | | | -10 | -10 | |
| Kokonaiskust. | -6 117 087 | -6 118 402 | -6 347 048 | -6 303 048 | -6 227 673 | 75 375 | -6 415 262 |

Toimintatuottojen toteutuminen

112,1 %

Toimintakulujen toteutuminen

99,1 %

Toisen asteen koulutus

Vastuuelin: Hyvinvointilautakunta

Vastuuhenkilö: Lukion rehtori

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Toisen asteen koulutus pitää sisällään lukio-opetuksen sekä ammatillisen koulutuksen. Kaupunki vastaa lukio-opetuksesta ja tavoitteena on antaa nuorille hyvät edellytykset jatko-opintoihin sekä tukea nuorten kasvua ja hyvinvointia.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP2023 | TP2024 | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | TA 2026 |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------------|-----------|-----------|
| Opiskelijamäärä ka. painotettu | 70,5 | 68,6 | 71 | 71 | 65,9 | 71 |
| Nettomenot €/opiskelija | 14 283,84 | 15 445,28 | 15 195,13 | 15 124,70 | 16 413,35 | 15 977,96 |
| Kurssit/opiskelija | 2,24 | 2,4 | 2,1 | 2,1 | 2,58 | 2,1 |

3. PERUSTELUT

Lukio toimii 1-sarjaisena. Toisen asteen opiskelun maksuttomuus koskee kaikkia lukiolaisia. Lukiota jatkaa neljännelle vuodelle yhä useampi opiskelija. Lukio sai 2024 OPH:n rahoituksen Oppimisen ja ohjauksen tuen kehittämishankkeeseen, joka jatkui vuoden 2025 ajan.

Lukion kehittämissuunnitelmaa toteutetaan mm. Instagram-näkyvyyden kautta ja yhteistyötä Kajaanin ammattikorkeakoulun (KAMK) peli- ja tietojenkäsittelyalan kanssa kehitetään edelleen.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | Poikk. | TA 2026 |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| Toimintatuotot | 13 198 | 37 778 | 71 750 | 71 750 | 69 971 | -1 779 | 8 898 |
| Toimintamenot | -1 020 210 | -1 097 324 | -1 150 604 | -1 145 604 | -1 151 611 | -6 006 | -1 143 333 |
| Toimintakate | -1 007 012 | -1 059 545 | -1 078 854 | -1 073 854 | -1 081 640 | -7 785 | -1 134 435 |
| Kokonaiskust. | -1 007 012 | -1 059 545 | -1 078 854 | -1 073 854 | -1 081 640 | -7 785 | -1 134 435 |

Toimintatuottojen toteutuminen
Toimintakulujen toteutuminen

97,5 %
100,5 %

Vapaa-ajan koulutus: kansalaisopisto, musiikkiopisto, tanssiopisto

Vastuuelin: Hyvinvointilautakunta

Vastuuhenkilö: Hyvinvointijohtaja, kansalaisopiston rehtori, tanssiopiston rehtori

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Kansalaisopistopalvelut ostetaan Haapajärven kaupungin ylläpitämältä Jokilatvan Opistolta. Opisto tarjoaa toimialueensa väestölle monipuolisia ja korkeatasoisia opiskelumahdollisuuksia. Opetuksen saatavuus turvataan hajauttamalla opetus koko toiminta-alueelle ja pitämällä kurssimaksut kohtuullisina. Musiikin ja tanssin taiteen perusopetusta järjestetään yhteistyössä Jokilaaksojen musiikkiopiston ja Tanssiopisto Uusikuun kanssa.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | TA 2026 |
|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------|
| Nettomenot €/asukas yht. | 37,36 | 41,65 | 34,54 | 34,54 | 42,65 | 36,89 |
| Kansalaisopisto | | | | | | |
| Nettomenot €/asukas | | 19,10 | | 15,76 | 15,73 | 14,08 |
| Opetustunnit/vuosi | 3 367 | 2 764 | 2 900 | 2 900 | 2 698 | 2 900 |
| Opiskelijamäärä | 1 293 | 1 157 | 1 200 | 1 200 | 1 214 | 1 200 |
| Tanssiopisto | | | | | | |
| Nettomenot €/asukas | | 5,22 | 1,49 | 1,49 | 9,00 | 4,95 |
| Opetustunnit/vuosi | | 1 638 | 1 638 | 1 638 | 1 750 | 1 638 |
| Opiskelijamäärä | | 446 (Pj. 46) | 446 (Pj. 46) | 446 (Pj. 46) | 406 (Pj. 36) | 46 |
| Musiikkiopisto | | | | | | |
| Nettomenot €/asukas | | 17,33 | 17,29 | 17,29 | 17,92 | 17,86 |
| Opetustunnit / vuosi | | 2 828 | 2 828 | 2 828 | 2 950 | 2 828 |
| Opiskelijamäärä | | 211 | 211 | 211 | 194 | 211 |

3. PERUSTELUT

Kansalaisopiston, musiikkiopiston ja tanssiopiston toiminnot muodostavat vapaa-ajan koulutuksen vastuualueen.

Vuonna 2025 Jokilatvan kansalaisopistossa järjestettiin opetusta 531 kurssilla 14 245 h: Haapajärvellä 3 671 h, Nivalassa 6 235 h, Pyhäjärvellä 2 698 h ja Reijälärvellä 1 641 h. Opiskelijoita (netto) oli 3 092. Kurssilaisia (brutto) oli vuoden aikana 7 014. Pyhäjärven osaston vastaavat luvut olivat 565 ja 1214. Kansalaisopiston opetuksen pääpaino oli musiikissa (46 % tunneista), käden taidoissa (25 %), liikunnassa ja terveydessä (15 %) ja kuvataiteissa (9 %) sekä kielissä (4 %).

Vuoteen 2024 verrattuna kurssien määrä väheni 25 kurssilla ja opetustuntimäärä pieneni 744 tunnilla. Tästä huolimatta kursseille osallistuneiden määrä kasvoi, ja sen takia kurssien keskikoko kasvoi. Vuonna 2024 keskikoko oli 12,55 oppilasta/kurssi, ja vuonna 2025 keskikoko oli 13,21 oppilasta/kurssi. Pyhäjärvellä vastaavat luvut olivat 11,02 ja 11,79 vuonna 2025. Taiteen perusopetusta järjestettiin kuvataiteissa ja käsityössä.

Jokilaaksojen Musiikkiopistossa oli vuonna 2025 kaikkiaan 1176 oppilasta, kun mukaan luetaan päiväkotimuskariyhmät. Pyhäjärvisiä kirjoilla oli kaikkiaan 194 (sis. päiväkotimuskarit). Musiikkiopistossa oli kirjoilla yhteensä 501 varsinaista oppilasta. Vuoden 2024 vastaavat luvut olivat 211 ja 500.

Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi Pyhäjärven kaupungille oikeuden saada taiteen perusopetuksesta annetun lain mukaista, laskennallisten opetustuntien mukaan määräytyvää taiteen perusopetuksen valtionosuutta 1.1.2025 alkaen. Taiteen perusopetuksen opetusta järjestettiin vuonna 2025 yhteensä 1750 tuntia. Yhteisten opintojen oppilaita oli vuoden lopulla yhteensä 406. Teemaopintojen kursseilla oppilaita oli 103. Pyhäjärvellä oli vuoden 2025 keväällä kirjoilla 45 oppilasta ja syksyllä 36.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | Poikk. | TA 2026 |
|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Määrärahat | | | | | | | |
| Toimintatuotot | | 79 509 | 199 744 | 199 744 | 131 540 | -68 204 | 135 400 |
| Toimintamenot | -177 686 | -275 624 | -362 770 | -362 770 | -401 892 | -39 122 | -384 347 |
| Toimintakate | -177 686 | -196 115 | -163 026 | -163 026 | -270 352 | -107 326 | -248 947 |
| Valtionosuudet | | | | | 76 148 | 76 148 | 80 000 |
| Kokonaiskust. | -177 686 | -196 115 | -163 026 | -163 026 | -194 204 | -31 178 | -184 873 |

Toimintatuottojen toteuma **65,9 %**
 Toimintakulujen toteutuminen **110,8 %**

Vapaa-aikapalvelut

Vastuuelin: Hyvinvointilautakunta
 Vastuuhenkilö: Hyvinvointijohtaja

1. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025+M | TP 2025 | TA 2026 |
|---------------------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|
| Nettomenot €/asukas | 248,55 | 265,82 | 273,77 | 273,77 | 277,56 | 294,36 |

2. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025+M | TP 2025 | Poikk. | TA 2026 |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| Määrärahat | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 161 181 | 156 768 | 106 000 | 106 000 | 166 362 | 60 362 | 134 969 |
| Toimintamenot | -1 343 283 | -1 408 512 | -1 398 189 | -1 395 189 | -1 424 546 | -29 357 | -1 483 144 |
| Toimintakate | -1 182 102 | -1 251 744 | -1 292 189 | -1 289 189 | -1 258 183 | 31 005 | -1 348 175 |
| Kokonaiskust. | -1 182 102 | -1 251 744 | -1 292 189 | -1 289 189 | -1 258 183 | 31 005 | -1 348 175 |

Toimintatuottojen toteutuminen **156,9 %**
 Toimintakulujen toteutuminen **102,1 %**

Liikuntapalvelut, uimahalli, monitoimihalli, tennishalli

Vastuuelin: Hyvinvointilautakunta
Vastuuhenkilö: Vapaa-aikapäällikkö

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Pyhäjärven liikuntapalvelut tekee työtä tavoitteenaan saavuttaa terveempi ja liikkuvampi Pyhäjärvi. Tavoitteisiin vastataan järjestämällä monipuolisia, matalankynnyksen liikuntaryhmiä ja tapahtumia lapsille, nuorille, työikäisille ja ikäihmisille. Liikuntapalvelut tukevat paikallisten urheiluseurojen ja järjestöjen toimintaa toiminta-avustuksilla ja/tai ohjauspanoksella.

Pyhäjärven uimahalli tarjoaa kuntalaisille edulliset ja monipuoliset vesiliikunnan palvelut. Uimahallin alakerrassa toimii kunnallinen kuntosali ajanmukaisine laitteineen. Monitoimihalli tarjoaa koululaisille luistelupuitteet läpi talven. Honkavuoreen valmistunut tennishalli mahdollistaa uuden harrastetilan lisäksi puitteet tapahtumien järjestämiselle

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA2025+M | TP 2025 | TA 2026 |
|-------------------------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|
| Liikuntapalvelut | | | | | | |
| Nettomenot €/asukas | 21,17 | 21,67 | 27,01 | 27,01 | 27,79 | 36,74 |
| Uimahalli | | | | | | |
| - uimahallikäyntejä | 28 535 | 29 001 | 28 000 | 28 000 | 32 560 | 29 000 |
| - kuntosalikäyntejä | 17 694 | 18 581 | 6 000 | 6 000 | 22 616 | 21 000 |
| Nettomenot €/asukas | 50,45 | 62,21 | 70,52 | 70,52 | 69,97 | 70,43 |
| Monitoimihalli | | | | | | |
| Nettomenot €/asukas | 36,47 | 41,18 | 37,07 | 37,07 | 38,32 | 29,42 |
| Tennishalli | | | | | | |
| Nettomenot €/asukas | 4,72 | 8,65 | 7,62 | 7,62 | 8,19 | 8,78 |

3. PERUSTELUT

Liikuntapalvelut järjestivät ohjaustoimintaa kaikille ikäryhmille laadukkaasti ja matalan kynnyksen periaatteella. Aikuisliikuntaryhmät toteutettiin yhteistyössä liikunta-alan yrittäjien kanssa. Kuntalaiset osallistuvat liikuntaryhmiin 45 euron kausimaksulla, joka kattoi kaikki tarjolla olevat ohjausryhmät.

Ikäihmiset liikkuvat ryhmissämme liikuntapassilla. Liikuntapassi oikeuttaa asiakkaan käyttämään uimahalli- ja kuntosalipalveluja sekä liikuntapalveluiden ohjausryhmiä edulliseen kausihintaan 35 €/6 kk tai 65 €/12 kk. Liikuntapassi on ollut useamman vuoden ajan ikäihmisten käytetyin liikuntatuote. Vuoden aikana kulunvalvontajärjestelmäämme kirjautui yhteensä 11 000 käyntikertaa. Liikuntapassi voidaan myöntää kriteerien täytyessä myös alle 65-vuotiaille kuntalaisille. Ikäihmisten liikuntasalivuorot pysyivät maksuttomina.

Liikuntapalvelut koordinoivat Harrastamisen Suomen mallin toimintaa Pyhjäjärvellä. Hankekaudella tarjolla oli yhteensä 24 lasten ja nuorten vapaa-ajan harrasteryhmää, joihin osallistui 170 lasta ja nuorta. Toimintaan myönnettiin valtionavustusta yhteensä 37 000 euroa. Uutena hyvinvointihankkeena käynnistyi Move! -liikkeestä lääke pyhäjärvisille lapsille ja nuorille -hanke. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa peruskoululaisten lasten ja nuorten liikunnallista elämäntapaa sekä tukea heidän kokonaisvaltaista hyvinvointiaan. Alle 18-vuotiaiden ohjausryhmät ja liikuntasalivuorot pysyivät maksuttomina.

Liikuntapalvelut olivat aktiivisesti mukana paikkakunnan liikuntatapahtumissa, kuten Pyhäjärvi-pyöräilyssä, Lasten ja nuorten kulttuuriviikon tapahtumissa, lasten kesäuimakouluissa sekä nuorisopalveluiden toiminta- ja yöleireillä. Liikuntapalveluiden seura-avustukset (20.000 €) jaettiin toiminnan laajuuden suhteessa paikkakunnan rekisteröidyille liikuntaseuroille ja -yhdistyksille.

Uimahalli tarjosi yleisöuintien lisäksi ohjattua vesijumppaa, koululaisten uimaopetusta, loma-ajan uimakouluja sekä vauva- ja perheuintia. Uimahalli oli suosituin liikuntapaikkamme kerä-
ten vuoden aikana yhteensä 32 560 asiakaskäyntiä. Kuntosalin kävijämäärä kasvoi 22 000
käyntikertaan. Lasten ja nuorten maksuttomat uinti- ja kuntosalivuorot säilyttivät suosionsa.
Uusia erityisuintikortteja myönnettiin vuoden aikana 29 kappaletta.

Honkavuoren tennishalliin asennettiin kesällä sähköinen tilanvaraus- ja kulunvalvonta. Hallia
vuokrattiin liikuntatilaksi ja tapahtumakäyttöön kesäkauden aikana yhteensä 120 kertaa. Mo-
nitoimihalli oli koululaisten käytössä arkipäivisin klo 8.00–15.00. Iltatoiminnasta vastasi hal-
liyhtiö.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 | Poikk. | TA 2026 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Tuloarviot ja määrärahat | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 122 894 | 116 219 | 76 000 | 76 000 | 125 637 | 49 637 | 91 401 |
| Toimintamenot | -659 402 | -745 868 | -748 015 | -746 515 | -781 081 | -34 566 | -757 193 |
| Toimintakate | -536 508 | -629 649 | -672 015 | -670 515 | -655 444 | 15 071 | -665 792 |
| Kokonaiskust. | -536 508 | -629 649 | -672 015 | -670 515 | -655 444 | 15 071 | -665 792 |

Toimintatuottojen toteutuminen

165,3 %

Toimintakulujen toteutuminen

104,6 %

Nuorisopalvelut

Vastuuelin: Hyvinvointilautakunta

Vastuuhenkilö: Vapaa-aikapäällikkö

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Nuorisopalveluiden tavoitteena on ylläpitää ja luoda virikkeellinen, turvallinen ja toimiva kasvuympäristö pyhäjärvisille nuorille. Nuorisopalvelut tarjoavat tekemistä ja toimintaa vapaa-ajalla, tukea koulutukseen ja nuoren työelämään sekä apua haastavissa elämäntilanteissa. Nuorisotyötä tehdään yhteistyössä eri sektorien ja järjestöjen kanssa niin omissa tiloissa, kouluilla, nuorten työpajalla sekä erilaisissa terveyden ja hyvinvoinnin verkostoissa.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025+M | TP 2025 | TA 2026 |
|---------------------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|
| Nettomenot €/asukas | 40,18 | 39,21 | 38,44 | 38,44 | 38,18 | 40,13 |

3. PERUSTELUT

Nuorisopalvelut järjestivät toimintaa lapsille ja nuorille edullisesti matalan kynnyksen periaatteella. Nuorisotilalla toteutettiin avoimia nuorten iltoja, ohjattuja ryhmiä sekä erilaisia tapahtumia. Yläkoululaisille ja toisen asteen opiskelijoille suunnattua tilatoimintaa järjestettiin maanantaisin, keskiviikkoisin ja perjantaisin. Perjantai-iltaisista toimintaa toteutettiin yhteistyössä Pyhäjärven Seurakunnan kanssa. Tuolloin tilat olivat avoinna myöhäisempään. Nuorisotiloilla vieraili vuoden aikana keskimäärin noin 100 nuorta kuukaudessa.

Nuorisopalvelut vastasivat kahden Harrastamisen Suomen mallin kerhon ohjaamisesta. Ryhmät kokoontuivat viikoittain ja niihin osallistui keskimäärin 20 alakoululaista lasta. Vuoden aikana järjestettiin säännöllisesti nuorten teemailtoja, kuten disco, lan-pelitapahtuma, yönuokkari, yökahvila, vappubileet, Halloween-nuokkari, itsenäisyyspäiväjuhla, elokuvailta

sekä mäenlaskutapahtuma. Teemaillat keräsivät yhteensä 194 kävijää. Nuorisopalveluiden tilat olivat maksutta myös järjestöjen ja yhdistysten käytössä erikseen sovittaessa.

Nuorisopalvelut toteuttivat koulunuorisotyötä yhteistyössä ala- ja yläkoulun kanssa. Nuorisohjaaja vieraili Salmen koululla viikoittain järjestäen välituntiohjelmia. Nuorisopalvelut osallistuivat syksyllä koululuokkien ryhmätyksiin sekä ehkäisevän päihdetyön teemaviikon tapahtumiin. Keväällä järjestettiin 6.-luokkalaisten ryhmäytymiset sekä 9.-luokkalaisten Ajo-kortti työelämään -päivä. Koulujen päättäjäsiltana nuorisopalveluiden henkilöstö vastasi kaptartioinnista.

Nuorisopalvelut osallistuivat tapahtumien, retkien ja leirien järjestämiseen yhteistyössä eri järjestöjen kanssa. Ehkäisevän päihdetyön viikon keikkatapahtuma Selvät Saundit keräsi keskuskoululle noin 200 nuorta. Lasten ja nuorten leireille osallistui yhteensä 80 lasta ja nuorta. Retkiä ja matkoja järjestettiin yhteensä neljä ja niille osallistui 183 nuorta. Nuorisopalvelut olivat mukana lasten ja nuorten kulttuuriviikon tapahtumissa.

Etsivän nuorisotyöntekijä tarjosi tukea ja ohjausta yhteensä 27 nuorelle. Ohjausta tarvittiin erityisesti kouluttautumiseen, työllistymiseen, hyvinvointiin sekä elämänhallintaan liittyvissä kysymyksissä. Etsivä nuorisotyöntekijä teki tiivistä yhteistyötä koulujen oppilashuollon, Poh-teen mielenterveys- ja päihdetyön sekä nuorten työpajan kanssa.

3. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA2025+M | TP 2025 | Poikkeama | TA 2026 |
|----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|
| Määrärahat | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 34 000 | 31 355 | 30 000 | 30 000 | 32 361 | 2 361 | 32 500 |
| Toimintamenot | -225 108 | -215 972 | -211 457 | -211 457 | -206 211 | 5 246 | -216 305 |
| Toimintakate | -191 108 | -184 617 | -181 457 | -181 457 | -173 850 | 7 607 | -183 805 |
| Kokonaiskust. | -191 108 | -184 617 | -181 457 | -181 457 | -173 850 | 7 607 | -183 805 |

Toimintatuottojen toteutuminen

107,9 %

Toimintakulujen toteutuminen

97,5 %

Kulttuuripalvelut

Vastuuelin: Hyvinvointilautakunta

Vastuuhenkilö: Kulttuurituottaja

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Kulttuuripalvelut edistävät kulttuurin ja taiteen tekemistä, harrastamista, saatavuutta ja käyttöä sekä taide- ja kulttuurikasvatusta ja kulttuuriperintöä. Kulttuuripalvelujen tavoitteena on ennalta ehkäisevän hyvinvointityön, osallisuuden sekä yhteisöllisyyden vahvistaminen tarjoamalla mahdollisuuksia kulttuurin tekemiseen ja kokemiseen omassa lähiympäristössä järjestämällä, koordinoimalla ja osatoteuttamalla kulttuuritoimintaa.

Kulttuuripalvelut toimivat vahvassa yhteistyössä paikallisten järjestöjen, yhteisöjen sekä alueellisten ja maakunnallisten verkostojen kanssa. Kulttuuripalvelujen saavutettavuutta vahvistetaan siten, että kaupungin toteuttamat kulttuuritapahtumat ovat mahdollisimman pitkälle ilmaistapahtumia.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025+M | TP 2025 | TA 2026 |
|---------------------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|
| Nettomenot €/asukas | 35,15 | 28,49 | 30,26 | 30,15 | 29,50 | 37,43 |

3. PERUSTELUT

Pyhäjärven kaupunki ja kulttuuripalvelut sitoutuu nykyisten vakiintuneiden kulttuuri- ja taidetapahtumien järjestämiseen. Lisäksi haetaan uusia tapahtumia toimialueiden ja ulkopuolisten yhteistyötahojen kanssa hyvinvointia ja terveyttä edistävän, osallisuutta tukevan sekä syrjäytymistä ehkäisevän kulttuuritarjonnan mahdollistamiseksi.

Poikkihallinnollista yhteistyötä kehitetään hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä vastaavien toimijoiden kanssa. Kulttuuripalveluiden sekä eri tapahtuma- ja järjestötoimijoiden välistä keskustelua on edistetty yhteistapaamisten kautta. Hoivamusiikki- ja päiväkotimuskaritoiminta on vakiinnutettu ennaltaehkäiseväksi kulttuurihyvinvointipalveluksi. Kulttuuripalvelut järjesti hoivakoteihin esityksiä. Pyhäjärvellä otettiin käyttöön maksuttomien hyvinvointipalvelujen Kaikukortti vuoden 2025 alusta. Kaikukortteja myönnettiin 46 kpl, käyttöaste oli 37 %. Perusopetuksessa ja varhaiskasvatuksessa toteutetaan esityksiä ja työpajoja kulttuurikasvatussuunnitelman mukaisesti.

Oulun museo- ja tiedekeskuksen kanssa tehdään yhteistyötä museo-, näyttely- ja kulttuuriperintötoiminnan kehittämiseksi. Kaupungin taidekokoelman inventointi toteutettiin keväällä 2025. Museo- ja tiedekeskuksen asiantuntijat vierailivat Perinnepihassa ja Makasiinimuseolla. Museo- ja tiedekeskukselta lainattiin kiertonäyttelyitä varhaiskasvatyksiköihin ja kirjastolle.

Kulttuuripalvelut koordinoivat eri yhteistyötahojen kanssa lasten ja nuorten kulttuuri viikkojen, Kihupäivien, Euroopan kulttuuriympäristöpäivien, valtakunnallisen vanhustenviikon sekä ehkäisevän päihdetyön viikon tapahtumakokonaisuuksia sekä veteraanien ja sotiemme perinnettä vaalivan perinnetoimikunnan toimintaa. Paikallisen kulttuuriperinnön ylläpitoa ja käyttöä edistetään. Kulttuuripalvelut toteuttavat maahanmuuttajille suunnattua kansainvälistä kahvilaa yhdessä hallintopalveluiden ja Pyhäjärven seurakunnan kanssa. Paikallisen kulttuuriperinnön ylläpitoa ja käyttöä edistetään.

Pyhäjärven kaupunki osallistuu Kalajoen kaupungin hallinnoimaan Luovaa matkailua ja kulttuurihyvinvointia (LuMaKu) -hankkeeseen ja Lastenkulttuurikeskus Lykyn ja Kiertävän Lastenkulttuurikeskus Kattilan toteuttamaan Lykkyä Pohjois-Pohjanmaalle -hankkeeseen. Pyhäjärven kaupunki osallistui Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun liittojen KAIPO – Kulttuurin vahvistuvat verkostot Kainuussa ja Pohjois-Pohjanmaalla -hankkeeseen (2024–2025)

Kulttuuripalvelut koordinoivat yhdessä Oulu2026 -työryhmän kanssa Euroopan kulttuuripääkaupunkivuoden 2026 suunnittelua 2025 ja toteutusta 2026. Kulttuuripalveluiden avustukset jaettiin keväällä talousarvion määrärahan mukaisesti.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA2025+M | TP 2025 | Poikkeama | TA 2026 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|-----------------|
| Tuloarviot ja määrärahat | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 4 288 | 6 996 | | | 5 502 | 5 502 | 2 380 |
| Toimintamenot | -171 483 | -141 156 | -142 823 | -142 323 | -139 835 | 2 487 | -173 796 |
| Toimintakate | -167 195 | -134 160 | -142 823 | -142 323 | -134 333 | 7 990 | -171 416 |
| Kokonaiskust. | -167 195 | -134 160 | -142 823 | -142 323 | -134 333 | 7 990 | -171 416 |

Toimintakulujen toteutuminen

98,3 %

Kirjastopalvelut

Vastuuelin: Hyvinvointilautakunta
Vastuhenkilö: Vastaava kirjastonhoitaja

1. PALVELUSUUNNITELMAN KUVAUS

Kirjasto on kaupungin kulttuuri- ja tietokeskus. Kirjasto tarjoaa pääsyn monipuolisiin tietopalveluihin, antaa valmiuksia tietoyhteiskunnan vaatimiin kansalaistaitoihin unohtamatta kirjaston perinteistä sivistys- ja kulttuuritehtävää.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | TA 2026 |
|---------------------|---------|---------|---------|--------------------|---------|---------|
| Nettomenot €/asukas | 60,41 | 64,41 | 62,69 | 62,69 | 64,69 | 71,43 |

3. PERUSTELUT

Pyhjärven kirjastopalvelut tuottaa vakiintuneiden käytäntöjen, tapahtumien ja koulutusten lisäksi myös uusia palvelukokeiluja. Näillä toimilla kirjasto edistää kuntalaisten osallisuutta ja hyvinvointia. Kirjasto toimii näyttelytilana ja tiloja käytetään myös opiskeluun ja etätöihin. Kirjasto osallistuu vuosittain muiden toimijoiden järjestämiin tapahtumiin.

Pyhjärven kirjasto kuuluu alueelliseen Jokikirjastot-kimppaan, mikä mahdollistaa laajemman ja monipuolisemman kokoelman sekä aktiivisen lukutaitotyön toteuttamisen. Pyhjärven kirjasto on ollut mukana valtakunnallisessa e-kirjastossa vuoden 2025 alusta. Tämä mahdollistaa yhdenvertaisen pääsyn e-aineistoon ja laajentaa kirjastopalvelun käyttöä myös kauempana asuville kuntalaisille. Lisäksi e-palveluja toteutetaan yhteistyösopimuksella Pohjoisen e-kirjaston kanssa. Kirjasto on aktiivisesti mukana alueellisissa hankkeissa.

Kirjasto toimii edelleen väistötiloissa entisissä ammattikoulun tiloissa, kunnes uusi kirjastotila saadaan rakennetuksi. Kirjastopalvelua on laajennettu hakeutuvalla kirjastotyöllä, kuten kotipalvelulla, pop up -kirjastolla ja varhaiskasvatuksen yksiköissä pidettävillä satutunneilla. Hakeutuvalla kirjastotyöllä pyritään saavuttamaan myös ne kuntalaiset, joiden on hankala tulla kirjastoon. Näiden toimien lisäksi Ilosen koululla pidetään kaksi kertaa kuussa auki pienikokoista kirjastotilaa, jonne tuodaan aineistoa lainattavaksi 0–4.-luokkalaisille.

Kulttuurikasvatussuunnitelman mukaisesti kirjasto järjesti vuonna 2025 koululaisille kirjavinkkauksia ja tiedonhaun opetusta. Pienemmille oppilaille järjestetään kirjastoon tutustumista. Aikuisväelle kirjasto järjesti mm. digiopastusta. Näillä toimilla edistetään ja tuetaan lukuharrastusta ja kirjaston monipuolista käyttöä sekä lukutaitoa.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2025 +muutos | TP 2025 | Poikkeama | TA 2026 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|------------|-----------------|
| Tuloarviot ja määrärahat | | | | | | | |
| Toimintatuotot | | 2 198 | | | 2 863 | 2 863 | 8 688 |
| Toimintamenot | -287 289 | -305 515 | -295 894 | -294 894 | -297 419 | -2 525 | -335 850 |
| Toimintakate | -287 289 | -303 317 | -295 894 | -294 894 | -294 556 | 338 | -327 162 |
| Kokonaiskust. | -287 289 | -303 317 | -295 894 | -294 894 | -294 556 | 338 | -327 162 |

Toimintakulujen toteutuminen

100,9 %

TEKNISET PALVELUT

Vastuuelin: Tekninen lautakunta
Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Sami Laukkanen

1. PALVELUSUUNNITELMA

Tekniset palvelut sisältävät määrärahat yhdyskuntatekniikan, tilapalvelut ja työpajatoiminnan sekä ympäristötarkastuksen ja rakennusvalvonnan palveluille.

Teknisen lautakunnan toimintaa on supistettu vastaamaan talouden tasapainottamisohjelman mukaisten toimenpiteiden myötä olevaan tilanteeseen.

Kaupungin investoinnit ovat olleet viime vuosina supistettuja taloustilanteen vuoksi. Investointien tarve on kasvanut ja sitä aletaan hallitusti purkamaan investointiohjelman kautta taloustilanteen parantuessa talousarviojaksolla.

Maankäytön suunnittelu ja kaavoitus sekä maan hankinta on toiminut hyvin viime vuosina ja merkittäviä maankäytön suunnitteluhankkeita on saatu valmiiksi vuonna 2025. Vuonna 2025 valmiiksi saatiin Olkkosen alueen osayleiskaava ja asemakaava. Vireille laitettiin Pyhäjärven rantojen osayleiskaavan päivitystyö, joka kestää yli talousarviojakson.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

Valtuuston hyväksymät tavoitteet

Tulevat Pyhäjärven strategian 2030 pohjalta. Toimialueille määritellään tavoitteista sellaiset, joiden toteutumiseen kyseinen toimialue voi vaikuttaa keskeisellä tavalla.

Strateginen tavoite 1. SAAVUTETTAVUUDESTA, INFRASTRUKTUURISTA JA OSAAMISESTA VETOVOIMAA

| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|---|---|---|
| Liikenne- ja tietoliikenneyhteydet työelämän ja vapaa-ajan muutokseen vastaamassa | Kaavateiden peruskorjaus Uusien kaavateiden rakentaminen | Toteutettiin asemakaavateiden peruskorjausta noin 1 km verran. PP-Bulevardi uusi KLV saatiin valmiiksi. |
| Liikenteen ja logistiikan virran hyödyntäminen elinkeinojen kehittämisessä | Maankäytön suunnittelu ja kaavoitus | Riittävä tonttivaranto strategisesti tärkeillä alueilla Sahan alueen ja sataman kaavan päivittäminen |
| Ainutlaatuinen maanalainen infrastruktuuri ja maanalaisen toiminnan osaaminen | Maankäytön suunnittelu ja kaavoitus | Valmius mahdollisiin maankäytön suunniteluihin uusiokäytön alueella |
| Resurssiviisas Pyhäjärvi | Yhdyskuntarakenteen tiivistäminen palveluiden keskittämisellä Hinkutyön edistäminen Kunnan toiminnoista aiheutuvien päästöjen vähentäminen. | Uusien rakenteiden keskittäminen keskus- taajaman alueelle Kuntien energiatehokkuussopimuksen seurantavelvoitteiden ylläpito ja raportointi toteutettiin. |
| Viihtyisä elinympäristö | Yleisten alueiden siisteys/raivaaminen Maankäytön suunnittelu, kaavoitus, kohdesuunnittelut | Kuntalaisten palautteet Valmisteluaikana hallinnollista arviointia. Toteutusaikana hankkeen toteutuminen. |

Strateginen tavoite 2. ELINVOIMASTA JA HYVINVOINNISTA PITOVOIMAA

| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|---|---|---|
| Luonnon hyödyntäminen hyvinvoinnin rakentamisessa | Vapaa-ajan harrastusmahdollisuuksien kehittäminen | Seurataan yhteisöä kehittävien investointien toteuttamista. |

**Strateginen tavoite 3. KAUPUNKIKONSERNIN TASAPAINOINEN TALOUS
JA KONSERNIYHTIÖIDEN ROOLI ELINVOIMAN EDISTÄMISESSÄ**

| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|--|--|---|
| Talous tasapainossa | Talouden tasapainottaminen | Talousarvio, osavuositarkastus ja tilinpäätös. |
| Tytäryhtiöiden elinvoimatyö | Alueellinen rakentaminen ja korjausrakentaminen | Infran rakentamis- ja korjaushankkeiden toteutuminen. |
| Kestävät ja vaikuttavat investoinnit | Konsernin investointitarpeiden täyttäminen tarveperusteisena | Investointihankkeiden toteutuminen. |
| Henkilöstön osaamisen ja jaksamisen kehittäminen | Henkilöstön koulutus tarpeiden mukaisesti | Henkilöstön toteutunut koulutus. |

Strateginen tavoite 4. ALUEELLINEN YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS

| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|--|---|--|
| Aktiivinen ja erottuva Pyhäjärvi | Maankäytön suunnittelun ja investointien hankkeet | Investointihankkeiden toteutuminen |
| Alueellinen yhteistyö vastaamaan elinvoimatyön haasteita | Konsernin sisäisen yhteistyön tiivistäminen Lähiruoan käyttäminen ruokatuotannossa | Yhteishankkeiden toteuttaminen mahdollisuuksien mukaan Paikallisen elinkeinoelämän työllistäminen |
| Resurssiviisaus inhimillisessä pääomassa | Hiilijalanjäljen pienentäminen kunnan toiminnoissa, VähäHiku-toiminta | Vähähiilisyttä edistävien investointien toteuttaminen, energian kulutuksen optimointi. Mittarit toimialalla, yhdyskuntateknikka, kiinteistötekniikka |

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP2024 | TA2025 | TAmuutos | TP 2025 | poikkeama | TA 2026 |
|------------------------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|
| Tuloarviot ja määrät. | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 4 900 116 | 6 162 185 | 5 269 183 | 5 256 320 | 5 489 661 | 223 341 | 5 482 035 |
| Toimintamenot | -4 206 589 | -4 201 910 | -4 603 567 | -4 506 211 | -4 231 252 | 274 959 | -4 316 505 |
| Toimintakate (netto) | 693 526 | 1 960 275 | 665 615 | 750 108 | 1 258 408 | 508 300 | 1 165 530 |
| Laskennalliset kust. | -4 | -1 | | | | | |
| Poistot ja arvonal. | -1 281 231 | -1 584 922 | -1 688 000 | -2 023 609 | -2 044 681 | -21 072 | -1 974 600 |
| Tehtävän kustann. | -587 708 | 375 352 | -1 022 385 | -1 273 501 | -786 273 | 474 228 | -809 070 |

Toimintatuottojen toteutuminen
Toimintakulujen toteutuminen

104,4 %
93,9 %

Yhdyskuntatekniset palvelut

Vastuuelin: Tekninen lautakunta
Vastuuhenkilö: Rakennusmestari Antti Taskinen

1. PALVELUSUUNNITELMA

Yhdyskuntatekniikan alle kuuluvat teknisen talousarviossa hallinto, liikenneväylät ja muut yleiset alueet, kaavoitus ja mittaus- ja jätteenhuolto sekä maa- ja metsätalouden palvelut.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

Infrastruktuurin palvelevuuden ja saavutettavuuden parantamiseksi kaavateiden peruskorjaaminen jatkuu suunnitelmavuosilla määrärahojen puitteissa. Kaavateiden kuntokartoituksen päivitystä lykättiin eteenpäin. Alueellisten kuivatusten ja katuvalaistuksen peruskorjausta jatkettiin. Olkkosenmäen alueen asemakaavan laatimisen kustannukset olivat käyttötaloustaloudella kaavan hanketuen vuoksi.

| Tavoite/toimenpide | Seuranta/mittari |
|---------------------------------|--|
| 1. Kaavateiden peruskorjaaminen | korjaussuunnitelman 1 osa vuodessa toteutunut |
| 2. Kaavateiden rakentaminen | uusien katujen/osuuksien rakentaminen valmistuu Kevyenliikenteen väylä toteutunut |

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 | TA 2026 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Kaavateiden kunnossapito €/km, kadut 40,35 km (as.palv.ostot) | 2 199 | 2 550 | 2 180 | 2 603 | 2 476 | 2 603 |

3. PERUSTELUT

Kaavateiden kunto paranee peruskorjaushankkeiden toteutumisen myötä. Liikenneturvallisuutta parannetaan jokaisen kunnostushankkeen myötä. Vuonna 2025 asfaltoitiin kaavateitä Tunturitiellä, Naapurintiellä, Tikkalantien alkuosassa sekä Asematiellä. Kaavateiden kunnossapitoon 39,75 km lisäsi 0,6 km Asematien, Torkkolantien ja Palotien pidentäminen.

Yksityisteiden vuotuinen kunnossapitoavustus oli 30.000 euroa vuonna 2025. Katujen talviurakoissa alkoi uusi optiokausi, jossa muutoksena aikaisempaan on ollut kaupungin työnjohtaminen.

Tärkein investointihanke vuonna 2025 oli Hyvinvointitalo, jonka rakennushankkeen aloittaminen tapahtui vuoden viimeisellä viidenneksellä. Yhdyskuntatekniikassa toteutettiin PP-Bulevardin rakentaminen. Hanke sai Traficomien rahoituksen ja maksatus haettiin talousarviovuonna 2025.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP2024 | TA2025 | TAmuutos | TP 2025 | Poikkeama | TA 2026 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Tuloarviot ja määrät. | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 387 869 | 845 704 | 407 675 | 407 675 | 406 291 | -1 384 | 635 440 |
| Toimintamenot | -958 739 | -885 772 | -1 007 529 | -1 010 395 | -859 624 | 150 771 | -1 009 164 |
| Toimintakate (netto) | -570 870 | -40 068 | -599 854 | -602 720 | -453 333 | 149 386 | -373 724 |
| Poistot ja arvonal. | -218 298 | -521 057 | -631 700 | -892 076 | -894 822 | -2 746 | -825 200 |
| Tehtävän kustann. | -789 167 | -561 125 | -1 231 554 | -1 494 796 | -1 348 156 | 146 640 | -1 198 924 |

Toimintatuottojen toteutuminen
Toimintakulujen toteutuminen

99,7 %
85,1 %

Tilapalvelut

Vastuuelin: Tekninen lautakunta
Vastuuhenkilö: Rakennusmestari Antti Taskinen, kiinteistöhoito

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 | TA 2026 |
|------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1. Lämmitys €/m ² | 10,29 | 13,54 | 11,56 | 13,01 | 10,77 | 12,25 |
| 2. Sähkö €/m ² | 20,37 | 19,58 | 10,36 | 12,54 | 11,13 | 12,02 |

3. PERUSTELUT

Rakennetun ympäristön infran kartoittamista on tehty suunnitelmallisesti ja tämä mahdollistaa suunnitelmallisten ylläpito- ja korjaustoimien tekemisen tulevaisuudessa.

Vähähiilisyttä tuetaan vähentämällä kiinteistöjen määrää sekä peruskorjausten yhteydessä parantamalla energiatehokkuutta ja sähkön kulutusta. Pyritään tilanteeseen, että kaikki kaupungin kiinteistöjen lämmitysenergia on tuotettu uusiutuvalla polttoaineella.

Teknisen toimen osastojen toimintaa on muutettu vastaamaan paremmin kasvaneita resurssitarpeita. Käytännön esimiestöiden toteuttaminen ei ole niin haavoittuvainen poikkeustilanteille esimerkkinä lomat ja muut sijaistamiset.

Uusien kiinteistöjen tekniikka vaati kiinteistönhoidolta uutta osaamista, mutta vanhojen kiinteistöjen poistuminen vastaavasti tuo kiinteistöhoitoon lisäresursseja. Esimiespuolelle koulutimme lähiesimiehen, joka on rakennusmestarin apuna kiinteistönhoidossa. Keskuskoululla valmistui keittiöremontti uusine keittiölaitteineen. Ns. lukiosiiven remontti aloitettiin syksyllä 2025.

Niemelänrannan entinen vanhainkoti purettiin.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP2024 | TA2025 | muutos | TP 2025 | poikkeama | TA 2026 |
|-----------------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Tuloarviot ja määrär. | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 3 954 597 | 4 265 557 | 4 236 924 | 4 224 061 | 4 402 799 | 178 738 | 4 256 711 |
| Toimintamenot | -2 712 651 | -2 301 368 | -2 650 755 | -2 550 533 | -2 476 834 | 73 699 | -2 432 151 |
| Toimintakate (netto) | 1 241 946 | 1 963 920 | 1 586 169 | 1 673 528 | 1 925 965 | 252 437 | 1 824 560 |
| Laskennalliset kust. | -4 | -1 | | | | | |
| Poistot ja arvonal. | 1 062 933 | -1 061 405 | -1 054 300 | -1 129 533 | -1 147 398 | -17 865 | -1 149 400 |
| Tehtävän kustann. | 179 009 | 902 514 | 531 869 | 543 995 | 778 567 | 234 572 | 675 160 |

Toimintatuottojen toteutuminen
Toimintakulujen toteutuminen

104,2 %
97,1 %

Rakennus- ja ympäristövalvonta

Vastuuelin: Tekninen lautakunta
Vastuuhenkilö: Rakennustarkastaja Marko Pohlman
 Vt. ympäristötarkastaja Esa Ryyänen 30.6.2025 saakka
 Ympäristötarkastaja Maria Koffert 1.7.2025 alkaen

1. PALVELUSUUNNITELMA

Kunnan rakennusvalvontaviranomaisen tehtävänä on yleisen edun kannalta valvoa kaavoituksen noudattamista sekä osaltaan huolehtia, että rakentamisessa noudatetaan, mitä alueidenkäyttölaissa tai sen nojalla säädetään tai määrätään rakentamistoiminnasta. Lisäksi kunnan rakennusvalvontaviranomaisen tehtävänä on yleisen edun kannalta valvoa tässä laissa tarkoitettua rakennustoimintaa sekä osaltaan huolehtia, että rakentamisessa noudatetaan, mitä tässä laissa tai sen nojalla säädetään tai määrätään. Rakennusvalvontaviranomaisen on huolehdittava rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelymisestä sekä osaltaan valvottava rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa ja hoitoa siten kuin siitä säädetään. Kunnan rakennusvalvontaviranomaisen tehtävänä on myös huolehtia kunnassa tarvittavasta rakentamisen yleisestä ohjauksesta ja neuvonnasta (rakentamislaki 100 §).

Ympäristöterveydenhuolto, asumisen viranomaispalvelut, asumisen kehittämisen koordinointi ja eläinlääkintähuolto ostetaan Haapajärven kaupungilta. Ympäristövalvonnan tehtävänä on ympäristösuojelun lakisäätteiset valvonta- ja edistämistehtävät (kunnan alueella) ja ympäristönsuojelun suunnittelu, kehittäminen, ohjaus ja neuvonta. Teknisen lautakunnan alainen lupajaosto aloitti toimintansa 1.10.2023.

3 PERUSTELUT

Vuoden 2025 alusta astui voimaan uusi rakentamislaki. Lakimuutoksen myötä kaupungin rakennusjärjestys tuli uusittavaksi, sekä rakennusvalvonnan taksa. Rakentamislaki toi myös muutoksia lupakäytänteisiin ja hankkeiden luvanvaraisuuteen. Pienemmät rakennukset ja katokset eivät vaadi enää luvitusta rakennusvalvonnasta, mikä heijastuu myös lupamääriin ja täten tuloihin.

Ympäristönsuojelun viranhaltija vastaa ympäristönsuojelun suunnitelmallisesta valvonnasta ja muista ympäristönsuojeluviranomaisen tehtävistä, kuten lupahakemusten käsittelystä ja lausuntojen antamisesta. Ympäristönsuojelun viranhaltija toimii myös neljän kunnan (Pyhäjärvi, Reisjärvi, Haapajärvi ja Käsämäki) alueella maa-ainesten valvonta- ja lupaviranomaisena. Tavoitteena on ympäristönsuojelun edistäminen sekä ympäristön pilaantumisen ehkäisy.

Ympäristövalvonnan tehtävänä on ympäristönsuojelun ja maa-ainesten ottamisen suunnitelmallinen valvonta. Tärkeänä painopisteenä valvonnassa on pohjavesialueiden suojeleminen. Ympäristönsuojelun tavoitteena on myös löytää juostavat ja toimivat toimintatavat muuttuneessa viranomaisympäristössä ja luoda hyvät suhteet tekniseen toimeen ja lupajaokseen.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP2024 | TA2025 | TAmuutos | TP 2025 | Poikkeama | TA 2026 |
|------------------------------|----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Tuloarviot ja määrät. | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 9 704 | 548 987 | 289 884 | 289 884 | 415 183 | 125 299 | 409 884 |
| Toimintamenot | -82 828 | -593 295 | -591 247 | -591 247 | -583 519 | 7 728 | -610 623 |
| Toimintakate (netto) | -73 124 | -44 308 | -301 363 | -301 363 | -168 336 | 133 027 | -200 739 |
| Poistot ja arvonal. | | -2 460 | -2 000 | -2000 | -2 460 | -460 | |
| Tehtävän kustann. | -73 124 | -46 768 | -303 363 | -303 363 | -170 796 | 132 567 | -200 739 |

Toimintatuottojen toteutuminen
 Toimintakulujen toteutuminen

143,2 %
 98,7 %

Työpaja

Vastuuelin: Tekninen lautakunta
Vastuuhenkilö: Rakennusmestari Antti Taskinen

1. PALVELUSUUNNITELMA

Työpajan toiminta-ajatus on ollut työllistää nuoria pitkäaikaistyöttömiä sekä antaa heille ensimmäinen pitempiaikainen työsuhde. Tavoitteena on ollut, nuori työpajajakson aikana aktivoituu sekä miettii itselleen tulevaisuudensuunnitelman ja oppii työssäolon perusasiat. Tavoitteena on ollut myös, että pajajakso madaltaisi nuoren kynnystä hakeutua yritysten palvelukseen. Lähivuosina myös vanhemman ikäpolven työllistämisyksikkönä on työpaja vakiinnuttanut paikkansa. Työpajalla myös työskentelee työharjoittelussa pitkäaikaistyöttömiä ja heille paja tarjoaa paikan työkykyä ylläpitämiseen sekä uusien mahdollisuuksien avaamiseen. Pajalla työskentelee myös yhdyskuntapalvelua suorittavia henkilöitä sekä oppilaitosten kautta tulevia työharjoittelijoita.

2. TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT

| Tavoite/toimenpide | Seuranta/mittari |
|--|------------------|
| 1. Ulkoisten asiakkaiden säilyttäminen | asiakasta/kpl |
| 2. Pajan työntekijät | henkilöt/kk |

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 | TA 2026 |
|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Pajajakso, henkilöä/kk | 12 | 9 | 7 | 7 | 5 | 3 |

3. PERUSTELUT

Työpaja toimii puusepän alalla. Pajalla valmistetaan kairanäytelaatikoita, kuormalavoja sekä erilaisia huonekalukomponentteja. Kaupungin leikkikenttien yleiskunnosta sekä ulkoleikkivälineiden turvallisuudesta huolehtiminen sekä muut kaupungin sisäiset työt kuuluvat työpajalle.

Työvoimapalvelu-uudistus vuodelle 2025 asetti tullessaan omat haasteet, pajan työntekijät ovat suoraan kaupungin kustannuspaikoilta eikä palkkatukia ole käytettävissä. Tämä radikaali muutos pakotti myös vähentämään toimintoja niin tuotantopuolella kuin keskitetyn ruokahuollon kuljetuksissa. Työpajan esimies on enemmän osallistunut teknisten palveluiden toimintoihin yleisillä- ja ulkoilualueilla. Pajalla on mahdollista työskennellä myös kuntouttavan työtoiminnan sekä työkokeilun sopimuksilla.

4. TULOARVIOT JA MÄÄRÄRAHAT SEKÄ LASKENNALLISET KUSTANNUKSET

| | TP 2023 | TP2024 | TA2025 | muutos | TP 2025 | poikkeama | TA 2026 |
|------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Tuloarviot ja määrät. | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 547 946 | 501 936 | 334 700 | 334 700 | 265 388 | -69 312 | 180 000 |
| Toimintamenot | -452 372 | -411 471 | -354 037 | -354 037 | -309 727 | 44 310 | -264 567 |
| Toimintakate (netto) | 95 574 | 90 465 | -19 337 | -19 337 | -44 338 | -25 001 | -84 567 |
| Laskennalliset kust. | | | | | | | |
| Poistot ja arvonal. | | | | | | | |
| Tehtävän kustann. | 95 574 | 90 465 | -19 337 | -19 337 | -44 338 | -25 001 | -84 567 |

Toimintatuottojen toteutuminen
 Toimintakulujen toteutuminen

79,3 %
 87,5 %

INVESTOINNIT

Kaupunginhallitus, maa- ja vesialueet

Vastuutoimielin: Kaupunginhallitus
Vastuuhenkilö: Kaupunginjohtaja, tekninen johtaja

600 Maa- ja vesialueet

Perustelut: Maa-alueiden ostoihin ja myynteihin varatut määrärahat

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|------------------------------------|----------|------------------|----------------|
| Menot, maan hankinta | -30 000 | -30 000 | -61 213 |
| Tulot, maan myynti | 30 000 | 30 000 | 8 892 |
| Maa- ja vesialueet yhteensä | 0 | 0 | -52 322 |

Tekninen lautakunta, rakennukset

Vastuutoimielin: Tekninen lautakunta
Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja

9201 Ikosen koulu

Perustelut: PTS korjaukset

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|----------------|------------------|---------------|
| Menot | -10 000 | -10 000 | -4 464 |
| Tulot | | | |
| Netto | -10 000 | -10 000 | -4 464 |

9205 Keskuskoulu

Perustelut: Korjausinvestointi
Tavoite: Vuonna 2025 lukiosiiven peruskorjaus aloitettu, keskuskeittiö valmistunut

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Menot | -1 350 000 | -1 350 000 | -1 158 512 |
| Tulot | | | |
| Netto | -1 350 000 | -1 350 000 | -1 158 512 |

9215 Liiketalon tilojen peruskorjaus

Perustelut: Korjausinvestointi
Tavoite: Vesikaton peruskorjaus valmistunut

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|--------|------------------|----------------|
| Menot | | -55 828 | -44 484 |
| Tulot | | | |
| Netto | | -55 828 | -44 484 |

9216 Monitoimihalli

Perustelut: PTS mukaisia peruskorjauksia
Tavoite: Vuonna 2025 käyttäjätilojen peruskorjaus
Ulko-ovet uusittu

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|----------------|------------------|----------------|
| Menot | -75 000 | -60 000 | -27 594 |
| Tulot | | | |
| Netto | -75 000 | -60 000 | -27 594 |

9462 Hyvinvointitalo**Perustelut:**

Uudisrakennus

Tavoite:

Tilatarpeen mukainen rakentaminen.

Vuonna 2025 rakentamisen aloittaminen valmistelevilla töillä

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| Menot | -757 000 | -1 342 290 | -1 650 821 |
| Tulot | | | |
| Netto | -757 000 | -1 342 290 | -1 650 821 |

9447 Ikosenlahden halli**Perustelut:**

Korjaus/korvausrakentaminen

Tavoite:

Valmistui

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|-----------------|------------------|----------------|
| Menot | -150 000 | -150 000 | -65 609 |
| Tulot | | | |
| Netto | -150 000 | -150 000 | -65 609 |

9439 Uimahalli**Perustelut:**

PTS-korjauksia

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|--------|------------------|---------------|
| Menot | | | -5 621 |
| Tulot | | | |
| Netto | | | -5 621 |

9062 Virkkula**Tavoite:**

Omistuksen siirto kaupungille

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|--------|-------------------|-------------------|
| Menot | | -1 962 329 | -1 962 329 |
| Tulot | | | |
| Netto | | -1 962 329 | -1 962 329 |

9436 PTS päivitykset**Perustelut:**

PTS korjauksia päivitetään

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|----------------|------------------|---------|
| Menot | -10 000 | -10 000 | |
| Tulot | | | |
| Netto | -10 000 | -10 000 | |

Rakennukset yhteensä

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| RAKENNUKSET YHTEENSÄ | | | |
| Menot | -2 352 000 | -4 940 447 | -4 919 434 |
| Tulot | | | |
| Netto | -2 352 000 | -4 940 447 | -4 919 434 |

Tekninen lautakunta, Kiinteät rakenteet ja laitteet, tiet ja alueet

Vastuutoimielin: Tekninen lautakunta
Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja

9012 Kaavatiet

Perustelut: Korjausinvestointi
Tavoite: Vuonna 2025 PP Bulevardi KLV valmistui
 Vuonna 2025 sekoitusjyrsinnät + asfaltoinnit valmistui

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|-----------------|------------------|-----------------|
| Menot | -515 000 | -665 000 | -174 150 |
| Tulot | 172 500 | 172 500 | |
| Netto | -342 500 | -492 500 | -174 150 |

9555 PP Bulevardi

Perustelut: Uusi investointi
Tavoite: Vuonna 2025 valmistui PP Bulevardi

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|--------|------------------|-----------------|
| Menot | | | -569 358 |
| Tulot | | | 172 849 |
| Netto | | | -396 509 |

9014 Tievalaistus

Perustelut: Korjausinvestointi
Tavoite: Tievalaistuksen uusiminen sekä valaisinlinjojen raivaus
 Liiketie ja Niilontie valaistus 2025

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|----------------|------------------|---------------|
| Menot | -20 000 | -10 000 | -4 832 |
| Tulot | | | |
| Netto | -20 000 | -10 000 | -4 832 |

9112 Kaavatiet päällystäminen

Perustelut: Korjausinvestointi
Tavoite: Kaavateiden päällystäminen

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|----------------|------------------|----------------|
| Menot | -10 000 | | -12 221 |
| Tulot | | | |
| Netto | -10 000 | | -12 221 |

9425 Latauslaitteiden hankinta

Perustelut: Korjausinvestointi
Tavoite: Latausinfra valmistui pääosin.

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|--------|------------------|----------------|
| Menot | | | -14 885 |
| Tulot | | | |
| Netto | | | -14 885 |

9543 Pyöräilyreitti**Perustelut:**

Maastopyöräilyreitti

Tavoite:

Maastopyöräilyreitit rakentaminen valmistui

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|---------|------------------|---------|
| Menot | -10 000 | -10 000 | -25 022 |
| Tulot | | | |
| Netto | -10 000 | -10 000 | -25 022 |

9011 KLV suunnittelu**Perustelut:**Emolahdentien KLV:n suunnittelun loppuun saattaminen
VT-27 KLV:n suunnittelun loppuun saattaminen. Ei toteutunut.

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|---------|------------------|---------|
| Menot | -20 000 | | |
| Tulot | | | |
| Netto | -20 000 | | |

9017 Kaavateiden pk. suunnittelu**Perustelut:**

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|--------|------------------|---------|
| Menot | | | -4 035 |
| Tulot | | | |
| Netto | | | -4 035 |

9023 Vesistökuunnostus**Perustelut:**

Vesistöjen tilan parantaminen

Tavoite:

Kunnostushanke 2023 – 2025 (TA2023 15.000 €, khallitus 29.11.2022)

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|---------|------------------|---------|
| Menot | -60 000 | -30 000 | -11 711 |
| Tulot | | | |
| Netto | -60 000 | -30 000 | -11 711 |

9031 Yleissuunnittelu**Perustelut:**

Kaavoitus ja maankäyttö

Tavoite:

Maankäytön suunnittelu ja kaavoitus.

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|---------|------------------|---------|
| Menot | -50 000 | -50 000 | -52 384 |
| Tulot | | | |
| Netto | -50 000 | -50 000 | -52 384 |

9458 Satamat laiturit ja laskupaikat**Perustelut:**

Kunnostustarpeet

Tavoite:

Niemelänrannan ja Kallioniemen laitureiden kunnostaminen

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|---------|------------------|---------|
| Menot | -25 000 | -10 000 | -13 254 |
| Tulot | | | |
| Netto | -25 000 | -10 000 | -13 254 |

9005 Traktorin ja lavetin hankinta

Perustelut: Uudemman traktorin ja lavetin tarve
Kustannusarvio: Lavetti 20.000 €
 Traktorin vaihto uudempaan vaihtovaraus 35.000 €
Tavoite: Vaihto tehtiin ja lavetti hankittiin

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|----------------|-------------------------|----------------|
| Menot | -75 000 | -75 000 | -70 096 |
| Tulot | 20 000 | 20 000 | |
| Netto | -55 000 | -55 000 | -70 096 |

Kiinteät rakenteet, laitteet, tiet yhteensä

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|--------------|-----------------|-------------------------|-----------------|
| Menot | -785 000 | -850 000 | -951 948 |
| Tulot | 192 500 | 192 500 | 172 849 |
| Netto | -592 500 | -657 500 | -779 099 |

INVESTOINNIT YHTEENSÄ

| | TA2025 | TA 2025 + muutos | TP 2025 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| Käyttöomaisuusinvestoinnit | -3 167 000 | -5 820 447 | -5 932 596 |
| Rahoitusosuudet investointeihin | 192 500 | 192 500 | 172 849 |
| Käyttöomaisuuden myyntitulot | 30 000 | 30 000 | 8 892 |
| Investoinnit yhteensä | -2 944 500 | -5 597 947 | -5 750 855 |

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Verotulojen erittely

| Verotulojen erittely | TA 2025 | TA-muutos | TA 2025 + LTA | Toteutuma | Poikkeama |
|-----------------------------|-------------------|-----------|-------------------|----------------------|--------------------|
| Kunnan tulovero | 7 460 000 | | 7 460 000 | 7 403 076,52 | -56 923,48 |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 1 250 000 | | 1 250 000 | 968 175,77 | -281 824,23 |
| Kiinteistövero | 1 920 000 | | 1 920 000 | 1 882 581,29 | -37 418,71 |
| Verotulot yhteensä | 10 630 000 | | 10 630 000 | 10 253 833,58 | -376 166,42 |

Kunnan tuloveron määräytymisen perusteet

| Kunnan tuloveron määräyt. perusteet | Tulovero-% | Verotettava tulo M€ | Muutos % |
|-------------------------------------|------------|---------------------|----------|
| Vuosi 2016 | 19,75 | 105,30 | -1,1 |
| Vuosi 2017 | 20,75 | 105,54 | 0,2 |
| Vuosi 2018 | 20,75 | 105,73 | 0,2 |
| Vuosi 2019 | 20,75 | 107,76 | 1,9 |
| Vuosi 2020 | 21,75 | 106,49 | -1,2 |
| Vuosi 2021 | 21,75 | 107,11 | 0,6 |
| Vuosi 2022 | 9,11 | 110,16 | 2,9 |
| Vuosi 2023 | 9,10 | 112,19 | 1,8 |
| Vuosi 2024 | 9,10 | 114,68 | 2,2 |

Kunnan kiinteistöveroprosentit

| | Yleinen kiint.vero % | Vakituinen asunto % | Muu asuinrakennus % | Rakentamaton asuinpaikka % | Yleishyödyllinen yhteisö % | Voimalaitos % |
|------------|----------------------|---------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|---------------|
| Vuosi 2016 | 1,00 | 0,50 | 1,00 | 3,00 | 0,10 | 2,85 |
| Vuosi 2017 | 1,30 | 0,50 | 1,30 | 4,00 | 0,10 | 3,10 |
| Vuosi 2018 | 1,30 | 0,50 | 1,30 | 4,00 | 0,10 | 3,10 |
| Vuosi 2019 | 1,30 | 0,50 | 1,30 | 4,00 | 0,10 | 3,10 |
| Vuosi 2020 | 1,30 | 0,50 | 1,40 | 6,00 | 0,10 | 3,10 |
| Vuosi 2021 | 1,30 | 0,50 | 1,40 | 6,00 | 0,10 | 3,10 |
| Vuosi 2022 | 1,30 | 0,50 | 1,40 | 6,00 | 0,10 | 3,10 |
| Vuosi 2023 | 1,30 | 0,50 | 1,40 | 6,00 | 0,10 | 3,10 |
| Vuosi 2024 | 1,30 | 0,50 | 1,40 | 6,00 | 0,10 | 3,10 |
| Vuosi 2025 | 1,30 | 0,50 | 1,40 | 6,00 | 0,10 | 3,10 |

Valtionosuuksien erittely

| Valtionosuuksien erittely | TA 2025 | TA-muut. | TA 2025+ LTA | Toteutuma | Poikkeama |
|--|------------------|----------|------------------|------------------|----------------|
| Kunnan peruspalvelujen (ns.yhden putken) valtionosuus, ml. tasaukset | 3 436 000 | | 3 436 000 | 3 432 548 | -3 452 |
| Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet | -174 000 | | -174 000 | -110 881 | 63 119 |
| Veromenetyksen kompensatio | 673 000 | | 673 000 | 671 988 | -1 012 |
| Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus | | | | 245 000 | 245 000 |
| Valtionosuudet yhteensä | 3 935 000 | 0 | 3 935 000 | 4 238 655 | 303 655 |

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

| Ulkoiset ja sisäiset | TA 2025 | TA- muutos | TA+LTA 2025 | Toteutunut 2025 | Poikkeama € | TOT % |
|---------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|--------------------|----------------|-----------|
| Toimintatuotot | | | | | | |
| Myyntituotot | 918 062 | 0 | 918 062 | 1 155 341 | 237 279 | 126 |
| Maksutuotot | 388 934 | 0 | 388 934 | 492 393 | 103 456 | 127 |
| Tuet ja avustukset | 370 430 | 0 | 370 430 | 446 612 | 76 182 | 121 |
| Muut toimintatuotot | 4 686 229 | -12 863 | 4 673 366 | 4 608 725 | -64 641 | 99 |
| Toimintakulut | | | | | | |
| Henkilöstökulut | -9 961 941 | 72 500 | -9 889 441 | -9 975 016 | -85 575 | 101 |
| Palkat ja palkkiot | -8 116 618 | 30 000 | -8 086 618 | -8 174 341 | -87 723 | 101 |
| Henkilösivukulut | -1 845 323 | 42 500 | -1 802 823 | -1 800 675 | 2 148 | 100 |
| Eläkekulut | -1 586 561 | 41 567 | -1 544 994 | -1 584 747 | -39 753 | 103 |
| Muut henkilösivukulut | -258 762 | 933 | -257 829 | -215 928 | 41 901 | 84 |
| Palvelujen ostot | -6 086 130 | 33 791 | -6 052 339 | -5 730 036 | 322 303 | 95 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -1 499 016 | 76 560 | -1 422 456 | -1 252 766 | 169 690 | 88 |
| Avustukset | -917 080 | -3 866 | -920 946 | -909 499 | 11 447 | 99 |
| Muut toimintakulut | -2 948 488 | -115 909 | -3 064 397 | -3 154 645 | -90 248 | 103 |
| Toimintakate | -15 049 000 | 50 213 | -14 998 787 | -14 318 891 | 679 895 | 96 |
| Verotulot | 10 630 000 | 0 | 10 630 000 | 10 253 834 | -376 166 | 97 |
| Valtionosuudet | 3 935 000 | 0 | 3 935 000 | 4 238 655 | 303 655 | 108 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | | | | |
| Korkotulot | 90 000 | 0 | 90 000 | 94 562 | 4 562 | 105 |
| Muut rahoitustulot | 457 000 | 50 000 | 507 000 | 478 807 | -28 193 | 94 |
| Korkomenot | -1 050 000 | 30 000 | -1 020 000 | -903 033 | 116 967 | 89 |
| Muut rahoitusmenot | -43 000 | 0 | -43 000 | -43 142 | -142 | 100 |
| Vuosikate | -1 030 000 | 130 213 | -899 787 | -199 208 | 700 579 | 22 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -1 748 000 | -335 609 | -2 083 609 | -2 144 343 | -60 734 | 103 |
| Arvonalentumiset | | | | | | |
| Satunnaiset erät | | | | | | |
| Satunnaiset tulot | | | | | 0 | |
| Satunnaiset menot | | | | | 0 | |
| Tilikauden tulos | -2 778 000 | -205 396 | -2 983 396 | -2 343 551 | 639 844 | 79 |
| Poistoeron lisäys(-) vähennys(+) | -310 000 | 0 | -310 000 | 317 968 | 7 968 | 103 |
| Varausten lisäys(-) vähennys(+) | | | | | 0 | |
| Rahastojen lisäys(-) vähennys(+) | | | | | 0 | |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -2 468 000 | -205 396 | -2 673 396 | -2 025 583 | 647 813 | 76 |

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

| Ulkoiset | TA 2025 | TA- Muutos | TA+LTA 2025 | Toteutunut 2025 | Poikkeama € | TOT % |
|---------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|--------------------|----------------|-----------|
| Toimintatuotot | | | | | | |
| Myyntituotot | 918 062 | 0 | 918 062 | 1 084 555 | 166 493 | 118 |
| Maksutuotot | 388 934 | 0 | 388 934 | 477 979 | 89 045 | 123 |
| Tuet ja avustukset | 370 430 | 0 | 370 430 | 446 612 | 76 182 | 121 |
| Muut toimintatuotot | 2 236 535 | -12 863 | 2 223 672 | 2 092 010 | -131 662 | 94 |
| Toimintakulut | | | | | | |
| Henkilöstökulut | -9 961 941 | 72 500 | -9 889 441 | -9 975 016 | -85 575 | 101 |
| Palkat ja palkkiot | -8 116 618 | 30 000 | -8 086 618 | -8 174 341 | -87 723 | 101 |
| Henkilösivukulut | -1 845 323 | 42 500 | -1 802 823 | -1 800 675 | 2 148 | 100 |
| Eläkekulut | -1 586 561 | 41 567 | -1 544 994 | -1 584 747 | -39 753 | 103 |
| Muut henkilösivukulut | -258 762 | 933 | -257 829 | -215 928 | 41 901 | 84 |
| Palvelujen ostot | -6 086 130 | 33 791 | -6 052 339 | -5 659 250 | 393 089 | 94 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -1 499 016 | 76 560 | -1 422 456 | -1 252 766 | 169 690 | 88 |
| Avustukset | -917 080 | -3 866 | -920 946 | -909 499 | 11 447 | 99 |
| Muut toimintakulut | -498 794 | -115 909 | -614 703 | -623 515 | -8 812 | 101 |
| Toimintakate | -15 049 000 | 50 213 | -14 998 787 | -14 318 891 | 679 896 | 96 |
| Verotulot | 10 630 000 | 0 | 10 630 000 | 10 253 834 | -376 166 | 97 |
| Valtionosuudet | 3 935 000 | 0 | 3 935 000 | 4 238 655 | 303 655 | 108 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | | | | |
| Korkotulot | 90 000 | 0 | 90 000 | 94 562 | 4 562 | 105 |
| Muut rahoitustulot | 457 000 | 50 000 | 507 000 | 478 807 | -28 193 | 94 |
| Korkomenot | -1 050 000 | 30 000 | -1 020 000 | -903 033 | 116 967 | 89 |
| Muut rahoitusmenot | -43 000 | 0 | -43 000 | -43 142 | -142 | 100 |
| Vuosikate | -1 030 000 | 130 213 | -899 787 | -199 208 | 700 579 | 22 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -1 748 000 | -335 609 | -2 083 609 | -2 144 343 | -60 734 | 103 |
| Arvonalentumiset | | | | | | |
| Satunnaiset erät | | | | | | |
| Satunnaiset tulot | | | | | | |
| Satunnaiset menot | | | | | | |
| Tilikauden tulos | -2 778 000 | -205 396 | -2 983 396 | -2 343 551 | 639 845 | 79 |
| Poistoeron lisäys(-) vähennys(+) | 310 000 | 0 | 310 000 | 317 968 | 7 968 | 103 |
| Varausten lisäys(-) vähennys(+) | | | | | | |
| Rahastojen lisäys(-) vähennys(+) | | | | | | |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -2 468 000 | -205 396 | -2 673 396 | -2 025 583 | 647 813 | 76 |

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tehtäväalueiden toimintakatteet, ulkoiset + sisäiset

| | TP 2024 | TA 2025 | LTA 2025 | TA + LTA 2025 | TP 2025 | Poikkeama | TA 2026 |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------------|
| Keskusvaalilautakunta | -353 | -10 000 | 0 | -10 000 | -10 956 | -964 | -1 000 |
| Tarkastuslautakunta | -45 858 | -31 200 | 0 | -31 200 | -46 576 | -15 376 | -22 500 |
| Kaupunginvaltuusto | -82 367 | -73 800 | 0 | -73 800 | -107 458 | -33 658 | -72 719 |
| Kaupunginhallitus | -2 890 811 | -3 303 000 | -94 280 | -3 397 280 | -3 218 608 | 178 672 | -3 170 756 |
| Yleishallinto (sis. rah.) | -2 120 533 | -2 765 600 | -94 280 | -2 859 880 | -2 860 880 | -1 000 | -2 758 756 |
| Elinkeinotoimi | -339 545 | -537 400 | 0 | -537 400 | -341 392 | 196 008 | -412 000 |
| Selänne-palvelut | -430 734 | 0 | 0 | 0 | 165 | 165 | 0 |
| Alueelliset maaseutup. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Hyvinvointilautakunta | -12 068 397 | -12 296 615 | 60 000 | -12 236 615 | -12 193 701 | 42 915 | -12 323 166 |
| Hallinto | -306 267 | -293 768 | 0 | -293 768 | -382 480 | -88 712 | -337 235 |
| Perusopetus | -6 118 402 | -6 347 048 | 44 000 | -6 303 048 | -6 227 662 | 75 386 | -6 415 262 |
| Toisen asteen opetus | -1 059 545 | -1 078 854 | 5 000 | -1 073 854 | -1 081 640 | -7 785 | -1 134 435 |
| Vapaa-ajan koulutus | -196 115 | -163 026 | 0 | -163 026 | -270 352 | -107 326 | -248 947 |
| Vapaa-aikapalvelut | -1 251 744 | -1 292 189 | 3 000 | -1 289 189 | -1 258 183 | 31 005 | -1 348 175 |
| Varhaiskasvatus | -3 136 324 | -3 121 730 | 8 000 | -3 113 730 | -2 973 383 | 140 347 | -2 839 112 |
| Tekninen lautakunta | 1 960 275 | 665 615 | 84 493 | 750 108 | 1 258 408 | 508 300 | 1 165 530 |
| Yhdyskuntatekniikka | -40 068 | -599 854 | -2 866 | -602 720 | -453 333 | 149 387 | -373 724 |
| Tilapalvelut | 1 963 920 | 1 586 169 | 87 359 | 1 673 528 | 1 925 965 | 252 437 | 1 824 560 |
| Rakennus- ja ymp.pa. | -44 308 | -301 363 | 0 | -301 363 | -168 336 | 133 027 | -200 739 |
| Työpajatoiminta | 90 465 | -19 337 | 0 | -19 337 | -44 338 | -25 001 | -84 567 |
| Palo- ja pelastustoimi | -9735 | 0 | 0 | 0 | -1 550 | -1 550 | 0 |
| Toimintakate, yhteensä | -13 127 512 | -15 049 000 | 50 213 | -14 998 787 | -14 318 891 | 679 895 | -14 424 611 |

| |
|----------------------------------|
| Rahoitusosan toteutuminen |
|----------------------------------|

| Rahoitusosa | TA | LTA | TA+LTA | Toteutunut | Poikkeama |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2025 | 2025 | 31.12.2025 | |
| Varsinainen toiminta ja investoinnit | | | | | |
| Tulorahoitus | | | | | |
| Vuosikate | -1 030 000 | 130 213 | -899 787 | -199 208 | 700 579 |
| Satunnaiset erät | | | | -50 219 | -50 219 |
| Tulorahoituksen korjauserät | | | 0 | 0 | 0 |
| Tulorahoitus | -1 030 000 | 130 213 | -899 787 | -249 427 | 650 359 |
| Investoinnit | | | | | |
| Käyttöomaisuuden investoinnit | -3 167 000 | -2 653 447 | -5 820 447 | -5 932 596 | -112 149 |
| Rahoitusosuudet investointeihin | 192 500 | 0 | 192 500 | 172 849 | -19 651 |
| Käyttöomaisuuden myyntituotot | 30 000 | 0 | 30 000 | 59 111 | 29 111 |
| Varsinainen toiminta ja inv. netto | -3 974 500 | -2 523 234 | -6 497 734 | -5 950 063 | 547 671 |
| Rahoitustoiminta | | | | | |
| Antolainauksen muutokset | | | | | |
| Antolainauksen lisäys muille | -65 000 | 0 | -65 000 | -55 847 | 9 153 |
| Antolainasaamisten väh muilta | 210 000 | 0 | 210 000 | 253 392 | 43 392 |
| Antolainauksen muutokset | 145 000 | 0 | 145 000 | 197 545 | 52 545 |
| Lainakannan muutokset | | | | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 6 800 000 | 2 000 000 | 8 800 000 | 8 800 000 | 0 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -2 457 000 | 0 | -2 457 000 | -2 733 566 | -276 566 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | 0 | 0 | | -2 700 000 | -2 700 000 |
| Lainakannan muutokset | 4 343 000 | 2 000 000 | 6 343 000 | 3 366 434 | -2 976 566 |
| Oman pääoman muutokset | | | | 0 | 0 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | | | 1 846 146 | 1 846 146 |
| Vaikutus maksuvalmiuteen | 513 500 | -523 234 | -9 734 | -539 938 | -530 204 |

Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

| | MÄÄRÄRAHAT | | | | | TULOARVIOT | | | | |
|-------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|--------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|-------------------|----------------|
| | TA | TA | TA+TA | TOT | POIKKEAMA | TA | TA | TA+TA | TOT | POIKKEAMA |
| | | muutos | muutos | | | | muutos | muutos | | |
| KÄYTTÖTALOUSOSA | | | | | | | | | | |
| Tarkastuslautakunta | -31 200 | | -31 200 | -46 577 | -15 377 | | | | | |
| Keskusvaalilautakunta | -15 400 | | -15 400 | -16 364 | -964 | 5 400 | | 5 400 | 5 408 | 8 |
| Kaupunginvaltuusto | -73 800 | | -73 800 | -107 458 | -33 806 | 0 | | 0 | 147 | 147 |
| Kaupunginhallitus | -3 544 300 | -94 280 | -3 638 580 | -3 509 105 | 129 475 | 241 300 | | 241 300 | 290 497 | 49 197 |
| Alueelliset maaseutupalv. | -238 000 | | -238 000 | -234 645 | 3 355 | 238 000 | | 238 000 | 234 645 | -3 355 |
| Hyvinvointipalvelut | -12 906 387 | 60 000 | -12 846 387 | -12 876 413 | -30 026 | 609 772 | | 609 772 | 682 713 | 72 941 |
| Tekniset palvelut | -4 603 567 | 97 356 | -4 506 211 | -4 231 252 | 274 959 | 5 269 183 | -12 863 | 5 256 320 | 5 489 661 | 233 341 |
| Käyttötalous yhteensä | -21 412 654 | 63 076 | -21 349 578 | -21 021 962 | 327 616 | 6 363 655 | -12 863 | 6 350 792 | 6 703 071 | 352 279 |
| | | | | | | | | | | |
| TULOSLASKELMAOSA | | | | | | | | | | |
| Verotulot | | | | | | 10 630 000 | | 10 630 000 | 10 253 834 | -376 166 |
| Valtionosuudet | | | | | | 3 935 000 | | 3 935 000 | 4 238 655 | 303 655 |
| Korkotulot | | | | | | 90 000 | | 90 000 | 94 562 | 4 562 |
| Muut rahoitustulot | | | | | | 457 000 | 50 000 | 507 000 | 478 807 | -28 193 |
| Korkomenot | -1 050 000 | 30 000 | -1 020 000 | -903 033 | 116 967 | | | | | |
| Muut rahoitusmenot | -43 000 | | -43 000 | -43 142 | -142 | | | | | |
| Käyttöom. poistot | -1 748 000 | -335 609 | -2 083 609 | -2 144 343 | -60 734 | | | | | |
| Satunnaiset erät | | | | | | | | | | |
| Poistoeron muutos | | | | | | 310 000 | | 310 000 | 317 968 | 7 968 |
| Varausten muutos | | | | | | | | | | |
| Rahastojen muutos | | | | | | | | | | |
| Tuloslaskelma yhteensä | -2 841 000 | -305 609 | -3 146 609 | -3 090 518 | 56 091 | 15 422 000 | 50 000 | 15 472 000 | 15 383 826 | -88 174 |

| | MÄÄRÄRAHAT | | | | | TULOARVIOT | | | | |
|--------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| | TA | TA | TA+ TA | TOT | POIKKEAMA | TA | TA | TA+TA | TOT | POIKKEAMA |
| | | muutos | muutos | | | | muutos | muutos | | |
| INVESTOINTIOSA | | | | | | | | | | |
| Kaupunginhallitus | | | | | | | | | | |
| Kiinteä omaisuus | -30 000 | | -30 000 | -61 213 | -31 213 | 30 000 | | 30 000 | 8 892 | -21 108 |
| Irtain omaisuus | | | | | | | | | | |
| Arvopaperit | | | | | | | | | | |
| Tekninen toimi | | | | | | | | | | |
| Muut pitkävaikutt. menot | 0 | -55 828 | -55 828 | -44 484 | 11 344 | | | | | |
| Rakennukset | -2 352 000 | -2 532 619 | -4 884 619 | -4 889 835 | -5 216 | | | | | |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | -710 000 | -65 000 | -775 000 | -866 967 | -91 967 | 172 500 | | 172 500 | 172 849 | 349 |
| Koneet ja kalusto | -75 000 | 0 | -75 000 | -70 096 | 4 904 | 20 000 | | 20 000 | 0 | -20 000 |
| Investoinnit yhteensä | -3 167 000 | -2 653 447 | -5 820 447 | -5 932 596 | -112 149 | 222 500 | | 222 500 | 181 741 | -40 759 |
| RAHOITUSOSA | | | | | | | | | | |
| Antolainauksen muutokset | | | | | | | | | | |
| Antolainauksen lisäys | -65 000 | | -65 000 | -55 847 | 9 153 | 210 000 | | 210 000 | 253 392 | 43 392 |
| Antolainauksen vähennys | | | | | | | | | | |
| Lainakannan muutokset | | | | | | | | | | |
| Pitkäaik. lainojen lisäys | | | | | | 6 800 000 | 2 000 000 | 8 800 000 | 8 800 000 | 0 |
| Pitkäaik. lainojen vähennys | -2 457 000 | | -2 457 000 | -2 733 566 | -276 566 | | | | | |
| Lyhytaik. lainojen muutos | | | 0 | -2 700 000 | -2 700 000 | | | | | |
| Oman pääoman muutokset | | | | | | | | | | |
| Vaikutus maksuvalmiuteen | | | | | | | | | | |
| Rahoitusosa yhteensä | -2 522 000 | 0 | -2 522 000 | -5 489 413 | -2 967 413 | 7 010 000 | 2 000 000 | 9 010 000 | 9 053 392 | 43 392 |
| KAIKKI YHTEENSÄ | -29 942 654 | -2 895 980 | -32 838 634 | -35 534 489 | -2 695 855 | 29 018 155 | 2 037 137 | 31 055 292 | 31 322 030 | 266 738 |

5. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

Tuloslaskelma, toteutuminen, vertailu ed. vuoteen

Ulkoiset

| | 2025 | 2024 | Muutos % |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|----------|
| Toimintatuotot | | | |
| Myyntituotot | 1 084 554,61 | 1 583 708,75 | -31,52 |
| Maksutuotot | 477 979,27 | 598 116,61 | -20,09 |
| Tuet ja avustukset | 446 612,03 | 473 717,24 | -5,72 |
| Muut toimintatuotot | 2 092 009,98 | 2 257 539,73 | -7,33 |
| Toimintatuotot yhteensä | 4 101 155,89 | 4 913 082,33 | -16,53 |

Toimintakulut

| | | | |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|-------|
| Henkilöstökulut | | | |
| Palkat ja palkkiot | -8 174 341,27 | -8 022 059,16 | 1,90 |
| Henkilösivukulut | -1 800 674,53 | -1 868 480,20 | -3,63 |
| Eläkekulut | -1 584 746,77 | -1 709 333,57 | -7,29 |
| Muut henkilösivukulut | -215 927,76 | -159 146,63 | 35,68 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -9 975 015,80 | -9 890 539,36 | 0,85 |

| | | | |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| Palvelujen ostot | -5 659 250,48 | -5 537 293,05 | 2,20 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -1 252 766,29 | -1 445 804,27 | -13,35 |
| Avustukset | -909 499,38 | -598 379,13 | 51,99 |
| Muut toimintakulut | -623 515,26 | -568 578,89 | 9,66 |
| Toimintakulut yhteensä | -18 420 047,21 | -18 040 594,70 | 2,10 |

| | | | |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
| Toimintakate | -14 318 891,32 | -13 127 512,37 | 9,08 |
|---------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|

| | | | |
|----------------|---------------|---------------|-------|
| Verotulot | 10 253 833,58 | 10 629 996,71 | -3,54 |
| Valtionosuudet | 4 238 655,00 | 3 543 644,00 | 19,61 |

Rahoitustuotot ja -kulut

| | | | |
|---------------------|-------------|---------------|--------|
| Korkotuotot | 94 562,13 | 130 553,03 | -27,57 |
| Muut rahoitustuotot | 478 807,16 | 378 330,52 | 26,56 |
| Korkokulut | -903 033,02 | -1 173 731,48 | -23,06 |
| Muut rahoituskulut | -43 141,64 | -35 061,01 | 23,05 |

| | | | |
|------------------|--------------------|-------------------|---------|
| Vuosikate | -199 208,11 | 346 219,40 | -157,54 |
|------------------|--------------------|-------------------|---------|

Poistot ja arvonalentumiset

| | | | |
|-------------------------------|---------------|---------------|-------|
| Suunnitelman mukaiset poistot | -2 144 343,30 | -1 652 010,81 | 29,80 |
|-------------------------------|---------------|---------------|-------|

Satunnaiset erät

| | | | |
|--------------------|--|--|--|
| Satunnaiset kulut | | | |
| Satunnaiset tuotot | | | |

| | | | |
|-------------------------|----------------------|----------------------|-------|
| Tilikauden tulos | -2 343 551,41 | -1 305 791,41 | 79,47 |
|-------------------------|----------------------|----------------------|-------|

| | | | |
|--------------------------------------|------------|------------|-------|
| Poistoeron lisäys (-) / vähennys (+) | 317 968,37 | 321 249,20 | -1,02 |
|--------------------------------------|------------|------------|-------|

| | | | |
|-------------------------------------|--|--|--|
| Varausten lisäys (-) / vähennys (+) | | | |
|-------------------------------------|--|--|--|

| | | | |
|--------------------------------------|--|--|--|
| Rahastojen lisäys (-) / vähennys (+) | | | |
|--------------------------------------|--|--|--|

| | | | |
|---------------------------------------|----------------------|--------------------|--------|
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -2 025 583,04 | -984 542,21 | 105,74 |
|---------------------------------------|----------------------|--------------------|--------|

| |
|-------------------------|
| Rahoituslaskelma |
|-------------------------|

| | 2025 | 2024 |
|---|----------------------|----------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | -199 208,11 | 34 219,40 |
| Satunnaiset erät | | |
| Tulorahoituksen korjauserät | -50 219,36 | -2 472,20 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -5 932 595,95 | -1 941 727,53 |
| Investointien ennakkomaksut | | |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 172 849,00 | 26 349,00 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 59 111,30 | 4 034,08 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | -5 950 063,12 | -1 567 597,25 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | -55 846,86 | -220 000,00 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 253 392,00 | 423 392,00 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 8 800 000,00 | 6 500 000,00 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -2 733 566,00 | -2 401 066,00 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -2 700 000,00 | 1 350 000,00 |
| Oman pääoman muutokset | 0 | 0 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset | -5555,58 | 0 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 0 | 0 |
| Saamisten muutos | 1 356 360,85 | -1 876 941,76 |
| Korottomien pitkä- ja lyhytaik.velkojen muutos | 495 340,54 | -388 502,70 |
| Rahoituksen nettorahavirta | 5 410 124,95 | 3 386 881,54 |
| Rahavarojen muutos | -539 938,17 | 1 819 284,29 |
| Rahavarat 31.12. | 11 775 889,30 | 12 315 827,47 |
| Rahavarat 1.1. | 12 315 827,47 | 10 496 543,18 |
| Rahavarojen muutos | -539 938,17 | 1 819 284,29 |

Tase

| VASTAAVAA | 2025 | 2024 | VASTATTAVAA | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| | € | € | | € | € |
| A PYSYVÄT VASTAAVAT | 48 902 986 | 45 474 020 | A OMA PÄÄOMA | 15 035 873 | 17 061 456 |
| I Aineettomat hyödykkeet | 723 465 | 877 013 | I Peruspääoma | 18 482 849 | 18 482 849 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 0 | 0 | V Ed. tilikausien yli-/alijäämä | -1 421 393 | -436 851 |
| 2. Muut pitkävaik. menot | 723 465 | 877 013 | VI Tilikauden yli-/alijäämä | -2 025 583 | -984 542 |
| II Aineelliset hyödykkeet | 34 379 811 | 30 626 314 | B POISTOERO JA VAP.EHT. | | |
| 1. Maa- ja vesialueet | 411 317 | 4 063 995 | VARAUKSET | 4 176 834 | 4 494 803 |
| 2. Rakennukset | 23 582 146 | 20 870 666 | 1. Poistoero | 4 176 834 | 4 494 803 |
| 3. Kiinteät koneet ja laitteet | 4 798 609 | 4 935 478 | C PAKOLLISET VARAUKSET | 78 000 | 78 000 |
| 4. Koneet ja kalusto | 80 831 | 32 088 | 2. Muut pakolliset varaukset | 78 000 | 78 000 |
| 6. Enn.maksut ja kesken. hank | 1 801 908 | 724 086 | D TOIMEKSIANT. PÄÄOMAT | 48 754 | 37 910 |
| III Sijoitukset | 13 799 711 | 13 970 692 | 1. Valtion toimeksiannot | 9 286 | 12 886 |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 10 337 867 | 10 317 867 | 2. Lahjoitusrahast. pääomat | 39 468 | 25 024 |
| 3. Muut lainasaamiset | 3 409 558 | 3 612 950 | E VIERAS PÄÄOMA | 43 618 538 | 39 756 763 |
| 4. Muut saamiset | 52 285 | 39 875 | I Pitkäaikainen | 35 448 423 | 29 821 989 |
| B TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 9 286 | 12 886 | 2. Lainat rah. ja vak.laitoks | 35 448 423 | 29 821 989 |
| 1. Valtion toimeksiannot | 9 286 | 12 886 | II Lyhytaikainen | 8 170 115 | 9 934 774 |
| C VAIHTUVAT VASTAAVAT | 14 045 727 | 15 942 026 | 2. Lainat rah. ja vak.laitoks | 5 353 566 | 7 613 566 |
| I Vaihto-omaisuus | 0 | 0 | 5. Saadut ennakot | 42 000 | 94 047 |
| II Saamiset | 2 269 838 | 3 626 198 | 6. Ostovelat | 1 082 385 | 592 636 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 218 385 | 223 385 | 7. Muut velat | 218 026 | 170 411 |
| 1. Myyntisaamiset | 178 385 | 178 385 | 8. Siirtovelat | 1 474 138 | 1 464 114 |
| 2. Lainasaamiset | 15 000 | 20 000 | | | |
| 3. Muut saamiset | 25 000 | 25 000 | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | 2 051 452 | 3 402 813 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 1 433 832 | 938 413 | | | |
| 2. Lainasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 3. Muut saamiset | 203 052 | 2 317 313 | | | |
| 4. Siirtosaamiset | 414 568 | 147 086 | | | |
| III Rahoitusarvopaperit | 11 110 867 | 10 711 400 | | | |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 0 | 0 | | | |
| 2. Sijoitukset rahamarkk.inst. | 6 964 543 | 7 211 400 | | | |
| 4. Muut arvopaperit | 4 146 325 | 3 500 000 | | | |
| IV Rahat ja pankkisaamiset | 665 022 | 1 604 427 | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 62 957 999 | 61 428 931 | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 62 957 999 | 61 428 931 |

Konsernituloslaskelma

| | 2025 | 2024 |
|---|--------------------|--------------------|
| Toimintatuotot | 11 419 221 | 13 331 270 |
| Valmistus omaan käyttöön | | |
| Toimintakulut | -25 298 479 | -26 162 188 |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta/tappiosta | 3 327 | 3 211 |
| Toimintakate | -13 875 931 | -12 827 706 |
| Verotulot | 10 191 572 | 10 562 840 |
| Valtionosuudet | 5 452 613 | 4 914 292 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | |
| Korkotuotot | 43 425 | 50 745 |
| Muut rahoitustuotot | 490 257 | 397 026 |
| Korkokulut | -1 120 829 | -1 568 081 |
| Muut rahoituskulut | -180 458 | -42 769 |
| Vuosikate | 1 000 650 | 1 486 346 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -3 240 481 | -2 723 297 |
| Tilikauden yli- ja alipariarvot | | |
| Arvonalentumiset | -104 895 | -120 210 |
| Satunnaiset erät | | |
| Tilikauden tulos | -2 344 726 | -1 357 161 |
| Tilinpäätössiirrot | -14 788 | 2 982 |
| Tilikauden verot | -28 403 | -10 189 |
| Laskennalliset verot | 0 | 0 |
| Vähemmistöosuudet | 81 479 | 22 377 |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä) | -2 306 438 | -1 341 991 |

Konsernirahoituslaskelma

| | 2025 | 2024 |
|---|-------------------|-------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 1 000 650 | 1 486 346 |
| Satunnaiset erät | | |
| Tilikauden verot | -28 403 | -10 189 |
| Tulorahoituksen korjauserät | 65 745 | -6 152 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -8 122 115 | -2 599 121 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 191 192 | 36 354 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 100 693 | 2 495 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | -6 792 239 | -1 090 266 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | -55 847 | -60 000 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 50 329 | 60 000 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 10 392 273 | 7 579 700 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -3 744 333 | -3 481 093 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -2 753 269 | 1 388 701 |
| Oman pääoman muutokset | 0 | 0 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | 2 244 842 | -1 961 234 |
| Rahoituksen nettorahavirta | 6 133 996 | 3 526 074 |
| Kassavarojen muutos | -658 243 | 2 435 808 |
| Rahavarat 31.12. | 13 569 179 | 14 227 422 |
| Rahavarat 1.1. | 14 227 422 | 11 791 614 |
| | -658 243 | 2 435 808 |
| Erotus | 0 | 0 |

Konsernitase

| VASTAAVAA | 2025 | 2024 | VASTATTAVAA | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| A PYSYVÄT VASTAAVAT | 53 622 446 | 49 368 070 | A OMA PÄÄOMA | 12 283 705 | 14 644 463 |
| I Aineettomat hyödykkeet | 978 285 | 1 043 822 | I Peruspääoma | 18 482 849 | 18 482 849 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 112 364 | 122 748 | II Osuus ky:n oman po:n lisäyks. | 0 | 0 |
| 2. Muut pitkäaik. menot | 865 921 | 921 074 | III Liittymismaksurahasto | | |
| 3. Ennakkomaksut | 0 | 0 | IV Arvonkorotusrahassto | 0 | 0 |
| 4. Keskenkäisöt | | | V Muut omat rahastot | 708 607 | 713 437 |
| II Aineelliset hyödykkeet | 51 834 852 | 47 921 578 | VI Ed. tilikauden yli-alijäämä | -4 601 313 | -3 209 832 |
| 1. Maa- ja vesialueet | 4 375 728 | 4 300 056 | VII Tilikauden yli- alijäämä | -2 306 438 | -1 341 991 |
| 2. Kiinteistöjen liittymismaksut | | | | | |
| 3. Maa- ja vesialueiden arv.kor. | | | B VÄHEMMISTÖOSUUDET | -16 282 | 372 628 |
| 4. Rakennukset | 37 510 590 | 36 117 986 | | | |
| 5. Kiinteät rakenteet ja laitteet | 6 904 692 | 6 295 010 | C POISTOERO JA VAPAAEHT. | | |
| 6. Koneet ja kalusto | 637 872 | 306 058 | VARAUKSET | 19 618 | 0 |
| 7. Muut aineelliset hyödykkeet | 26 231 | 10 656 | 1. Poistoero | 19 618 | 0 |
| 8. Ennakkomaksut ja kesk.er. | 2 379 739 | 891 811 | 2. Vapaaeht. varaukset | 0 | 0 |
| III Sijoitukset | 809 309 | 402 670 | D PAKOLLISET VARAUKSET | 103 225 | 78 000 |
| 1. Osakkuusyhteisöosuudet | 425 708 | 375 149 | 1. Eläkevaraukset | | |
| 2. Muut osakkeet ja osuudet | 360 740 | 16 740 | 2. Muut pakolliset varaukset | 103 225 | 78 000 |
| 3. Joukkovelkakirjalainasaam. | | | | | |
| 4. Muut lainasaamiset | 0 | 0 | E TOIMEKSIANTOJEN PÄÄ- OMAT | 233 887 | 314 478 |
| 5. Muut saamiset | 22 862 | 10 780 | | | |
| B TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 193 897 | 288 932 | F VIERAS PÄÄOMA | 57 702 899 | 53 197 381 |
| | | | I Pitkäaikainen | 46 889 026 | 40 690 042 |
| C VAIHTUVAT VASTAAVAT | 16 510 709 | 18 949 948 | 1. Pitkäaikainen korollinen | 45 848 772 | 39 606 436 |
| I Vaihto-omaisuus | 154 587 | 94 861 | 2. Pitkäaikainen koroton | 1 040 253 | 1 083 606 |
| II Saamiset | 2 786 943 | 4 627 666 | II Lyhytaikainen | 10 813 873 | 12 507 339 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 425 833 | 619 861 | 1. Lyhytaikainen korollinen | 6 322 679 | 8 703 688 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 2 361 109 | 4 007 805 | 2. Lyhytaikainen koroton | 4 491 194 | 3 803 651 |
| III Rahoitusarvopaperit | 11 110 867 | 10 711 400 | | | |
| IV Rahat ja pankkisaamiset | 2 458 311 | 3 516 021 | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 70 327 052 | 68 606 950 | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 70 327 052 | 68 606 950 |

6. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

Kaupunginvaltuuston hyväksymällä poistosuunnitelman muutoksella on tarkistettu 1.1.2007 alkaen muiden pitkävaikutteisten menojen poistoaikaa ja kiinteiden rakenteiden ja laitteiden poistoprosentteja. Muutos on perustunut hyödykkeiden taloudellisen pitoajan uudelleen arviointiin. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 29.6.2009 poistosuunnitelman tarkistamisen, jossa suunnitelman mukaiset poistoajat tarkistettiin vastaamaan Kuntaliiton 1.1.2009 antamaa yleisohjetta

Kuntajaosto tarkisti 2011 yleisohjettaan suunnitelmanmukaisista poistoista mm. lisäämällä suosituksen poisto-ohjeen poistoaikojen alarajojen käyttämisestä, ellei pidemmän poistoajan käyttämiseen ole erityistä hyödykekohtaista perustetta. Kaupunginvaltuusto hyväksyi 18.12.2012 § 150 poistosuunnitelman tarkistamisesta. Poistosuunnitelma otettiin käyttöön 1.1.2013 alkaen. Pienhankintarajaksi päätettiin 10.000 euroa.

Kaupunginvaltuuston 14.12.2015 § 109 hyväksymällä poistosuunnitelman tarkistamisella on hallinto- ja laitosrakennusten poistoaikoja tarkistettu. Poistoaika on 20 – 50 vuotta 1.1.2016 alkaen.

Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintameno tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen keskihankintahinnan tai sitä alemman todennäköisen hankintameno tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintameno tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tuloksen ja taseen vertailukelpoisuus

Hyvinvointialueet aloittivat toimintansa 1.1.2023. Vastuu sosiaali- ja terveystalv palveluista ja pelastuspalveluista siirtyi Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialue Pohteelle. Hyvinvointialueelle siirtyi myös osa kaupungin verotuloista ja valtionosuuksista. PPE-Köökki aloitti 1.1.2023. PPE-Köökki Oy:n tehtävänä on tuottaa omistajilleen laadukkaita ja kustannustehokkaita puhtaus- ja ateriapalveluita.

Vuonna 2024 kirjastopalvelut siirtyivät Pyhäjärven kaupungin omaksi toiminnaksi. Myös tanssiopistotoiminta siirtyi kaupungin toiminnaksi 1.8.2024 alkaen.

Työvoimapaalvelujen järjestämisvastuun siirtyminen kunnille työvoimapaalvelujen järjestämisestä annetun lain (380/2023) mukaisesti tuli voimaan 1.1.2025. Järjestämisvastuun saaminen edellytti kunnan työvoiman määrän olevan vähintään 20.000 henkilöä. Jos kunnan työvoiman määrä oli alle 20.000 henkilöä, sen oli muodostettava palveluiden järjestämiseksi yhteistoiminta-alue (työllisyysalue) yhdessä jonkin toisen tai useamman muun kunnan kanssa siten, että työllisyysalueen kuntien yhteenlaskettu työvoiman määrä oli vähintään 20.000 henkilöä. Työllisyysalueen tuli muodostaa maantieteellisesti yhtenäinen, työmarkkinoiden ja työssäkäynnin kannalta toimiva alue. Työllisyysalueeseen kuuluvien kuntien tuli sopia työvoimapaalveluiden ja niihin liittyvien tehtävien järjestämisestä kuntalain (410/2015) tarkoittamassa lakisääteisessä yhteistoiminnassa. Alueen kunnat valmistelivat yhteistoimintasopimusta Raahen työllisyysalueen perustamiseksi. Sopimuksen osapuolia eli sopijakuntia ovat Haapajärvi, Haapavesi, Kärsämäki, Oulainen, Pyhäjoki, Pyhäjärvi, Pyhäntä, Reisjärvi, Siikajoki, Siikalatva ja Raahe, joka toimii muodostettavan työllisyysalueen vastuukuntana. Yhteistyösopimus turvaa työllisyyspalvelujen järjestämisen lähialueina mahdollisimman pitkälle myös Pyhäjärvellä

Kaupunginvaltuusto päätti 27.5.2025 § 40 vuokraoikeuden kauppakirjasta Virkkulankylä Oy:n konkurssipesän kanssa. Vuokraoikeuden kauppakirjassa kaupan kohteena on vuokraoikeus Pyhäjärven kaupungissa sijaitsevaan kiinteistöön "Haikara", kiinteistötunnus 626-403-16-236. Virkkulankylän vuokraustoiminta on kaupungin hallinnon alaista 1.8.2025 lähtien.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilikauden 2025 aikana As Oy Pyhäjärven Toripiha muuttui tytäryhtiöstä (53,7 %) osakkuusyhteisöksi (39,5 %). Yhteisön tasearvot on ajettu alas konsernitilinpäätökseen 2025 sekä edellisten tilikausien vähemmistöosuus oikaisut on poistettu. As Oy Pyhäjärven Toripiha on yhdistelty pääomaosuusmenetelmää käyttäen osakkuusyhteisönä. Pyhäntä Oy:n 2024 muuttuneiden tilinpäätöstietojen vaikutus on huomioitu konsernin 2025 avaavassa taseessa.

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt sekä kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä. Pyhäsalmen Infra Oy:tä ei ole yhdistelty, koska sen vaikutus konsernilaskelmiin ei ole merkittävä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Tilinpäätöksessä 2025 konserniyhteisöjen välistä ei-palautettavaa liittymismaksua käsitellään sisäisen katteen luontoisena. Edellisten tilikausien aikana kertyneet liittymismaksut eliminoidaan maa- ja vesialueiden sekä edellisten tilikausien ylijäämän kesken ja tilikaudella kertyneet aineellisten hyödykkeiden ja toimintatuottojen kesken. (KILA yleisohje kunnan ja kuntayhtymän konsernitilinpäätöksen laatimisesta 31.5.2021)

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Asunto-osakeyhtiöiden ja muiden keskinäisten kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Poikkeavat tilikaudet

Kaikkien kaupunkikonserniin kuuluvien yhtiöiden tilikausi on 1.1. – 31.12.2025.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tehtäväalueittain (ulkoiset)

| | Konserni | | Kunta | |
|------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Yleishallinto | 405 894,99 | 695 810,59 | 291 050,29 | 463 568,47 |
| Alueelliset maaseutupalvelut | 174 154,02 | 157 942,14 | 174 154,02 | 157 942,14 |
| Sosiaali- ja terveystalvet | | | 0,00 | 0,00 |
| Opetus- ja kulttuuripalvelut | 1 044 816,82 | 2 139 187,64 | 664 340,81 | 477 115,38 |
| Yhdyskuntapalvelut | 9 828 496,13 | 12 405 777,55 | 2 971 610,77 | 3 814 456,34 |
| Muut palvelut | | | | |
| Yhteensä | 11 453 361,96 | 15 398 717,92 | 4 101 155,89 | 4 913 082,33 |

Verotulojen erittely

| | 2025 | 2024 |
|-----------------------------|----------------------|----------------------|
| Kunnan tulovero | 7 403 076,52 | 7 586 355,34 |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 968 175,77 | 1 257 624,01 |
| Kiinteistövero | 1 882 581,29 | 1 786 017,36 |
| Verotulot yhteensä | 10 253 833,58 | 10 629 996,71 |

Valtionosuuksien erittely

| | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus | 3 677 548 | 2 781 800 |
| Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus | 2 275 942 | 1 603 049 |
| Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus | 245 000 | 950 000 |
| Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet | -110 881 | -196 098 |
| Verotulomenetysten korvaus | 671 988 | 957 942 |
| Valtionosuudet yhteensä | 4 238 655 | 3 543 644 |

Palvelujen ostojen erittely

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------------|---------------------|
| Asiakaspalvelujen ostot | 256 758,53 | 235 531,61 |
| Muiden palvelujen ostot | 5 402 491,95 | 5 301 761,44 |
| Kunnan palvelujen ostot yhteensä | 5 659 250,48 | 5 537 293,05 |

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Kaupunginvaltuusto on käsitellyt poistosuunnitelmia seuraavasti: 2.4.1996 § 22 ja § 23; 6.4.1998 § 13; 14.12.1999 § 77; 29.1.2007 § 5; 29.6.2010 § 71 ja 18.12.2012 § 150. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan. Viimeiset poistosuunnitelman muutokset ovat tulleet voimaan 1.1.2013.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

| | Poisto aika | Poistomenetelmä | Poisto-% |
|--------------------------------|----------------|------------------------|--------------|
| Aineettomat oikeudet | 5 vuotta | Tasapoisto | 20 % |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 2 – 5 vuotta | Tasapoisto | 20 – 50 % |
| Rakennukset | 20 - 50 vuotta | Tasapoisto | 2 - 5 % |
| Kadut, tiet, torit ja puistot | | Menojäännöspoisto | 20 % |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet | | | |
| Sillat, laiturit, uimalat | | Menojäännöspoisto | 25 % |
| Muut kiinteät rakenteet | | Menojäännöspoisto | 25 % |
| Koneet ja kalusto | 3 – 15 vuotta | Tasapoisto | 6,7 – 33,3 % |
| Soranottoalue | | Käytön mukainen poisto | |
| Arvo- ja taide-esineet | | Ei poistoja | |

Pienet käyttöomaisuushankkeet, joiden hankintameno on alle 10.000 €, on kirjattu vuosikuluksi.

Pakollisten varausten muutokset

| | Konserni | | Kunta | |
|---------------------------------------|-----------|------|-------|------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Osuus kuntayhtymän alijäämästä 1.1. | | | | |
| Vähennykset tilikaudella | | | | |
| Osuus kuntayhtymän alijäämästä 31.12. | | | | |
| Muut pakollisten varausten muutokset | 25 224,85 | 0 | 0 | 0 |

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

| | Konserni | | Kunta | |
|-------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Muut toimintatuotot | | | | |
| Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot | 50 219,36 | 1 561,88 | 50 219,36 | 4 034,08 |
| Rakennusten luovutusvoitot | 0 | 2 472,20 | | |
| Muut luovutusvoitot | 0 | -1 539,05 | | |
| Luovutusvoitot yhteensä | 50 219,36 | 2 495,03 | 50 219,36 | 4 034,08 |
| Muut toimintakulut | | | | |
| Kiinteistöjen luovutustappiot | 94 067,12 | | | |
| Luovutustappiot yhteensä | 94 067,12 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät

| | Konserni | | Kunta | |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Satunnaiset tuotot | | | | |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot | | | | |
| Satunnaiset tuotot yhteensä | | | | |
| Satunnaiset kulut | | | | |
| Satunnaiset kulut yhteensä | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

| | Kunta | |
|--|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä | | |
| Osinkotuotot muista yhteisöistä | 220 924,18 | 188 832,64 |
| Peruspääoman korot kuntayhtymiltä | | |
| Yhteensä | 220 924,18 | 188 832,64 |

Erittely poistoeron muutoksista

| | Kunta | |
|---|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos | 317 968,37 | 321 249,20 |
| Suunnitelman mukaisten poistojen ja verotuspoistojen erotus (- tai +) | | |
| Poistoeron muutokset yhteensä | 317 968,37 | 321 249,20 |

Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Arvonkorotusten periaatteet ja arvonmäärittäminen

Maa-alueet on uudelleenarvostettu verotusarvoilla ja metsät 170 €/ha. Arvonkorotus ja arvonkorotusrahasto on purettu 31.12.2006.

| Arvonkorotukset | Konserni | | Kunta | |
|--------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Maa- ja vesialueet | | | | |
| Arvo 1.1. | 4 300 056 | 4 271 723 | 4 063 995 | 4 065 557 |
| Arvonkorotukset | | | | |
| Arvonkorotusten purku | | | | |
| Arvo 31.12. | 4 375 728 | 4 300 056 | 4 116 317 | 4 063 995 |
| Rakennukset | | | | |
| Arvo 1.1. | 41 360 395 | 41 360 395 | 20 870 666 | 21 622 077 |
| Arvonkorotukset | | | | |
| Arvonkorotusten purku | | | | |
| Arvo 31.12. | 36 117 986 | 36 117 986 | 20 870 666 | 20 870 666 |
| Arvonkorotukset yhteensä | | | | |

Maa- ja vesialueet erittely

| | Konserni | | Kunta | |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Maa- ja vesialueet | | | | |
| Kiinteistöjen liittymismaksut | 9 289,78 | 328 821,96 | 9 289,78 | 9 289,78 |
| Muut maa- ja vesialueet | 4 385 018,14 | 4 245 034,82 | 4 107 027,16 | 4 054 705,66 |
| Maa- ja vesialueet yhteensä | 4 375 728,36 | 4 573 856,78 | 4 116 316,94 | 4 063 995,44 |

| |
|--|
| Pysyvien vastaavien sijoitukset |
|--|

| | Osakkeet ja osuudet | | | | | Jvk-, muut laina- ja muut saamiset | | | | |
|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------|
| | Osakkeet konserni- yhtiöt | Osakkeet osakkuus- yhteisöt | Kunta- yhtymä osuudet | Muut osakkeet ja osuudet | Yhteensä | Jvk- laina- saamiset | Saamiset konserni- yhteisöt | Saamiset kunta- yhtymät | Saamiset muut yhteisöt | Yhteensä |
| Hankintameno 1.1. | 8 869 939,08 | 2 594,04 | 1 061 902,31 | 383 431,53 | 10 337 866,96 | 0,00 | 3 612 950,42 | 0,00 | 39 874,90 | 3 652 825,32 |
| Lisäykset | | | | 20 000,00 | 20 000,00 | | | | 12 410,57 | 12 410,57 |
| Vähennykset | | | | | | | -203 392,00 | | | -203 392,00 |
| Siirrot erien välillä | | 28 560,00 | | -28 560,00 | 0,00 | | | | | |
| Hankintameno 31.12. | 8 869 939,08 | 31 154,04 | 1 061 902,31 | 374 871,53 | 10 337 866,96 | 0,00 | 3 409 558,42 | 0,00 | 52 285,47 | 3 461 843,89 |
| Arvonlennukset | | | | | | | | | | |
| Arvonkorotukset | | | | | | | | | | |
| Kirjanpitoarvo 31.12. | 8 869 939,08 | 31 154,04 | 1 061 902,31 | 374 871,53 | 10 337 866,96 | 0,00 | 3 409 558,42 | 0,00 | 52 285,47 | 3 461 843,89 |

Olellaiset kuntayhtymäosuuksien arvon muutokset

| | Tasearvo 1.1. | Lisäyks. tilikaud. | Vähenn. tilikaud. | Tasearvo 31.12. | Kunnan osuus kuntayhtym. peruspääom. | Ero |
|--|---------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|---|-------------------|
| Jokilaakson koulutuskuntayhtymä | 1 050 075,33 | | | 1 050 075,33 | 644 463,16 | 405 612,17 |
| Jokilaakson musiikkiopiston kuntayhtymä | 3 585,77 | | | 3 585,77 | 7 000,00 | -3 414,23 |
| Pohjois-Pohjanmaan liitto | 8 241,21 | | | 8 241,21 | 8 241,14 | -0,07 |
| Yhteensä | 1 061 902,31 | | | 1 061 902,31 | 659 249,81 | 402 652,50 |

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt

| | | | | | Kuntakonsernin osuus (1 000 €) | | |
|--------------------------------------|--------------|-----------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|
| | Y- tunnus | Koti- paikka | Kunnan omistus- osuus | Konsernin omistus- osuus | Omasta pää- omasta | Vieraasta pää- omasta | Tilik. voitosta/ tappiosta |
| Tytäryhteisöt | | | | | | | |
| Kiinteistö Oy Rillankivi | 0926345-6 | Pyhäjärvi | 100,00 % | 100,00 % | 1 356 | 8 464 | -383 |
| Pyhäjärven Kehitys Oy | 1496343-0 | Pyhäjärvi | 100,00 % | 100,00 % | -208 | 414 | -5 |
| Pyhäsalmen Kvanttikiinteistöt Oy | 2659164-6 | Pyhäjärvi | 100,00 % | 100,00 % | 180 | 435 | 113 |
| Pyhäjärven Energia ja Vesi Oy | 2659565-5 | Pyhäjärvi | 100,00 % | 100,00 % | 5 318 | 4 658 | 9 |
| Kiint. Oy Pyhäsalmen Liiketalo | 0591211-3 | Pyhäjärvi | 42,94 % | 69,44 % | 862 | 18 | 22 |
| PyhäNet Oy | 2551195-8 | Pyhäjärvi | 50,82 % | 50,82 % | 82 | 2 765 | -97 |
| Kuntayhtymät | | | | | | | |
| Pohjois-Pohjanmaan Liitto | 0922484-4 | Nivala | 1,89 % | 1,89 % | 29 | 18 | 0,7 |
| Jokilaaksojen Koulutuskuntayhtymä | 0210010-1 | Nivala | 3,87 % | 3,87 % | 1 402 | 185 | 34 |
| Jokilaaksojen Musiikkiopisto | 0210007-2 | Nivala | 14,00 % | 14,00 % | 44 | 21 | 5 |
| Osakkuusyhteisöt | | | | | | | |
| Simunan Lämpö Oy | 0710599-9 | Pyhäjärvi | 33,33 % | 33,33 % | | | 2 |
| Asunto Oy Pyhäjärven Toripiha | 2731067-4 | Pyhäjärvi | 3,00 % | 39,50 % | | | 1 |

Saamisten erittely

| | Kunta 2025 | | Kunta 2024 | |
|---|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | Pitkäaikaiset | Lyhytaikaiset | Pitkäaikaiset | Lyhytaikaiset |
| Saamiset tytäryhteisöiltä | | | | |
| Myyntisaamiset | 178 385,37 | 942 532,10 | 178 385,37 | 468 570,76 |
| Lainasaamiset | *) 15 000,00 | | 3 632 950,42 | |
| Muut saamiset | | | 32 407,00 | |
| Siirtosaamiset | | 122 967,91 | | 5 417,27 |
| Saamiset tytäryhteisöiltä yhteensä | 193 385,37 | 1 065 500,01 | 3 843 742,79 | 473 988,03 |
| Saamiset kuntayhtym., joissa kunta on jäsen | | | | |
| Myyntisaamiset | | | | |
| Lainasaamiset | | | | |
| Muut saamiset | | | | |
| Siirtosaamiset | | | | |
| Saamiset kuntayhtymiltä yhteensä | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| Saamiset muilta | | | | |
| Myyntisaamiset | | 491 300,05 | | 469 842,57 |
| Lainasaamiset | | | | |
| Muut saamiset | 25 000,00 | 203 051,70 | 32 467,90 | 2 317 313,44 |
| Siirtosaamiset | | 291 600,42 | | 141 668,99 |
| Saamiset muilta yhteensä | 25 000,00 | 985 952,17 | 32 467,90 | 2 928 825,00 |
| Saamiset yhteensä | 218 385,37 | 2 051 452,18 | 3 876 210,69 | 3 402 813,03 |

*) Muutos esitystavassa. Pitkäaikaisten saamisten osalta tytäryhtiölainat sisältyvät erään sijoitukset, jotka on eritelty sivulla 115 JVK-lainasaamiset.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

| | Konserni | | Kunta | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Lyhytaikaiset siirtosaamiset | | | | |
| Tulojäämät | | | | |
| Kelan korvaus työterveyshuollosta | 53 321,46 | 53 321,46 | 56 068,01 | 50 822,46 |
| Työllistämistuet | | 37 179,88 | | 37 179,88 |
| Avustukset | 336 214,00 | 28 332,11 | | |
| Haapajärven kaupunki palautukset | 36 386,00 | 8 754,00 | 36 386,00 | 8 754,00 |
| Pyhjärven Energia ja Vesi Oy ennakot | | | 111 145,21 | |
| Raahen työllisyysalue palautus | 47 141,64 | | 47 141,64 | |
| Ympäristöministeriön avustus | 82 880,00 | | 82 880,00 | |
| Muut tulojäämät | 221 916,11 | 116 844,33 | 80 947,47 | 50 329,92 |
| Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä | 777 859,21 | 244 431,78 | 414 568,33 | 147 086,26 |

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely

| | Konserni | | Kunta | |
|--|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
| | 2024 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Peruspääoma 1.1. | 18 482 849 | 18 482 849 | 18 482 848,97 | 18 482 848,97 |
| Lisäykset | | | | |
| Vähennykset | | | | |
| Peruspääoma 31.12 | 18 482 849 | 18 482 849 | 18 482 848,97 | 18 482 848,97 |
| Arvonkorotusrahalisto 1.1. | | | | |
| Lisäykset | | | | |
| Vähennykset | | | | |
| Arvonkorotusrahalisto 31.12. | | | | |
| Muut omat rahastot | 713 436 | 716 418 | | |
| Vahinkorahaston pääoma 1.1. | | | | |
| Siirrot rahastoon | | | | |
| Siirrot rahastosta | -4 829 | -2 982 | | |
| Vahinkorahaston pääoma 31.12. | | | | |
| Muut omat rahastot yhteensä | 713 436 | 713 436 | | |
| | | | | |
| Edellisten tilikauden ylijäämä 1.1. | -4 551 822 | -3 224 596 | -1 421 392,73 | -436 850,52 |
| Tilinpäätössiirrot | | | | |
| Oman pääoman lisäys | | | | |
| Oman pääoman vähennys | | | | |
| Muut oikaisut | 0,00 | -2 207 | | |
| As Oy Pyhäjärven Toripaha muutos | -146 425,99 | | | |
| Pysyviin vastaaviin kirjatut liittymismaksut | 196 648,10 | | | |
| Ppky Selänne alaskirjattu osuus voittovaroista | | -12 512 | | |
| Jedu ppo täsmäytys | | 44 | | |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12. | -4 601 313 | -3 209 832 | -1 421 392,73 | -436 850,52 |
| Tilikauden ylijäämä/alijäämä | -2 306 438 | -1 341 991 | -2 025 583,04 | -984 542,21 |
| Oma pääoma yhteensä | 12 283 705 | 14 644 463 | 15 035 873,20 | 17 061 456,24 |

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät

| | Kunta | |
|---|-------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12. | -1 421 392,73 | -436 850,52 |
| Tilikauden ylijäämä / alijäämä | -2 025 583,04 | -984 542,21 |
| Kertynyt poistoero 31.12. | 4 176 834,18 | 4 494 802,55 |
| Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä | 729 858,41 | 3 073 409,82 |

Erittely poistoerosta

| | Kunta | |
|--|---------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Investointivaraukseen liittyvä poistoero | 4 176 834,18 | 4 494 802,55 |
| Poistoero yhteensä | 4 176 834,18 | 4 494 802,55 |

Pitkäaikaiset velat

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä esitetään velat ja velkojen osat, jotka erääntyvät 1.1.2031 tai sen jälkeen.

| | Kunta | |
|---|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 22 138 259 | 19 367 725 |
| Lainat julkisyhteisöiltä | | |
| Lainat muilta luotonantajilta | | |
| Saadut ennakot | | |
| Ostovelat | | |
| Muut velat | | |
| Siirtovelat | | |
| Pitkäaikaiset velat yhteensä | 22 138 259 | 19 367 725 |

Pakolliset varaukset

| | Konserni | | Kunta | |
|---|-------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Muut pakolliset varaukset | | | | |
| Antolainat yritysten kehittämiseen | 78 000,00 | 78 000,00 | 78 000,00 | 78 000,00 |
| Muut pakolliset varaukset | 25 224,85 | | | |
| Muut pakolliset varaukset yhteensä | 103 224,85 | 78 000,00 | 78 000,00 | 78 000,00 |

Vieras pääoma

| | Kunta 2025 | | Kunta 2024 | |
|--|---------------|---------------------|---------------|---------------------|
| | Pitkäaikainen | Lyhytaikainen | Pitkäaikainen | Lyhytaikainen |
| Velat tytäryhteisöille | | | | |
| Saadut ennakot | | | | |
| Ostovelat | | 35 866,59 | | 62 490,12 |
| Muut velat | | | | |
| Siirtovelat | | | | |
| Yhteensä velat tytäryhteisöille | | 35 866,59 | | 62 490,12 |
| Velat kuntayhtymille, joissa kunta jäsenenä | | | | |
| Saadut ennakot | | | | |
| Ostovelat | | | | |
| Muut velat | | | | |
| Siirtovelat | | | | |
| Yhteensä velat kuntayhtymille | | 0,00 | | 0,00 |
| Velat muille | | | | |
| Saadut ennakot | | 42 000,00 | | 94 046,84 |
| Ostovelat | | 1 046 518,09 | | 530 145,75 |
| Muut velat | | 218 025,79 | | 170 411,48 |
| Siirtovelat | | 1 474 138,05 | | 1 464 113,79 |
| Yhteensä velat muille | | 2 780 681,93 | | 2 258 717,86 |
| Vieras pääoma yhteensä | | 2 816 548,52 | | 2 321 207,98 |

Muiden velkojen erittely

| | Konserni | | Kunta | |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Muut velat | | | | |
| Liittymismaksut, kaukolämpö | 1 028 256,88 | 1 239 672,92 | | |
| Muut velat | 697 064,40 | 441 823,23 | 218 025,79 | 170 411,48 |
| Muut velat yhteensä | 1 725 321,28 | 1 681 496,15 | 218 025,79 | 170 411,48 |

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

| | Konserni | | Kunta | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Lyhytaikaiset siirtovelat | | | | |
| Menojäämät | | | | |
| Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset | | 27 438,05 | | 27 438,05 |
| Lomapalkkajaksotukset | 1 396 366,65 | 1 335 027,07 | 1 105 579,65 | 1 065 577,78 |
| Korkojaksotukset | 151 326,72 | 158 755,97 | 91 189,88 | 111 787,91 |
| Valtionosuusennakot | | | | |
| Muut lyhytaikaiset siirtovelat | 427 799,90 | 268 596,34 | 277 368,52 | 283 223,89 |
| Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä | 1 975 493,27 | 1 789 817,43 | 1 474 138,05 | 1 488 027,63 |

Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot**Vuokravastuut (arvolisäveroineen)**

| | Konserni | | Kunta | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Vuokravastuut | | | | |
| Vuokravastuut yhteensä, vastuut voimassa | 188 997,30 | 385 060,99 | 188 997,30 | 367 108,31 |
| • Seuraavalla tilikaudella maksettava osuus (sisältyy edelliseen) | 122 998,20 | 182 086,43 | 125 998,20 | 168 877,88 |
| Leasingvastuut yhteensä | 48 509,14 | 8 714,32 | 47 141,14 | 7 008,00 |
| • Seuraavalla tilikaudella maksettavat | 17 497,60 | 8 236,12 | 16 192,60 | 7 008,00 |
| • Myöhemmin maksettavat | 31 011,54 | 478,20 | 30 948,54 | 0,00 |
| Vuokravastuut yhteensä | 237 506,44 | 393 775,31 | 226 559,98 | 374 116,31 |

Vastuusitoumukset

| | Konserni | | Kunta | |
|--|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Takaukset konserniin kuuluv. yhteisöjen puolesta | | | | |
| Alkuperäinen pääoma | | | 14 057 400,00 | 10 362 747,43 |
| Jäljellä oleva pääoma | | | 8 908 395,49 | 7 919 090,23 |
| Takaukset muiden puolesta | | | | |
| Alkuperäinen pääoma | 7 956 283,00 | 3 329 906,16 | 7 956 283,00 | 3 329 906,16 |
| Jäljellä oleva pääoma | 1 011 721,86 | 1 134 770,89 | 1 011 721,86 | 1 134 770,89 |
| Kiinnitykset | | | | |
| Tiloihin | 5 526 068,63 | 5 526 068,63 | 5 526 068,63 | 5 526 068,63 |
| Yrityskiinnitykset | 7 145 000,00 | 7 145 000,00 | 7 145 000,00 | 7 145 000,00 |

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista

| | Kunta | |
|---|------------|------------|
| | 2025 | 2024 |
| Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12. | 43 685 982 | 41 103 809 |
| Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12. | | |
| Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12. | 55 904 | 44 108 |

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

| | Konserni | | Kunta | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Arvonlisäveron palautusvastuu | 2 093 363,72 | 1 315 536,56 | 2 093 363,72 | 1 315 536,56 |
| Perustamishankkeiden valtionosuuden palautusvastuu | | | | |
| Sosiaali- ja terveydenhuollon kunnallisen toimintayksikön sisäilma- ja kosteusvauriohankkeen valtionavustus - valtionavustuspäätös 27.6.2014 - lopullinen päätös 3.3.2017 - sisältää omaisuuden käyttö- ja luovutusrajoituksen 15 vuoden ajaksi. | 1 711 232,61 | 1 711 232,61 | 1 711 232,61 | 1 711 232,61 |
| Muu vastuu | | | | |

Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot**Henkilöstön määrä**

| | Kunta Henkilötyövuodet HTV | | Kunta Henkilöstön määrä | |
|---|-------------------------------|--------------|----------------------------|--------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Hallintopalvelut | 15,4 | 22,6 | 13,5 | 23,5 |
| Alueelliset maaseutupalvelut | 3,6 | 4,0 | 3,0 | 4,0 |
| Hyvinvointipalvelut | 159,0 | 150,8 | 175,0 | 176,0 |
| Tekniset palvelut | 18,5 | 16,9 | 20,0 | 19,0 |
| Henkilöstö yhteensä (sis. vakinaiset, määräaik. ja työllistetyt) | 196,6 | 194,3 | 211,5 | 222,5 |

Taseeseen aktivoitujen henkilöstökulut

| | Kunta | |
|---|----------------------|----------------------|
| | 2025 | 2024 |
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan | 9 975 015,80 | 9 914 453,20 |
| Henkilöstökulut, jotka aktivoitu aineellisiin hyödykkeisiin | 108 941,04 | 85 787,92 |
| Henkilöstökulut yhteensä | 10 083 956,84 | 10.000.241,12 |

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetty luottamushenkilömaksut

| | Kunta | |
|--|-----------------|-----------------|
| | 2025 | 2024 |
| Suomen Keskustapuolue | 3 668,93 | 3 586,20 |
| Pyhjärven Työväenyhdistys SDP | 583,00 | 540,60 |
| Pyhjärven Vasemmisto ry | 2 358,50 | 2 481,30 |
| Perussuomalaiset Pyhäjärvi | 867,60 | 2 153,10 |
| Suomen Kristillisdemokraatit Pyhjärven paikallisyhdistys | 75,40 | |
| Kalajokilaakson Vihreät liitto | 44,85 | |
| Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä | 7 598,28 | 8 761,20 |

Tilintarkastusyhteisön palkkiot

| Tilintarkastajan palkkiot | 2025 | 2024 |
|---|------------------|------------------|
| <u>KPMG Oy Ab</u> | | |
| Tilintarkastuspalkkiot | 41 737,50 | 34 822,00 |
| Tilintarkastajan lausunnot | | |
| Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät | | |
| Muut palkkiot | | |
| Tilintarkastajan palkkiot yhteensä | 41 737,50 | 34 822,00 |

Tiedot kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välisistä liiketoimista

Pyhjärven kaupunki on ostanut Pyhjärven Kehitys Oy:ltä elinkeinopalveluja 100.000 euron edestä. Elinkeinopalvelujen ostamisesta on päätetty talousarvion laatimisen yhteydessä. Pyhjärven kaupunki on ostanut Pyhäsalmen Kvanttikiinteistöt Oy:ltä elinkeinopalveluita 100.000 euron edestä.

Pyhjärven kaupunki on antanut Pyhjärven Energia ja Vesi Oy:lle avustusta risteysalueen kaukolämpötaksan kompensointiin 18.000 euroa. Kaupunginvaltuusto on päättänyt 28.1.2013, että yritys- ja elinkeinotoiminnan yleisten edellytysten parantamiseen kuuluvana elinkeinostrategisena toimenpiteenä alueen asemakaava-alueelle sijoittuvien teollisuusyritysten kaukolämpöenergian hintaa subventoidaan elinkeinostrategiassa tarkemmin päätettävällä tavalla. Päätöksen mukaisesti talousarviossa on varattu määräraha, jolla kompensoidaan risteysalueen kaukolämpötaksaa. Pyhjärven Energia ja Vesi Oy:n lainan korkotuotot olivat tilikaudella 68 716 €. Pyhjärven kaupungin vesi- ja lämpöostot Pyhjärven Energia ja Vesi Oy:ltä olivat tilikaudella 384 540 €.

Kaupunginvaltuuston päätöksen 31.8.2009 § 89 mukaisesti on päätetty varata vuosittain talousarvioon yritystukena kaukolämpölaitoksen vuosittain maksaman suurkuluttaja-alennusta vastaava määrä. Suurkulutusrajana on ollut 500 MWh/vuosi. Pyhjärven Energia ja Vesi Oy:lle on maksettu 5.400 euroa suurkuluttaja-alennusta.

Pyhjärven kaupunki on myöntänyt viranhaltijapäätöksellä 29.4.2025 § 4 Kiinteistö Oy Rillankivelle 100.000 euron maksuvalmiuslainan.

Kiinteistö Oy Liiketalolle on maksettu tilikauden aikana osakehuoneiston kuluja 89 681 €, josta 44 538 € on korjausinvestointi kuluja.

Kaupunginjohtajan kanssa on solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus. Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt sopimuksen 24.4.2017. Ristiriitatilanteet pyritään aina ratkaisemaan keskusteluin ja neuvotteluin kaupunginhallituksen ja kaupunginjohtajan välillä.

Mikäli kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja yhdessä toteavat, että kaupungin etu vaatii kaupunginjohtajan virkasuhteen purkamista, ja purkautumisen syynä ei ole kunnallisesta viranhaltijasta annetun lain 41 §:n mukainen peruste, voivat kaupunginjohtaja ja kaupunginvaltuusto purkaa

virkasuhteen yhteisesti sopien. Tällöin kaupunginjohtajalle maksetaan irtisanomisajan (6 kk) palkan lisäksi viimeisen palkanmaksun yhteydessä kuuden (6) kuukauden palkkaa vastaava siirtymäkorvaus. Mikäli kaupunginjohtaja irtisanotaan kulloinkin voimassa olevan kuntalain asiaa koskevan asiakohdan (sopimuksen allekirjoitushetkellä 25 §) mukaisesti ilman, että on päästy yksimieliseen sopimukseen, kaupunginjohtajalle maksetaan irtisanomisajan palkka (6 kk). Kaupunginjohtajan irtisanoutuessa muussa tapauksessa käytetään normaalia yhden (1) kuukauden irtisanomisaikaa, mikäli muuta ei yhteisesti sovita.

Eriytetyt laskelmat

Pyhjärven kaupungin hulevesitoiminta

Pyhjärven kaupungin kaava-alueen hulevesiverkosto on kaupungin omistuksessa. Hulevesiverkoston tehtävät investointihankkeet sisältyvät kaavateiden investointikokonaisuuksiin. Investointikuluja hulevesiverkoston osalta ei näistä kustannuksista ole eriytetty. Pyhjärven kaupungin hulevesitoiminta on merkitykseltään vähäistä, eikä täytä kilpailulain 30d§ mukaisia vaatimuksia. Tilikauden aikana hulevesiverkoston ylläpito- ja huoltokustannukset sisältyvät teknisten palveluiden toimialueen käyttötalouskustannuksiin seuraavasti.

| Hulevesitoiminta | 2025 | 2024 |
|--------------------------|----------|----------|
| Käyttötalouskustannukset | 6 306,85 | 5 740,72 |

Virkkulan toiminta

Kaupunginhallitus hyväksyi 1.6.2020 § 128 yhteistyösopimuksen Pyhjärven senioritalosta, jonka osapuolina olivat Pyhjärven kaupunki ja Kuusikkoaho Oy. Hankkeessa toteutettiin välimuotoisen senioriasumisen uudisrakentamishanke, jossa Kuusikkoaho rakennutti Virkkulankylä-konseptin mukaisen yli 55-vuotiaille suunnatun esteettömän asuinkerrostalon Pyhäsalmele. Rakennus sisältää 22 itsenäiseen asumiseen mahdollistavaa tukiasuntoa sekä Virkkulankylä-konseptin mukaiset asukkaiden yhteiskäyttöön tulevat tilat ja kotihoidon tilan. Tukiasunnoilla tarkoitetaan asuntoja, jotka mahdollistavat itsenäisen asumisen ja asukas voi palvelutarpeen arvioinnin perusteella saada kotihoidon palveluja ym. tukipalveluja. Suunnittelussa on ollut mukana myös Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen edustajia.

Virkkulankylä Oy:n taloudelliset haasteet tulivat kaupungin tietoon vuoden 2023 lopussa, kun emoyhtiö Kuusikkoaho Oy:tä koskeva konkurssiasia tuli vireille. Virkkulankylä Oy:tä koskeva konkurssiasia tuli vireille toukokuussa 2024. Kuntarahoitus Oyj irtisanoi 15.4.2024 Virkkulankylä Oy:n korkotuetun lainan (n. 2,06 M€), jonka Pyhjärven kaupunki takaajana joutui maksamaan huhtikuussa 2024 ottamalla lyhytaikaista lainaa. Pyhjärven kaupungilla on hallussaan takautumissaatavan vakuutena panttikirjat maanvuokraoikeudesta rakennuksineen.

Kaupunginvaltuuston päätöksellä 27.05.2025 § 40 allekirjoitettiin vuokraoikeuden kauppakirja, jossa kauppan kohteena oli vuokraoikeus Pyhjärven kaupungissa sijaitsevaan kiinteistöön "Haikara", kiinteistötunnus 626-403-16-236 (Virkkulan kiinteistö). Kiinteistö siirtyi kaupungin hallintaan ja vaikutti myös toimintaympäristöön.

| Tuloslaskelma | Tekninen 2025 | Hallinto 2025 | Yhteensä 2025 |
|------------------|---------------|---------------|---------------|
| Toimintatuotot | 45 091 | 64 622 | 109 713 |
| Toimintakulut | -20 021 | -80 694 | -100 715 |
| Toimintakate | 25 070 | -16 072 | 8 998 |
| Poistot | -20 564 | | -20 564 |
| Tilikauden tulos | 4 506 | -16 072 | -11 566 |

| |
|---------------------|
| Tositesarjat |
|---------------------|

| Laji | Tos.laji | Tositenumerot | Säilytysaika |
|---------------------------------|----------|-------------------|----------------------|
| Pankkien tiliotteet | PANKKI | 101001-101533 | Kuluva vuosi + 10 v. |
| Muistiotositteet 1 | MUIST1 | 10001-10298 | Kuluva vuosi + 10 v. |
| Muistiotosite 2 Rondo | MUIRO2 | 15001-15070 | " |
| Muistio sisäinen2 Rondo | MUIRS2 | 25001-25048 | " |
| Palkkatositteet | PALKAT | 100001-100024 | Kuluva vuosi + 10 v |
| Myyntitositteet laskulajeittain | MRP10 | 10000001-10000399 | Kuluva vuosi + 10 v. |
| | MRP12 | 12000001-12000108 | " |
| | MRP20 | 20000001-20000058 | " |
| | MRP40 | 40000001-40000163 | " |
| | MRP48 | 47000001-47000363 | " |
| | MRP50 | 50000001-50000147 | " |
| | MRP52 | 52000001-52000002 | " |
| | MRP54 | 54000001-54000002 | " |
| | MRP61 | 61000001-61000962 | " |
| | MRP62 | 62000001-62000017 | " |
| | MRP74 | 74000001-74000026 | " |
| | MRP80 | 80000001-80000293 | " |
| | MRP99 | 99001356-99001760 | " |
| Hyvityslaskun kuittaus | MRPHYV | 5310001-5310050 | " |
| Ostolaskut | OSTOT | 8000001-8006782 | Kuluva vuosi + 10 v. |
| Ostoreskontra / maksatus | OMAKSU | 8990001-8990297 | " |
| Manuaalisuoritukset | MRPMAN | 5110001-5110056 | Kuluva vuosi + 10 v. |
| Viitesuoritukset | MRPVII | 5210001-5210445 | Kuluva vuosi + 10 v. |
| Käyttöomaisuuskirjanpito | KOMTOS | 34001-34054 | Kuluva vuosi + 10 v. |
| | KOMMUI | 39001-39034 | " |
| Konsernitositteet | KLALKU | 99910001-99910026 | Kuluva vuosi + 10 v. |
| | KLYHT | 99920001-99920036 | " |
| | KLKIRJ | 99930001-99930015 | " |
| Alkusaldot | ALKUSA | 1001-1010 | |
| Liitetietositteet | | 1-13 | Kuluva vuosi + 10 v. |

Säilytystapa

Säilytetään paperitilulosteina arkistossa.

Käytetyt kirjanpitokirjat tilikaudella 2025:

Päiväkirja

Pääkirja

Tilikirja

Tasekirja

Tase-erittelyt liitetietoineen

7. ALLEKIRJOITUKSET

PYHÄJÄRVEN KAUPUNGINHALLITUS

Pyhäjärvi 31.3.2026

Allekirjoitukset:

Jussinniemi Jouni
puheenjohtaja

Pappila Eeva-Riitta
I varapuheenjohtaja

Mykkänen Teija
II varapuheenjohtaja

Pyhtilä Juhani

Halonen Jarmo

Leväpelto Maarit

Hänninen Heli

Kiviniemi Henrik
kaupunginjohtaja

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Pyhäjärvi ____ . ____ . 2026

KPMG Oy Ab

Heidi Hyry
tilintarkastaja, KHT, JHT, KRT

8. HENKILÖSTÖRAPORTTI

Aikaisempina vuosina on tapahtunut merkittäviä toiminnallisia muutoksia, jotka ovat vaikuttaneet Pyhäjärven kaupungin henkilöstömäärään. Hyvinvointialueen toiminnan alkaminen, kaupungin toimintojen ulkoistaminen sekä Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen lakkauttaminen vaikuttivat vuoden 2023 henkilöstömäärään.

Vuonna 2024 oli myös henkilöstömäärään vaikuttavia muutoksia, mutta maltillisemmin kuin edeltävänä vuonna. 1.1.2024 lukien kirjastopalvelut siirtyivät Pyhäjärven kaupungin omaksi toiminnaksi Haapajärven kaupungin kanssa solmitun ostopalvelusopimuksen päätyttyä. Tanssiopisto Uusikuun toiminta siirtyi Pyhäjärven kaupungille 1.8.2024 lukien. Tanssiopisto jatkaa toimintaansa tarjoamalla opetusta usean kunnan alueella.

Vuonna 2025 ei ollut merkittäviä henkilöstömäärään vaikuttavia muutoksia.

Raportti tunnuslukuineen kertoo henkilöstövoimavaroista, työhyvinvoinnista ja osaamisen kehittämisestä. Toiminnassa tapahtuneet muutokset vaikuttavat henkilöstökustannuksiin ja henkilöstöstä esitettyihin tunnuslukuihin. Tämän takia eri vuosien luvut eivät ole täysin vertailukelpoisia.

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ

Seuraava taulukko kuvaa Pyhäjärven kaupungin vakinaisen ja määräaikaisen henkilöstön määrää vuoden viimeisen päivän tilanteessa. Henkilöstön määrään on laskettu mukaan kaikki, joilla on ollut voimassa oleva palvelussuhde 31.12.2025.

Henkilöstön määrän kehitys vuosina 2020 – 2025

| Vuosi | TP 2020 | TP 2021 | TP 2022 | TP 2023 | TP 2024 | TP 2025 |
|--|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Vakinainen henkilökunta | | | | | | |
| Hallintopalvelut | 11 | 11,5 | 11,5 | 11,5 | 12,5 | 13,5 |
| Alueelliset maaseutupalvelut | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| Hyvinvointipalvelut | 105 | 101 | 101 | 100 | 110 | 113 |
| Tekniset palvelut | 41 | 39 | 40 | 16 | 17 | 17 |
| YHTEENSÄ VAKINAINEN | 161 | 155,5 | 156,5 | 131,5 | 143,5 | 146,5 |
| Sijaiset ja määräaikaiset, työllistetyt | | | | | | |
| Hallintopalvelut | 6 | 3 | 2 | 2 | 2 | 0 |
| Työllistetyt | 15 | 18 | 10 | 12 | 9 | 0 |
| Hyvinvointipalvelut | 32 | 46 | 67 | 75 | 66 | 62 |
| Tekniset palvelut | 7 | 10 | 9 | 2 | 2 | 3 |
| YHTEENSÄ SIJAISET ym. | 60 | 77 | 88 | 91 | 79 | 65 |
| KAIKKI YHTEENSÄ | 221 | 232,5 | 244,5 | 222,5 | 222,5 | 211,5 |

Henkilöstön määrän vaihteluun eri vuosien välillä vaikuttaa tarkasteluajankohta. Avoimet tehtävät on voitu hoitaa hetkellisesti määräaikaisilla tehtäväjärjestelyillä. Vakinaisen henkilöstön eläköityessä on voinut olla kaksi henkilöä samalla vakanssilla perehdytyksen ja palvelussuhteen lopun lomien aikana.



Vakinaisten palvelussuhteiden osuus nousi hieman edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden 2024 lopussa vakinaisten osuus oli 64,5 %. Muutos ei ole poikkeava. Tarkasteluajankohta vaikuttaa ja voi pienessä henkilöstömäärässä tehdä suhteessa suuren muutoksen. Vuoden 2023 lopussa vakinaisten osuus oli 59,1 %.

Työllistettyjen puuttumiseen vaikuttaa mm. se, että palkkatuki ei ole enää kunnille yhtä kannattavaa kuin aiemmin, mikä johtuu erityisesti vuoden 2025 alussa voimaan tulleesta TE-palvelujen uudistuksesta, hallituksen tekemistä rajoituksista tuen myöntämiseen sekä heikentyneestä taloudellisesta kannattavuudesta. Hallituksen tavoitteena on ohjata palkkatukea **yksityiselle sektorille** ja kolmannelle sektorille (yhdistykset), ei niinkään kunnille.

HENKILÖTYÖVUODET

Henkilötyövuosien määrä sisältäen vakinaiset, määräaikaiset ja työllistetyt.

| Henkilötyövuodet | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Hallintopalvelut | 24,6 | 19,3 | 22,6 | 15,4 |
| Alueelliset maaseutupalvelut | 4,0 | 3,9 | 4,0 | 3,6 |
| Hyvinvointipalvelut | 139,7 | 156,5 | 150,8 | 159 |
| Tekniset palvelut | 46,0 | 16,0 | 16,9 | 18,5 |
| Yhteensä | 214,3 | 195,7 | 194,3 | 196,6 |

Henkilötyövuosi (HTV2) kertoo työpanoksen määrän vuoden aikana pois lukien palkattomat poissaolot. Yksi henkilötyövuosi tarkoittaa täyttä työaikaa tekevän henkilön koko vuoden työskentelyä.

HENKILÖSTÖN IKÄRAKENNE

Ikäjakauma

Kaikkien 31.12.2025 palvelussuhteessa olleiden ikäjakauma.

| Ikävuodet | Vakinaiset | Määräaikaiset | Yhteensä | %-osuus |
|-------------------|------------|---------------|------------|----------------|
| alle 30-vuotiaat | 3 | 15 | 18 | 8,5 % |
| 30 - 34 -vuotiaat | 7 | 6 | 13 | 6,2 % |
| 35 - 39-vuotiaat | 14 | 10 | 24 | 11,4 % |
| 40 - 44 -vuotiaat | 24 | 5 | 29 | 13,7 % |
| 45 - 49 -vuotiaat | 24 | 7 | 31 | 14,7 % |
| 50 - 54 -vuotiaat | 21 | 11 | 32 | 15,2 % |
| 55 - 59 -vuotiaat | 28 | 7 | 35 | 16,6 % |
| 60 - 64 -vuotiaat | 23 | 2 | 25 | 11,8 % |
| yli 65-vuotiaat | 2 | 2 | 4 | 1,9 % |
| yhteensä | 146 | 65 | 211 | 100,0 % |

Keski-ikä

Vakinaisen henkilöstön keski-ikä toimialueittain vuosina 2019 – 2025

| Toimialue | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Hallintopalvelut | 49,7 | 50,7 | 51,3 | 53,5 | 53,8 | 53,2 | 50,5 |
| Alueelliset maaseutupalvelut | 54,5 | 55,5 | 56,5 | 47,8 | 56,8 | 57,8 | 56,7 |
| Hyvinvointipalvelut | 47,9 | 48,2 | 48,5 | 48,9 | 47,9 | 48,0 | 46,9 |
| Tekniset palvelut | 50,7 | 50,4 | 50,2 | 49,2 | 49,3 | 50,5 | 52,6 |
| Kaikki | 49,0 | 49,1 | 49,3 | 49,3 | 48,9 | 49,0 | 49,3 |

Palvelussuhteessa 31.12. olleiden keski-ikä, sisältää vakinaiset ja määräaikaiset

| Toimialue | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Hallintopalvelut | 52,0 | 49,9 | 52,3 | 50,5 |
| Alueelliset maaseutupalvelut | 47,8 | 56,8 | 57,8 | 56,7 |
| Hyvinvointipalvelut | 44,8 | 45,1 | 45,6 | 45,4 |
| Tekniset palvelut | 48,7 | 50,4 | 49,6 | 50,2 |
| Kaikki | 46,6 | 46,2 | 46,8 | 47,0 |

Vakinaisen henkilöstön keski-ikässä ei ole ollut suuria vaihteluja vertailuvuosina. Vakinaisen henkilöstön keski-ikä oli 49,3 vuotta. Kun huomioidaan myös määräaikainen henkilöstö, oli keski-ikä 47 vuotta tarkasteluajankohtana.

VAKINAISEN HENKILÖSTÖN VAIHTUVUUS

Päätyneitä vakinaisia palvelussuhteita oli 8 kappaletta (9 kpl v. 2024). Tämä määrä sisältää eläkkeelle jääneet ja muista syistä päätyneet palvelussuhteet. Päättymisen syynä voi olla irtisanoutumiset, irtisanomiset tai työsuhteiden purkamiset. Eläkkeelle jäi 5 henkilöä (2 hlö v. 2024). Vuonna 2025 kuusi henkilöä vaihtoi organisaation sisällä tehtävää (4 hlö v. 2024).

Alkaneita palvelussuhteita oli 12 kappaletta (19 kpl v. 2024). Lähtö- ja tulovaihtuvuutta kuvataan suhteuttamalla alkaneiden ja päätyneiden palvelussuhteiden määrää vuoden viimeisen päivän vakinaisen henkilöstön määrään. Tunnusluku ei sisällä organisaation sisällä tehtäviä vaihtaneita.

| Vaihtuvuus | 2023 | | 2024 | | 2025 | |
|--------------------------------------|------|--------|------|--------|------|-------|
| | Lkm | % | Lkm | % | Lkm | % |
| Alkaneet vakinaiset palvelussuhteet | 17 | 12,9 % | 19 | 13,2 % | 12 | 8,2 % |
| Päätyneet vakinaiset palvelussuhteet | 10 | 7,6 % | 9 | 6,3 % | 8 | 5,5 % |
| - josta eläkkeelle | 5 | 3,8 % | 2 | 1,4 % | 5 | 3,4 % |
| - josta muut päättymissyyt | 5 | 3,8 % | 7 | 4,9 % | 3 | 2,1 % |

Vuonna 2025 eläköidyttiin keskimäärin 65 vuoden ja 5 kuukauden iässä (vuonna 2024 oli 64v 6kk).

SAIRAUSPOISSAOLOT

Sairauspoissaolojen määrään lasketaan terveysperustaiset sairaudesta johtuvat poissaolot sekä työtaturmista, työmatkatapaturmista ja ammattitaudeista johtuvat poissaolot. Määrässä on mukana myös esimiesten myöntämät lyhyet sairauspoissaolot. Henkilöstömäärän ollessa suhteellisen pieni, voivat yksittäiset pitkät sairauspoissaolot erottua tilastossa. Tämän takia tunnusluku esitetään ilman toimialakoh- taista jakoa.

Sairauspoissaolot vuonna 2025

| Sairauspoissaolot | Palkalliset sairauspoissaolot | Palkattomat sairauspoissaolot |
|---|-------------------------------|-------------------------------|
| | kalenteripäivät | kalenteripäivät |
| 1 - 7 päivää | 1 063 | 5 |
| 8 - 29 päivää | 875 | 0 |
| 30 - 59 päivää | 306 | 48 |
| 60 - 89 päivää | 62 | 76 |
| 90 - 179 päivää | | |
| Yli 180 päivää | | |
| Yhteensä keskimäärin / henkilötyövuosi | 11,7 | 0,66 |

Vuonna 2025 kertyi yhteensä 2.435 kalenteripäivää sairauspoissaoloja (2.039 kpv vuonna 2024, 2.253 kpv vuonna 2023). Palkalliset sairauspoissaolot per henkilötyövuosi lisääntyivät edelliseen vuoteen verrattuna 1,4 pv/htv.

2/3 palkallisia sairauspoissaolopäiviä oli 175 kalenteripäivää (15 kpv vuonna 2024, 106 kpv vuonna 2023) ja palkattomia 129 kalenteripäivää (33 kpv vuonna 2024, 148 kpv vuonna 2023).

Työtaturman tai ammattitaudin vuoksi poissaoloja oli 200 kalenteripäivää (63 kpv vuonna 2024, 11 kpv vuonna 2023). Vakuutusyhtiön tilaston mukaan tapaturmia työssä tai työmatkalla sattui 17 kappaletta (8 kpl vuonna 2024, 5 kpl vuonna 2023).

HENKILÖSTÖN OSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Pyhäjärven kaupungin henkilöstölle tarjotaan koulutussuunnitelman mukaisesti tehtävien hoidon kannalta tarpeelliset koulutukset sekä mahdollistetaan oman ammatillisen osaamisen kehittäminen. Koulutusten lisäksi osaamista kehitetään työssä ja työyhteisössä tapahtuvalla oppimisella ja toimintatapoja uudistamalla.

Toteutuneiden koulutuspäivien määrää seurataan henkilöstöhallinnon järjestelmässä. Kokopäiväkoulutusten lisäksi järjestelmä mahdollistaa osapäiväkoulutusten seurannan. Koulutusten järjestäjät ovat li- sänneet etänä toteutettavien osapäiväkoulutusten tarjontaa viime vuosina.

Kokopäiväisiä koulutuspäiviä kertyi yhteensä 362 päivää (287 pv vuonna 2024, 114 pv vuonna 2023). Osapäiväkoulutuksiin osallistuttiin yhteensä noin 559 tunnin ajan (508 h vuonna 2024, 148 h vuonna 2023), joka laskennallisesti vastaa noin 93 kokonaista koulutuspäivää (6 h/pv).

Koulutuksiin osallistui yhteensä 174 henkilöä (102 hlö vuonna 2024, 67 hlö vuonna 2023).

Opintovapaata pidettiin yhteensä 186 kalenteripäivää (312 kpv vuonna 2024, 160 pv vuonna 2023).

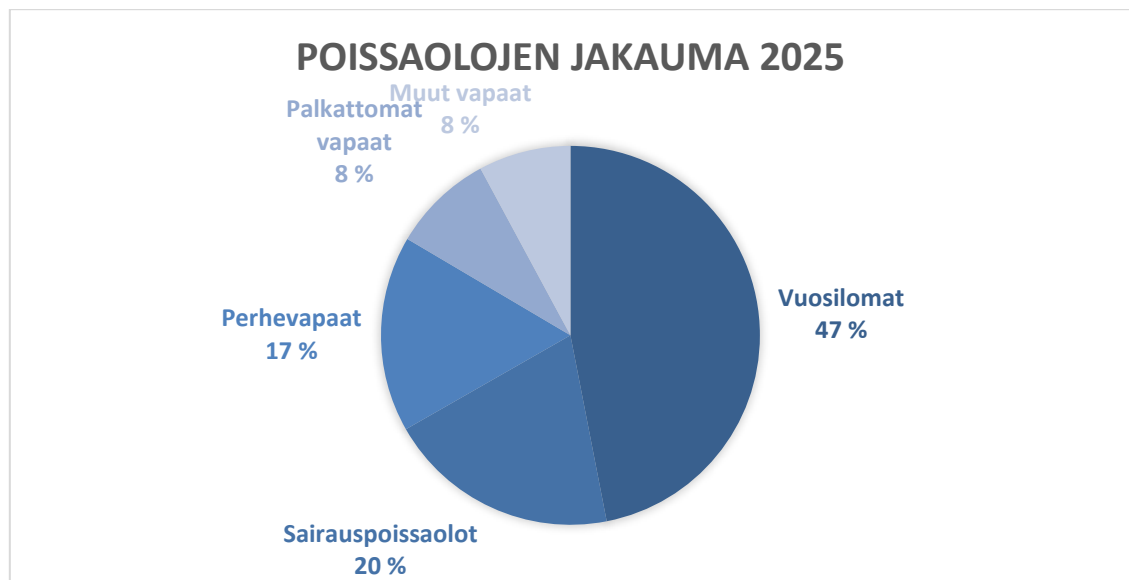
| | Palkalliset koulutuspäivät | Palkalliset koulutuspäivät |
|--|----------------------------|--|
| | Koulutuspäivät yhteensä | Koulutuspäivät / vakituinen henkilöstö |
| Ammatillinen henkilöstökoulutus | 455 | 379 |

POISSAOLOT

Hieman alle puolet henkilöstön poissaoloista oli vuosilomaa vuonna 2025. Vuosilomaa ja säästövapaita pidettiin yhteensä 5.769 kalenteripäivää (6.069 kpv vuonna 2024, 5.140 kpv vuonna 2023). Sairauspoissaoloja kertyi 2.435 kalenteripäivää (2.039 kpv vuonna 2024, 2.253 kpv vuonna 2023). Sairauspoissaolot sisältävät työtapaturmista/ammattitaudeista johtuneet poissaolot.

Palkattomia vapaita pidettiin 1.061 kalenteripäivää (1.176 kpv vuonna 2024, 2.203 kpv vuonna 2023). Äitiysvapaata, isyysvapaata, vanhempainvapaata ja hoitovapaata pidettiin yhteensä 2.059 kalenteripäivää – sisältäen palkalliset ja palkattomat vapaat (1.503 kpv vuonna 2024, 2.100 kpv vuonna 2023).

Muut vapaat sisältävät muun muassa kuntoutuspoissaolot ja tilapäiset hoitovapaat. Muita vapaita oli yhteensä 968 kalenteripäivää (1.162 kpv vuonna 2024, 1.172 kpv vuonna 2023). Ero aikaisempiin vuosiin selittyy vuorotteluvapaalain päättymisellä 1.8.2024 alkaen. Eniten muissa poissaoloissa oli kuntoutuspoissaoloja, lomarahavapaita ja tilapäisiä hoitovapaita. Kuntoutuspoissaoloja oli 393 kalenteripäivää (sis. Kevan kuntoutustuki). Lomarahavapaita oli 315 kalenteripäivää (317 kpv vuonna 2024, 328 kpv vuonna 2023). Tilapäistä hoitovapaata oli yhteensä 208 kalenteripäivää (276 kpv vuonna 2024, 264 kpv vuonna 2023).



Vuonna 2024 vuosilomat olivat 51 %, sairauspoissaolot 17 %, perhevapaat 12 %, palkattomat vapaat 10 % ja muut vapaat 10 % henkilöstön poissaoloista.

TERVEYDELLINEN TOIMINTAKYKY JA TYÖHYVINVOINTI

Työnantajan on järjestettävä työterveyshuolto työstä ja työolosuhteista johtuvien terveysvaarojen ja -haittojen ehkäisemiseksi ja torjumiseksi. Työntekijöiden turvallisuutta, työkykyä ja terveyttä tulee suojella ja edistää. Pyhäjärven kaupunki on sopinut työterveyshuollon lakisääteisten palvelujen lisäksi yleislääkäritasoisien sairaanhoidon palvelujen hankinnasta. Työterveyshuollon palvelut on ostettu Mehiläinen Oy:ltä vuodesta 2023 alkaen. Työterveyshuollon palveluja kehitetään sujuvalla yhteistyöllä vuosipalavereissa ja tarvittaessa toimintasuunnitelmaa päivitetään havaittujen tarpeiden mukaisesti.

Kaupunki on tarjonnut henkilöstölleen maksuttoman mahdollisuuden suojautua kausi-influenssalta. He, jotka eivät kuulu riskiryhmiin, ovat saaneet ilmaisen rokotteen työterveyshuollosta toimintasuunnitelman mukaisesti. Yhteistyössä työterveyshuollon kanssa on tuettu tupakoinnin lopettamisessa maksamalla osa lääkehoidosta.

Varhaisen tuen mallin ohjeistuksen tarkoitus on tukea henkilöstön työkykyä ja saattaa alkuun toimet työkyvyn palauttamiseksi. Tarvittaessa työterveyshuolto otetaan mukaan suunnittelemaan ja tukemaan prosessissa. Kelan harkinnanvaraisilla kuntoutuksilla on tuettu työelämässä pysymistä, työelämään palaamista ja sinne pääsemistä.

Henkilöstön vapaa-ajan harrastamista tuettiin Epassin liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointiedulla. Vuonna 2025 henkilöstöetua käytti 187 henkilöä (201 hlö vuonna 2024). Henkilöstöetuna oli myös lounasetu. Henkilöstölle hankittiin keilailuliput paikalliseen keilahalliin vuoden 2024 tapaan.

Virkistysiltapäiviä toimipisteet ovat järjestäneet mahdollisuuksien mukaan. Kaupungin koko henkilöstölle tarjoamaan jouluruokailuun osallistui 178 henkilöä.

TYÖVOIMAKUSTANNUKSET

Palkka- ja muut henkilöstökustannukset vuosina 2021 - 2025

| | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | muutos 2024/2025 |
|----------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|--------------|---------------------|
| | milj.€ | milj.€ | milj.€ | milj.€ | milj.€ | % |
| Rahapalkka | 7,75 | 8,08 | 7,54 | 8,07 | 8,27 | 2,4 % |
| Eläkekulut | 2,1 | 2,2 | 1,79 | 1,71 | 1,58 | -7,3 % |
| Muut henkilöstökulut | 0,28 | 0,27 | 0,28 | 0,16 | 0,22 | 35,7 % |
| YHTEENSÄ | 10,13 | 10,55 | 9,61 | 9,94 | 10,07 | 1,3 % |
| Henkilöstökorvaukset | 0,08 | 0,08 | 0,09 | 0,05 | 0,09 | 94 % |
| YHTEENSÄ | 10,05 | 10,47 | 9,52 | 9,89 | 9,98 | 0,9 % |

Kokonaisuudessaan palkka- ja muut henkilöstökorvaukset nousivat 0,9 % vuoteen 2024 verrattuna.

PALKITSEMINEN

Vuoden Valopilkku on Pyhäjärven kaupungin henkilöstöpalkinto, joka annetaan vuosittain positiivisen ja kehitysmuotoisen asenteen sekä tuloksekkaan työn perusteella. Vuoden 2025 Valopilkkuksi valittiin koulunkäynninohjaaja Kirsi Kuosmanen.

Henkilöstöä on muistettu syntymäpäivinä, eläkkeelle siirtyessä ja palvelussuhteen päättyessä kaupungin merkkipäiväsäännön mukaisesti. Merkkipäiväsäännön päivityksen yhteydessä ohjeistukseen lisättiin pitkästä palvelussuhteesta muistaminen. Lisäksi henkilöstöä palkitaan tehdyistä aloitteista tunnustus-palkinnolla tai aloitepalkkiolla. Henkilöstö voi esittää kaupungin toimintaa kehittäviä aloitteita myös oman toimialueen ulkopuolelta. Vuonna 2025 ei jätetty henkilöstöaloitteita.

9. TYTÄRYHTIÖT

Pyhäjärven Kehitys Oy

Elinkeinojen kehittäjä Regis Rouge-Oikarinen

1. YLEISTÄ

Pyhäjärven Kehitys Oy on Pyhäjärven kaupungin kokonaan omistama osakeyhtiö. Yhtiön toimialana on Pyhäjärven kaupungin ja alueellisen elinkeinoelämän edistäminen ja siihen liittyvien palvelujen tuottaminen tarjoamalla liiketoiminnan perustamisneuvontaa ja liikeyritysten kehittämiskonsultointia, hallinnoimalla elinkeinoelämän kehittämishankkeita, sekä tekemällä sijoituksia työllistäviin hankkeisiin.

2. OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osakepääoma 31.12.2025 oli 626.489,33 € ja osakkeiden lukumäärä 9.415.
Yhtiö omistaa KOy Pyhäsalmen Liiketalon osakkeista 26,5 %.

3. HALLINTO JA TILINTARKASTUS

Hallitus kokoontui kuluneen vuoden aikana 4 kertaa. Varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.6.2025. Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Heidi Hyry suorittaa toimintavuoden 2025 tilintarkastuksen.

Yhtiön hallituksen puheenjohtajana on toiminut yhtiökokoukseen saakka ajan Raija Leppäharju ja jäseninä toimivat: Timo Karsikas, Reijo Pennanen, Juhani Pyhtilä, Eeva-Riitta Pappila sekä varajäseninä Marja-Leena Våg, Markku Liuska ja Marja Lilja.

Yhtiökokouksessa jäseniksi valittiin Juhani Pyhtilä (puheenjohtaja), Pasi Vornanen (varapuheenjohtaja) ja Mirella Ikäheimo ja Taimi Piippo sekä varajäseniksi Eeva-Riitta Pappila, Jarkko Karvonen ja Ari Paavola.

4. HENKILÖSTÖ

Yhtiöllä oli vuonna 2025 palveluksessa 1 henkilö. Palkkoja ja palkkioita maksettiin yhteensä 42.302,65 €. Elinkeinojen kehittäjänä ja kokoussihteerinä toimi Regis Rouge-Oikarinen.

5. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Pyhäjärven Kehitys on myös vuonna 2025 avustanut Kiinteistö Oy Rillankiveä vuokralaisten etsimisessä, tilojen tarjoamisessa ja markkinoinnissa, sekä tarpeen mukaan myös vuokralaisneuvotteluissa ja yhteydenpidossa nykyisiin ja uusiin vuokralaisiin.

Valtateiden E75 ja 21 risteysalueen kehittämiseksi on kontaktoitu sijoittumiselle potentiaalisia yrityksiä mm. seuraavilta aloilta: huolinta ja rahtaus, lajiteltujen materiaalien kierrätys, ongelmajätteen käsittely, muoviteollisuus, tieliikenteen tavarakuljetus sekä muualla luokittelematon erikoiskoneiden ja tuotteiden valmistus (mm. biohiilyritykset). Alueelle on saatu uusi sähkön kaupan alan yritys.

Pyhäjärven Kehitys Oy:n toimesta ja yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa on järjestetty koulutus- ja infotilaisuuksia lähes 200 paikalliselle yrittäjälle perinteisistä yritystoiminnan rahoitusmahdollisuuksista ja matkailumarkkinoinnin kehittämisestä ja kalastuksesta sekä on säännöllisesti tiedotettu tukimahdollisuuksista ja -muodoista. Yhtiö järjesti etupäässä yhteistyössä muiden tahojen kanssa (mm. Kainuun ja Koillismaan Kalaleader ry:n, Keskipiste Leader ry:n. Pyhäjärven yrittäjähdistys) yhteensä **12** tapahtumaa/koulutustilaisuutta.

Matkailuelinkeinon edistämiseksi yhtiö osallistui Helsingin matkamessuille (16.-19.1.2025) Kiuruveden kaupungin kanssa sekä suunnitteli ja painatti uutta esitemateriaalia paikkakunnan tapahtumista ja palveluista. Yhteistyössä ysiluokkalaisten kanssa yhtiö toteutti myös uuden matkailuvideon. Matkailuinfolpis

teenä toimi edelleen Makasiinitorilla oleva grillikahvio. Yhteistyössä LUMAKU-hankkeen kanssa on järjestetty työpajatoimintaa kulttuurimatkailun tuotteistamisesta paikallisille yrittäjille. Kehitysyhtiö ei ole toimintakertomusvuonna hallinnoinut hankkeita.

6. TUNNUSLUVUT JA MITTARIT

Yhtiön liikevaihto vuonna 2025 oli 118.870 € (v. 2024 119.480 €), josta elinkeinopalvelutuotot kaupungilta oli 100.000 € (100.000 €), EU-hanketulot 0 € (0 €), vuokratuotot 18.871,15 € (19.448,19 €).

Tilikauden tappio oli -5.241,08 € (v. 2024 1.306,57 €). Tilikauden budjetti oli 2.806 € (ero budjettiin - 8.047,08 €). Taseen loppusumma on 206.263,22 € (184.796, 81 €) sisältäen tilikauden 2025 tappion.

Yhtiöllä on omia toimitiloja KOy Pyhäsalmen Liiketalossa (Asematie 4, yläkerta). Tiloissa on yhtiön omassa käytössä oleva toimistohuoneisto (15 m²) sekä toisessa huoneistossa (383 m²) vuokrattavissa olevia toimistohuoneita (yht. 299 m²) ja mm. neuvotteluhuone Tuike. Vuokratuotot yhteensä olivat tilikaudella 18.871,15 € (budjetti oli 20.000 €, ero budjettiin -1.128,85 €).

Pitkäaikaista vierasta pääomaa on yhteensä 395.006,98,70 € (v. 2024 368.954,70 €). Omavaraisuusaste 31.12.2025 20,56 % (v. 2024 25,73 %).

Vuonna 2025 Pyhäjärvellä perustettiin 20 yritystä (v. 2024: 24, v. 2023: 23) ja lopetettiin 12 yritystä (16, 11). Nettolisäys oli jälleen + 8.

7. INVESTOINNIT

Yrityksellä ei ollut merkittäviä investointeja vuonna 2025.

8. SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA KONSERNIOHJAUS

Kaikkiin merkittäviin päätöksiin on haettu kaupungin konserniohjeen mukainen omistajan ennakkokäsitys.

Kaupunginhallituksen puheenjohtajalla ja kaupunginjohtajalla on yhtiöjärjestyksen mukaan oikeus osallistua yhtiön hallituksen kokouksiin ja käyttää niissä puhevaltaa. Sisäistä valvontaa toteutettu omistajan ohjeistuksen mukaisesti.

Oma pääoma on positiivinen 42.233,52 € ottaen huomioon kaupungilta saatu pääomalaina 250.000 €.

9. YMPÄRISTÖTEKIJÄT

Pyhäjärven Kehitys Oy pyrkii säästämään ympäristöä kaikessa toiminnassaan ja suosii ympäristöystävällisiä toimintatapoja ja hankintoja aina kun se on vähänkään mahdollista ja kokonaistaloudellisesti järkevää.

10. ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Pyhäjärven Kehitys Oy pyrkii edesauttamaan pyhäjärveläisten yritysten kehittämistä ja Pyhäjärven kaupungin elinvoiman edistämistä mahdollisimman monin eri tavoin. Uusien yritysten saaminen teollisuusalueille (mm. risteysalue ja Olkkonen) on edelleen tärkein painopistealue.

NIHAK:in kanssa tehtiin osittain yhteistyötä mm. yritysneuvonnan osalta vuoden 2025 alkupuoliskolla. Muita tärkeitä yhteistyökumppaneita ovat mm. Pyhäjärven Yrittäjät, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus, Keskipiste-Leader, Kainuun ja Koillismaan Kalaleader, Pohjois-Pohjanmaan TE-palvelut (mm. Raahen työllisyysalue), Pohjois-Pohjanmaan liitto, muut elinkeino-yhtiöt ja eri koulutusorganisaatiot.

Strategisten tavoitteiden toteuttaminen

| Strateginen tavoite 1. INFRA, OSAAMINEN JA SAAVUTETTAVUUS | | |
|--|--|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Liikenne- ja tietoliikenneyhteiset työelämän ja vapaa-ajan muutokseen vastaamassa | Pyhäjärven saavutettavuuden parantaminen | Tällä hetkellä puuttuvan joukkoliikenteen aamuyhteyden saaminen lisälleen junalla 2026. Syöttöliikennejärjestelyjen käynnistämismahdollisuus selvitetty. Vuonna 2025 ei voinut toteuttaa markkinaehtoisesti. |
| Liikenteen ja logistiikan virran hyödyntäminen elinkeinojen kehittämisessä | E 75 ja 27-tien risteysalueelle uusien toimijoiden hakeminen. Led-taulujen toteuttaminen risteysalueelle (luvat: maanomistajat ja ELY). Perinteisten mainostaulujen määrän lisääminen, Biokaasuautojen polttoaineen tuotanto ja jakelupiste Pyhäjärvelle. Vetytankkausaseman jakelupisteen perustaminen | Alueen potentiaalin markkinointi uuden alue-esitteen ja videon kautta. Teollisuustonttien markkinointi uusien infonäyttöjen, tori.fi-palvelun kautta ja facebook-liidimainoksilla. Nykyisten liiketilojen täyttöaste mahdollisimman korkea (95 %). Toteutunut odotusten mukaan (toteuma vuonna 2025 87,50 % vrt. vuonna 2024 100 %). Muiden alojen toimijoiden sijoittuminen alueelle (terminaali, logistiikka, huolto ym.) Suurtehoisten latauspaikkojen toteutuminen varmistunut Vähintään yksi uusi mainostaulu / vuosi. Uusi mainostaulu suunniteltu 27 tien varrelle. Tuotanto käynnistynyt kesällä 2024. Uuden biokaasun tankkausaseman toiminta aloitettu jo syksyllä 2022. Raskaalle liikenteelle tarkoitetun vetytankkausaseman rakentamisen esisopimus raukesi. Toimija toistaiseksi vetäytynyt hankkeesta. Uutta etsitään. |
| Paikallisten osaamisklustereiden rakentaminen | Matkailu | Kyseisen alan liiketoimintojen ja liikevaihdon kehittyminen. Vuoden 2025 osalta ei ole liikevaihtolukuja vielä saatavissa. Vuonna 2025 matkailualan yritysten liikevaihto kasvoi lievästi. Kotimaan matkailun suosio on laskenut jo neljättä vuotta peräkkäin. |

| | | |
|--|--|--|
| Luonnon hyödyntäminen hyvinvoinnin rakentamisessa | Matkailun kehittämishankkeen valmistelu, luonnon hyödyntäminen | Matkailusektorin liikevaihto lisääntyy. Tähän on hyödynnetty muiden tahojen (LuMaKu-hanke) hallinnoimia matkailuhankkeita. Yhteistyötä kaupungin kulttuuripalveluiden kanssa (Kihupäivät ja joulun ja kesän avaustapahtumat). |
|--|--|--|

| Strateginen tavoite 3. VAHVA JA MAHDOLLISTAVA KAUPUNKI | | |
|---|--|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Talous tasapainossa | Toiminnan taloudellinen tehokkuus | Tilikauden tulos. Tulos toteutui positiivisena. |
| Tytäryhtiöiden elinvoimatyö | Pyhäjärven Kehityksen aktiivinen ja tuloksekas toiminta | Yritysten määrä lisääntyy, yritystyytyväisyys, aloittaneiden yritysten määrä, sijoittuneiden yritysten määrä. Perustettu 20 uutta yritystä (12 lakanut), on toteutunut. |
| Kestävät ja vaikuttavat investoinnit | Yksityisellä pääomalla tapahtuvien investointien edistäminen | Investointien yhteisvolyymi jäi vuonna 2025 alle 1 miljoona euroa. Tietoja investoinneista on tarkistettu osittain NIHAK: iltä. |

| Strateginen tavoite 4. ALUEELLINEN YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS | | |
|--|---|--|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Aktiivinen ja erottuva Pyhäjärvi | Aktiivinen elinvoimatyö ja markkinointi. Mahdollisimman monet pyhäjärveläiset aktivoida kaupungin positiiviseen markkinointiin, esim. jakamaan Facebookissa tapahtumia ym. | Pyhäjärven saama positiivinen julkisuus (6 kpl / vuosi, maakunnallinen / valtakunnallinen media). Toteutunut (6 kpl). Matkailulehdessä ja Rakenna, Remontoi & Sisusta – julkaisussa messutapahtumissa eri puolilla maata Uuden materiaalin ja logon käyttöönotto. Jakoja minimi 1000 / vuosi. Toteutunut |
| Resurssiviisaus inhimillisessä pääomassa | Asiantuntijaverkostojen hyödyntäminen | Risteysalueen kehittämisen ja muun elinkeinoelämän valtakunnallinen asiantuntijaverkosto on luotu ja yhteisiä tapaamisia järjestetty myös v. 2025. Oma kontaktiverkosta hyödynnetään aktiivisesti, yhteydet valtakunnallisella ja alueellisella / paikallisella tasolla. Matkailutyöryhmä muodostettu ja kokoontunut työpajatoiminnassa kerran (yhteistyössä LuMaKu-hankkeen kanssa) |

| | | |
|--|---|--|
| Alueellinen yhteistyö vastaan elinvoimatyön haasteisiin | Aktiivinen osallistuminen ja yhteistyö | Oma kasvupalvelumalli alueelle, päivitetty vuonna 2021. Yritysneuvonnan osalta NIHAK sopimus purettu joulukuussa 2025. |
| | Muiden alueellisten kehittämissyhtiöiden yhteistyön hyödyntäminen | Julkisten kehittämissyhtiöiden, etenkin samankaltaisia risteysalueita kehittävien, kontaktointi. Vuonna 2025 5kpl. |

| PALVELUN LAATU | | | |
|-----------------------------------|-------------|--------------------|--|
| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Asiakastyytyväisyys, asteikko 1–5 | 4 | 3 | Mitattu uutiskirjeen kyselyn kautta. (mittaaminen joka toinen vuosi) |

| MUUT TAVOITTEET | | | |
|------------------------------------|------------------|--------------------|------------------------------|
| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Raportointivelvoite talousasioista | 3 kertaa / vuosi | | Tavoite toteutunut. |
| Yritysneuvonta | 45 kpl / vuosi | | Tavoite toteutunut (60.kpl). |
| Tilaisuudet | 12 kpl / vuosi | | Tavoite toteutunut. |

| |
|------------------------------|
| Pyhäjärven Kehitys Oy |
|------------------------------|

Tuloslaskelma

| | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto | | | | |
| Vuokratuotot | 16 510 | 20 000 | 18 871 | 18 100 |
| Muut tuotot | 2 970 | 800 | | 1 500 |
| Elinkeinopalvelut | 100 000 | 100 000 | 100 000 | 100 000 |
| Liiketoim.muut tuotot | 0 | 0 | 445 | 0 |
| Liikevaihto yhteensä | 119 480 | 120 800 | 119 316 | 119 600 |
| Materiaalit ja palvelut | | | | |
| Aine- ja tavaraostot | 0 | 0 | -600 | 0 |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä | 0 | 0 | -600 | 0 |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat | -34 602 | -35 000 | -34 393 | -35 100 |
| Henkilöstökulut | -6 244 | -6 540 | -6 579 | -6 540 |
| Muut henkilöstökulut | -1 560 | -900 | -1 330 | -900 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -42 406 | -42 440 | -42 302 | -42 540 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | |
| Muista pitkävaik.men. | -1 840 | -1 163 | -3 030 | -1 200 |
| Rakennuksista | -929 | -1 861 | -1 163 | -581 |
| Koneista ja kalustosta | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Poistot ja arvonalen.yhteensä | -2 769 | -3 024 | -4 193 | -1 781 |
| Muut kulut | | | | |
| Vapaaeht. Henkilösivukulut | 0 | 0 | -256 | 0 |
| Kiinteistöjen hoitokulut | -38 085 | -41 103 | -34 056 | -32 571 |
| Hallintopalvelut | -4 811 | -5 200 | -5 671 | -5 254 |
| Muut hallinnonkulut | -22 475 | -22 000 | -31 342 | -27 005 |
| Muut kulut yhteensä | -65 371 | -68 303 | -71 326 | -64 830 |
| Luottotappiot | | | -74 | |
| Liikevoitto (liiketappio) | 8 934 | 7 033 | 821 | 10 449 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | | |
| Korko- ja rahoitustuotot | 514 | 70 | 240 | 70 |
| Korko- ja rahoituskulut | -8 142 | -4 297 | -6 344 | -5 502 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht. | -7 628 | -4 227 | -6 104 | -5 432 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | 1 307 | 2 806 | -5 282 | 5 017 |
| Satunnaiset erät | | | | |
| Satunnaiset tuotot | | | | |
| Satunnaiset erät yhteensä | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tilikauden voitto / tappio | 1 307 | 2 806 | -5 282 | 5 017 |

| |
|-----------------------------|
| Pyhjärven Kehitys Oy |
|-----------------------------|

Tase

| | 2025 | 2024 | | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| | € | € | | € | € |
| VASTAAVAA | 206 263 | 184 797 | VASTATTAVAA | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 200 332 | 177 074 | OMA PÄÄOMA | -207 766 | -202 484 |
| Aineettomat hyödykkeet | 1 693 | 3 689 | Peruspääoma | 626 489 | 626 489 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 1 693 | 1 945 | Muut omat rahastot | 0 | 0 |
| 2. Muut pitkävaik.menot | 0 | 1 744 | Ed.tilikausien yli-/alijäämä | -828 973 | -830 280 |
| 3. Ennakkomaksut | 0 | 0 | Tilikauden yli-/alijäämä | -5 283 | 1 307 |
| Aineelliset hyödykkeet | 0 | 2 507 | VIERAS PÄÄOMA | 414 030 | 387 281 |
| 1. Maa- ja vesialueet | 0 | 0 | Pitkäaikainen | 395 007 | 368 955 |
| 2. Liittymät | 1 529 | 1 529 | 1. Pääomallainat | 250 000 | 250 000 |
| 3. Rakennukset | 0 | 67 776 | 2. Lainat rahoituslaitoksilta | 145 007 | 118 955 |
| 4. Kiinteät koneet ja laitteet | 0 | 0 | 3. Lainat julkisyhteisöiltä | 0 | 0 |
| 5. Koneet ja kalusto | 0 | 0 | 4. Muut velat | 0 | 0 |
| 6. Muut aineelliset hyödykkeet | 26 231 | 978 | Lyhytaikainen | 19 023 | 18 326 |
| 7. Enn.maksut ja kesken. hank | 0 | 0 | 1. Lainat rahoituslaitoksilta | 8 420 | 8 420 |
| Sijoitukset | 170 879 | 170 879 | 2. Saadut ennakot | 121 | 121 |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 170 879 | 170 879 | 3. Ostovelat | 10 754 | 2 334 |
| 2. Muut saamiset | 0 | 0 | 4. Muut velat | 999 | 999 |
| | | | 5. Siirtovelat | 6 453 | 6 453 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 5 931 | 7 723 | VASTATTAVAA YHT. | 206 263 | 184 797 |
| Saamiset | 5 931 | 4 071 | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 0 | 0 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 0 | 0 | | | |
| 2. Vuokrasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 4. Muut saamiset | 0 | 0 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 0 | 0 | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | 3 207 | 4 071 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 0 | 0 | | | |
| 2. Vuokrasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 4. Muut saamiset | 1 634 | 2 188 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 1 573 | 1 883 | | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 2 724 | 3 652 | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 206 263 | 184 797 | | | |

| |
|------------------------------|
| Pyhäjärven Kehitys Oy |
|------------------------------|

Rahoituslaskelma

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|-----------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | -1 090,42 | 4 075,56 |
| Satunnaiset erät | | 0,00 |
| Tulorahoituksen korjauserät | 0,00 | 0,00 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -27 450,19 | -3 600,00 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 0,00 | 0,00 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 0,00 | 0,00 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | -28 540,61 | 475,56 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | 0,00 | 0,00 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 34 472,38 | 9 640,24 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -8 420,10 | -8 420,10 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -1 053,59 | 0,00 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen muutokset | 0,00 | 0,00 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 0,00 | 0,00 |
| Saamisten muutos, lisäys (-) vähennys (+) | 863,81 | -937,74 |
| Korottomien pitkä- ja lyhytaik.velkojen muutos lis.(+) väh.(-) | 1 750,26 | 467,15 |
| Rahoituksen nettorahavirta | 27 612,76 | 749,55 |
| Rahavarojen muutos | -927,85 | 1 225,11 |
| Rahavarat 31.12. | 2 724,34 | 3 652,19 |
| Rahavarat 1.1. | 3 652,19 | 2 427,08 |
| Rahavarojen muutos | -927,85 | 1 225,11 |

Kiinteistö Oy Rillankivi

Toimitusjohtaja Lasse Hyny

1. TOIMINTA-AJATUS

Yhtiön tavoite on tuottaa viihtyisiä, turvallisia ja toimivia asumispalveluja Pyhäjärvellä. Toimialana on Pyhäjärven kaupungin alueella tapahtuva asuntojen hankkiminen, omistaminen ja vuokralle antaminen ja tätä tarkoitusta varten omistaa ja hallita asuinhuoneistojen hallintaan oikeuttavia asunto-osakeyhtiön ja kiinteistöosakeyhtiön osakkeita ja yksinomaan asumiskäyttöön varattuja kiinteistöjä sekä muita asuntoja. Lisäksi yhtiön toimialana on Pyhäjärven kaupungin ja alueellisen elinkeinoelämän edistäminen vuokraamalla liiketiloja. Toimintaansa varten yhtiö voi omistaa ja hallita kiinteistöjä.

2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Yhtiössä on vuoden 2025 aloitettu ja toteutettu laajoja uudistamistoimia, joiden tavoitteena on yhtiön talouden kääntäminen kestävästi. Uudistustoimet keskittyvät erityisesti taloushallinnon, rahoituksen ja vuokraustoiminnan osa-alueille. Taloushallintoon ja vuokraustoimintaan on hankittu uudet ohjelmistot, joilla yhtiön parannetaan merkittävästi yhtiön koko toiminnan läpinäkyvyyttä sekä sujuvuutta. Ohjelmistohankintojen lisäksi yhtiön operatiivisessa hallinnossa on aloitettu ja toteutettu toiminnallisia uudistuksia vuokraustoiminnan tehostamiseksi.

3. HALLINTO JA TILINTARKASTUS

Yhtiön hallitus; Jarmo Halonen, puheenjohtaja ja Marita Rytönen varapuheenjohtaja. Varsinaiset jäsenet: Voitto Våg, Taimi Piippo ja Pirjo Lammassaari sekä asukajäsen Maija-Liisa Hatunen. Varajäsenet: Jorma Leskinen ja Pekka Tikanmäki. Tilintarkastaja; KPMG Oy, Päävastuullinen tilintarkastaja 18.9.2025 alkaen on Heidi Hyry.

4. HENKILÖSTÖ

Vuoden 2025 päättyessä hallinnolliseen henkilökuntaan kuuluu kaksi henkilöä. Yhtiön toimitusjohtajan lisäksi tekninen isännöitsijä Vesa Pulkkinen. Kirvesmiehiä on kaksi.

5. SISÄINEN VALVONTA JA RISKIEN HALLINTA

Yhtiön sisäinen johtamis- ja valvontamenettely perustuu;

- osakeyhtiölakiin
- aravavuokratyöyhtiötä koskeviin säädösiin ja suosituksiin
- omiin toimintatapoihin ja -periaatteisiin
- hyvää hallintotapaa koskevaan ohjeistukseen

Sisäinen valvonta kattaa taloudellisen raportoinnin valvonnan, yhtiön sisäiset hyväksymisoikeudet, investointien seurannan ja vuokravalonnan. Sisäistä valvontaa suorittaa henkilökunta ja toimitusjohtaja sekä sen toimivuutta arvioi yhtiön hallitus. Sisäistä valvontaa toteutetaan läpi koko organisaation. Sisäisen valvonnan menetelmiä ovat mm sisäiset ohjeistukset ja valvontaa tukevat raportointijärjestelmät. Ulkoista valvontaa suorittaa tilintarkastajat ja viranomaiset.

7. TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

| Strateginen tavoite 1. INFRA, OSAAMINEN, SAAVUTETTAVUUS | | |
|---|------------------------------------|---------------------|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Liikenne- ja tietoliikenneyhteydet työelämän ja vapaa-ajan muutokseen vastaamassa | Sähköautojen latauspaikka selvitys | 0/1 |

Kiinteistö Oy Rillankivi

Strateginen tavoite 2. ELINVOIMA JA HYVINVOINTI

| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|---------------------------------|---|--|
| Kantokykyinen palvelutuotanto | Hoitokustannukset asumis- ja teollisuuskohteissa maltilliset Asuinkiinteistöjen lämpöindeksi alle Motivan keskiarvon 66 kwh/m3/v | Hoitokustannukset nousevat enintään 0,5 % vuosina 2024 – 2026 26 / 26 |
| Mukaan vetävä toimintakulttuuri | Osallistuminen eri tilaisuuksiin, näkyvyys, esim. Kihupäivät | tapahtumat/vuosi 2/2 |
| Viihtyisä elinympäristö | Asukastoiminnan aktivointi Leikkipaikkojen uudistamiset vuosina 2024 - 2025 | 0 krt/vuosi Uudistaminen ei toteutunut. Huonokuntoisia leikkivälineitä poistettu. Piha-alueiden viihtyisyyttä parannettu mm. ruohikkoa, pensaikkoa puustoa poistamalla. |

Strateginen tavoite 3. VAHVA JA MAHDOLLISTAVA KAUPUNKI

| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|--|---|--|
| Talous tasapainossa | Omavaraisuusasteen > 25 % Tilikauden tulos > 0 € Lainakannan €/asukas (< 800 €) | Ei toteutunut Ei toteutunut Ei toteutunut |
| Tytärtyhtiöiden elinvoimatyö | Asuntojen käyttöaste > 91 % Teollisuustilojen käyttöaste 100 % Pyhäjärven Virkkulakodin käyttöaste > 70 % | Ei toteutunut (ka. 70 % / 82 %) Ei toteutunut (ka. 87,50 %) Ei toteutunut (64 %) |
| Kestävät ja vaikuttavat investoinnit | PTS Kiinteistöjen kuntoarviot / 10 vuoden investointisuunnitelmat Asuntomäärän sopeuttaminen kysyntään | 2024 - 2026 Ei toteutunut 13 asuntoa toteutunut |
| Henkilöstön osaamisen ja jaksamisen kehittäminen | Tapaturmien ehkäisy Työilmapiiri myönteinen ja tuloksellisuutta edistävä | 0 tapaturmaa/vuosi Työilmapiirikyselyä ei ole toteutettu |

Strateginen tavoite 4. YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS

| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|-------------------------------------|--|---|
| Aktiivinen ja erottuva Pyhäjärvi | Yhtiö markkinoi asuntoja ja teollisuustiloja vaikuttavasti As Oy:n muodostaminen ja sen asuntojen markkinointi ja myynti Teollisuuskiinteistöjen myynti yksityisille omistajille | Toteutunut Ei toteutunut Ei toteutunut. Neuvotteluja käyty. |
| Resurssiviisaus ihmisissä pääomassa | Asiakastytyväisyyskysely | Ei toteutunut. Asiakkaan tiedusteluihin vastataan heti tai < 2 h kuluessa. |

Kiinteistö Oy Rillankivi

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP2022 | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TS2026 |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------------|---------|
| Asuntojen käyttöaste | 91,3 % | 90,2 % | 76,8 % | 91,0 % | 70,0 / 82,0 % | 93,0 % |
| Teollisuustilojen käyttöaste | 92,5 % | 92,7 % | 100 % | 100 % | 87,50 % | 100,0 % |
| Hoitokustannukset, asunnot | 5,51 | 6,14 | 5,84 | 5,50 | | 5,28 |
| Hoitokustannukset, teollisuus | 2,54 | 2,96 | 2,65 | 2,43 | | 2,48 |
| Omavaraisuusaste | 19,3 % | 20,5 % | 19,5 % | | | |
| Vaihtuvuus | 33,3 % | 13,5 % | 17,2 % | | | |

7. INVESTOINNIT

| Investoinnit yhteensä | TP 2024 | TA 2025 | TP 2025 | TA2026 | TS2027 |
|------------------------------|----------------|----------------|---------|----------------|----------------|
| Käyttöomaisuusinvestoin. | -54 496 | -32 647 | | -70 000 | -60 000 |
| Rahoitusos.investointeihin | | | | | |
| Käyttöom. myyntitulot | | | | | |
| Investoinnit yhteensä | -54 496 | -32 647 | | -70 000 | -60 000 |

Investoinnit vuosina 2023 – 2024 olivat ns. negatiivisia investointeja. Purkutalojen tasearvot alaskirjattiin. Kauden 2025 aikana kaikki investoinnit on jäädytetty perustoiminnan ylläpitoon riittävän käyttöpääoman varmistamiseksi. Vuoden 2026 investointien toteutuminen riippuu vuokraustoiminnan kehittymisestä.

8. TALOUDEN TASAPAINOTTAMINEN

Talouden tasapainottaminen edellyttää kestävästä rahoitusratkaisua yhtiön kaikkien keskeisten toimintojen kokonaisvaltaisen uudistamisen yhteydessä. Ratkaisu mahdollistaa tulo-rahoituksen kautta riittävästi käyttöpääomaa yhtiön toimintojen jatkuvuuden turvaamiseksi pitkällä aikavälillä.

Puutteet vuokra- ja liikelaitosten sopimusten jättäminen uudistamatta on johtanut saatavien kertymiseen. Heikosta maksuvalmiudesta johtuen yhtiölle on kertynyt maksurästä konserniyhtiölle. Yhtiö ei ole myöskään pystynyt hoitamaan aikaisempina vuosina kassavajeen täyttämiseen otettuja maksuvalmiuslainoja. Yhtiön ongelmana on krooninen kassavaje – käytössä olevat kassavarat eivät riitä lainanlyhennyksien, rahoituskulujen ja ostolaskujen suorittamiseen eräpäivinä.

Pääomittaminen ja muut rahoitustoimet eivät yksin ratkaise maksuvalmiuteen liittyviä ongelmia. Lopputuloksen kannalta ratkaisevaa on yhtiön oman toiminnan uudistamisen ja kehittämisen kautta tapahtuva talouden tervehdyttäminen. Ensisijaista on uudistaa johtamiseen ja päivittäistoimintaan liittyvät rakenteet ja toimintamallit perusteellisesti. Tämä työ on aloitettu vuoden 2025 alussa ja on tavoitteena saattaa valmiiksi vuoden 2026 alkupuoliskon aikana.

Käynnissä olevia toimenpiteitä yhtiön uudistamiseksi:

1. Henkilöstö

Avoimuuteen ja luottamukseen perustuvan työilmapiirin rakentaminen. Onnistumisen edellytysten varmistaminen ja vahvistaminen kaikille työntekijöille.

2. Taloushallinto

Nykyaikaiset menetelmät ja välineet käyttöön. Ajantasainen ja läpinäkyvä taloudenhoito

3. Rahoitus

Lainojen ja rahoituskulujen järjestäminen yhtiön tulo-rahoitukseen sopivaksi. Saatavien realisointi. Käyttökorvausten ja muiden oheistulovirtojen tarkistaminen.

4. Vuokraustoiminta

Nykyaikaiset menetelmät ja välineet käyttöön. Monipuolinen ja rajat ylittävä yhteistyö paikkakunnan asumisen tason parantamiseksi. Asiantuntevan ja nopean asiakaspalvelun jatkokehittäminen sekä asukaspalautteen hyödyntäminen

5. Kiinteistöt

Koko kiinteistömassan taloudellinen ja tekninen arviointikartoitus ja kehittäminen tulosten perusteella. Käytöstä poistuvien kiinteistöjen maisemointi ja purkaminen käytettävissä olevien resurssien mukaan.

6. Markkinointi

Verkkosivujen uudistaminen. Valtakunnallinen näkyvyys asuntojen markkinointiin. Sosiaalisen median hyödyntäminen viestinnässä. Myönteisen mielikuvan vahvistaminen KiOy Rillankivellä asumisesta.

| |
|---------------------------------|
| Kiinteistö Oy Rillankivi |
|---------------------------------|

Tuloslaskelma

| | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Liikevaihto | | | | |
| Vuokratuotot | 1 454 520 | 1 525 276 | 1 378 388 | 1 399 492 |
| Muut tuotot | 84 121 | 95 699 | 55 846 | 68 750 |
| Liiketoim.muut tuotot | 48 424 | 47 522 | 51 145 | 35 492 |
| Liikevaihto yhteensä | 1 587 065 | 1 668 497 | 1 485 380 | 1 503 734 |
| Materiaalit ja palvelut | | | | |
| Aine- ja tavaraoastot | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat | -195 743 | -161 503 | -232 179 | -191 157 |
| Henkilöstökulut | -43 406 | -37 141 | -52 122 | -43 278 |
| Muut henkilöstökulut | -9 693 | -7 581 | -6 954 | -16 249 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -248 843 | -206 225 | -291 255 | -250 684 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | |
| Muista pitkävaik.men. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rakennuksista | -402 904 | -371 502 | -376 521 | -354 131 |
| Koneista ja kalustosta | -8 723 | -8 235 | -9 094 | -6 144 |
| Arvonlennukset | -120 210 | -32 647 | -104 895 | -70 000 |
| Poistot ja arvonalen.yhteensä | -531 837 | -412 384 | -490 509 | -430 275 |
| Muut kulut | | | | |
| Vapaaeht. Henkilösivukulut | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Kiinteistöjen hoitokulut | -901 363 | -794 805 | -779 402 | -857 638 |
| Hallintopalvelut | -28 885 | -33 159 | -59 447 | -42 789 |
| Muut hallinnonkulut | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Muut kulut yhteensä | -930 248 | -827 964 | -838 849 | -900 427 |
| Luottotappiot | -15 995 | -9 450 | -21 510 | -16 457 |
| Liikevoitto (liiketappio) | -139 859 | 212 474 | -156 744 | -94 109 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | | |
| Korko- ja rahoitustuotot | 7 145 | 12 625 | 6 324 | 11 302 |
| Korko- ja rahoituskulut | -278 364 | -225 693 | -232 098 | -137 854 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht. | -271 219 | -213 068 | -225 774 | -126 552 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | -382 193 | -594 | -382 518 | -220 661 |
| Satunnaiset erät | | | | |
| Satunnaiset tuotot | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Satunnaiset erät yhteensä | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tilikauden voitto / tappio | -382 193 | -594 | -382 518 | -220 661 |

| |
|---------------------------------|
| Kiinteistö Oy Rillankivi |
|---------------------------------|

TASE

| | 2025 | 2024 | | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|------------------|-------------------|-------------------------------|------------------|-------------------|
| | € | € | | € | € |
| VASTAAVAA | | | VASTATTAVAA | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 8 938 756 | 9 515 089 | OMA PÄÄOMA | 1 355 617 | 1 738 135 |
| Aineettomat hyödykkeet | 0 | 0 | Peruspääoma | 1 737 863 | 1 737 863 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 0 | 0 | Muut omat rahastot | 1 297 940 | 1 297 940 |
| 2. Muut pitkävaik.menot | 0 | 0 | Ed. tilikausien yli-/alijäämä | -1 297 668 | -915 475 |
| 3. Ennakkomaksut | 0 | 0 | Tilikauden yli-/alijäämä | -382 518 | -382 193 |
| | | | VIERAS PÄÄOMA | 8 463 716 | 8 732 364 |
| Aineelliset hyödykkeet | 8 415 747 | 8 858 663 | Pitkäaikainen | 6 864 626 | 7 326 317 |
| 1. Maa- ja vesialueet | 140 843 | 140 843 | 1. Pääomalainat | 644 648 | 644 648 |
| 2. Liittymät | 291 597 | 277 387 | 2. Lainat rahoituslaitoks. | 5 545 991 | 6 077 290 |
| 3. Rakennukset | 7 976 949 | 8 414 252 | 3. Lainat julkisyhteisöiltä | 480 994 | 480 994 |
| 4. Kiinteät koneet ja laitteet | 0 | 0 | 4. Muut velat | 192 993 | 123 385 |
| 5. Koneet ja kalusto | 6 358 | 5 242 | Lyhytaikainen | 1 599 090 | 1 406 047 |
| 6. Muut aineelliset hyödykkeet | | 0 | 1. Lainat rahoituslaitoks. | 518 841 | 604 559 |
| 7. Enn.maksut ja kesken. hank | 0 | 20 939 | 2. Saadut ennakot | 22 094 | 15 805 |
| | | | 3. Ostovelat | 612 895 | 614 183 |
| Sijoitukset | 523 009 | 656 425 | 4. Muut velat | 77 652 | 76 435 |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 344 000 | 477 416 | 5. Siirtovelat | 367 608 | 95 065 |
| 2. Muut saamiset | 179 009 | 179 009 | | | |
| | | | VASTATTAVAA YHT. | 9 819 333 | 10 470 499 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 880 577 | 955 411 | | | |
| Saamiset | 832 404 | 951 450 | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 450 459 | 583 796 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | | 0 | | | |
| 2. Vuokrasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 450 459 | 583 796 | | | |
| 4. Muut saamiset | 0 | 0 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 0 | 0 | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | 381 945 | 367 654 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 0 | 0 | | | |
| 2. Vuokrasaamiset | 74 182 | 122 025 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 287 415 | 204 417 | | | |
| 4. Muut saamiset | 16 339 | 23 832 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 4 009 | 17 380 | | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 48 173 | 3 961 | | | |
| | | | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 9 819 333 | 10 470 499 | | | |

| |
|---------------------------------|
| Kiinteistö Oy Rillankivi |
|---------------------------------|

Rahoituslaskelma

| | 2025 | 2024 |
|--|--------------------|--------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 107 990,95 | 149 644,08 |
| Satunnaiset erät | | 0,00 |
| Tulorahoituksen korjauserät | 51 416,00 | 0,00 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -47 592,99 | 243 838,64 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 0,00 | 0,00 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 82 000,00 | 0,00 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 193 813,96 | 393 482,72 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | 0,00 | 0,00 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 0,00 | 0,00 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -531 298,67 | -514 967,47 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -85 718,08 | 16 785,38 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen muutokset | 0,00 | 0,00 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 0,00 | 0,00 |
| Saamisten muutos, lisäys (-) vähennys (+) | 119 046,88 | -97 411,25 |
| Korottomien pitkä- ja lyhytaik.velkojen muutos lis.(+) väh.(-) | 348 368,63 | 205 522,59 |
| Rahoituksen nettorahavirta | -149 601,24 | -390 070,75 |
| Rahavarojen muutos | 44 212,72 | 3 411,97 |
| Rahavarat 31.12. | 48 173,43 | 3 960,71 |
| Rahavarat 1.1. | 3 960,71 | 548,74 |
| Rahavarojen muutos | 44 212,72 | 3 411,97 |

PyhäNet Oy

Vastuhenkilö Toimitusjohtaja Eetu Pekola

Vastuhenkilö Toimitusjohtaja Eetu Pekola

1. TOIMINTA-AJATUS

Yhtiön toimialana on hankkia, omistaa, ylläpitää, hoitaa, myydä ja vuokrata hallinnassaan olevaa tietoliikenneverkkoa ja sen liittymiä; tietoliikenteen ohjaus, erilaisten tietoliikenne- ja Internetpalvelujen sekä lisäarvopalvelujen tarjoaminen, julkaisu-, sisällöntuotanto- ja tietopalvelu; aktiivilaitteiden, päätelaitteiden, tietojärjestelmien, ATK-ohjelmien ja palveluiden sekä muiden tuotteiden suunnittelu, kehittäminen, valmistus ja markkinointi; sekä niihin liittyvien palvelujen ja oheistuotteiden tarjoaminen että teknisten palvelujentuottaminen ja myynti; sekä edellä mainittuihin palveluihin liittyvä tutkimus, konsultointi, koulutus- ja ylläpitotoiminta, ja muu niihin liittyvä tai niitä palveleva liiketoiminta. Yhtiö voi myös hallinnoida edellä mainittuun toimintaan liittyviä tutkimus ja kehittämishankkeita. Toimintaansa varten yhtiö voi omistaa ja hallita kiinteistöjä ja harjoittaa kiinteistöjen sekä arvopapereiden ostoa ja myyntiä. Yhtiön tarkoituksena on tietoliikenneverkon antamin edellytyksin tukea kestävää kehitystä.

2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Yhtiön liikevaihto tilikaudella 2025 oli yhteensä 1.264.374,74 euroa. Liikevaihto kasvoi edellisvuoteen verrattuna noin 5,0 %. Yhtiön kasvuohjelma eteni suunnitelmallisesti, mutta liikevaihdon kasvu jäi hieman tavoitellusta, sillä merkittävien verkkohankkeiden käyttöönotot viivästyivät tilikauden 2026 puolelle.

Tilikauden tulokseen vaikuttivat voimakkaat panostukset kasvuun ja verkoston laajentamiseen. Lisäksi tilikauden aikana tehtiin merkittävä määrä aiempien vuosien myyntikuluihin liittyviä poistoja. Yhtiön liikevoitto oli -67.653,21 euroa ja tilikauden tappioksi vahvistettiin -190.205,31 euroa. Kiinteän omaisuuden poistoja kirjattiin suunnitelman mukaisesti yhteensä -395.481,79 euroa.

PyhäNet Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.6.2025. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja nimesi yhtiön hallitukseen viisi varsinaista jäsentä ja kolme varajäsentä. Yhtiön tilintarkastusyhteisöksi valittiin KPMG Oy Ab ja vastuulliseksi tilintarkastajaksi Heidi Hyry KHT, JHT.

3. HALLINTO JA TILINTARKASTUS

PyhäNet Oy:llä on yhteensä 305 osaketta, joista Pyhäjärven kaupunki omistaa 155 osaketta, Haapajärven kaupunki omistaa 95 osaketta ja Kärsämäen kunta omistaa 55 osaketta. Osakekauppoja ei tilikauden aikana tehty. Yhtiön oma pääoma oli 162.103,06 euroa 31.12.2025.

PyhäNet Oy:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.6.2025. Yhtiökokouksessa oli edustettuina kaikki yhtiön 305 osaketta. Yhtiökokous nimesi yhtiön hallitukseen viisi varsinaista jäsentä ja kolme varajäsentä.

Varsinaisiksi jäseniksi valittiin Ilpo Karvonen, Jorma Leskinen, Maarit Leväpelto, Unto Kananen ja Pauli Ojalehto. Varajäseniksi valittiin Markku Liuska, Tuukka Kuisma ja Teija Myllylä. Hallituksen puheenjohtajana on toiminut Ilpo Karvonen ja varapuheenjohtajana Jorma Leskinen. Hallitus kokoontui tilikauden aikana neljä (4) kertaa.

PyhäNet Oy:n tilintarkastusyhteisönä on toiminut KPMG Oy Ab ja vastuullisena tilintarkastajana Heidi Hyry KHT, JHT.

4. HENKILÖSTÖ

Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä on ollut kuusi (6) henkilöä tilikauden aikana. Yhtiön palveluksessa toimivat toimitusjohtaja, teknologiajohtaja, myynti- ja asiakkuuspäällikkö, verkostopäällikkö, tietoliikenneasiantuntija sekä tietoliikenneasentaja.

5. SISÄINEN VALVONTA JA RISKIEN HALLINTA

Riskienhallinnalla varmistetaan PyhäNet Oy:n liiketoimintaa tunnistamalla riskit ja niiden vaikutukset. PyhäNet jakaa liiketoimintaan vaikuttavat riskit strategisiin, operatiivisiin, rahoituksellisiin ja vahinkoriskeihin.

Verkkoympäristön kehittyessä kyberturvallisuuden rooli on korostunut, ja yhtiö on kiinnittänyt erityistä huomiota digitaalisen infrastruktuurin suojaamiseen ja tietoturvariskien ennakointiin. Laitetilat sekä niissä olevat aktiivilaitteet on vakuutettu, mutta valokuituverkkoon kohdistuvia vahinkoja ei ole vakuutettu. Rahoitusriskien osalta seurataan tarkasti kassavirran kehitystä sekä lainojen korkotasojen muutoksia suurten investointien keskellä.

Strategisista riskeistä merkittävimmät liittyvät tietoliikennemarkkinan hintakehitykseen erityisesti liittymismaksujen osalta. Tämä saattaa aiheuttaa painetta liittymismaksujen sekä palvelumaksujen alentamiselle. Uusien hankkeiden osalta kannattavuuslaskelmiin perustuva päätöksenteko on entistä tärkeämpää.

Liittymien käyttöönottoaste on merkittävin operatiivinen riski, mikä vaikuttaa suoraan yhtiön kannattavuuteen. Verkon ja laitetilojen tehokkaalla ylläpidolla ja seurannalla voidaan pienentää merkittävästi häiriötilanteiden vaikutusta PyhäNetin verkon luotettavuuteen ja sitä kautta toiminnan kannattavuuteen.

Rahoitusriskien hallinnassa keskeisintä on kassavirran ja kustannusten jatkuva seuranta. Korkoriskien osalta markkinoiden korkokehitystä seurataan aktiivisesti. PyhäNetin lainakannasta n. 25 % on sidottu kiinteään 1,38 % korkoon.

Vahinkoriskejä hallitaan oikeanlaajuisilla ja kattavilla vakuutusturvilla. Yhtiön hallinnon osalta vakuutusturvana on vastuuvakuutukset sekä lakisääteiset vakuutukset. Laitetilat sekä niissä olevat aktiivilaitteet on vakuutettu. Valokuituverkkoon kohdistuvia vahinkoja ei ole vakuutettu.

6. TOIMINNAN JA TALOUDEN TAVOITTEET

| Strateginen tavoite 1. INFRA. OSAAMINEN, SAAVUTETTAVUUS | | |
|---|---|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIINTI / MITTARI |
| Liikenne- ja tietoliikenneyhteydet työelämän ja vapaa-ajan muutokseen vastaamassa | Pyhänetin verkon liikennemäärän kasvattaminen | Liikennemäärä vuonna 2025 14TB (kasvu 75 % vrt. vuosi 2022) |
| Uusiutuva energia luo työtä ja toimeentuloa | Tuulivoimapuistojen liittäminen valokuituverkkoon | 5 uutta tuulivoimapuistoa liitetty verkkoon / vuosi |

| Strateginen tavoite 3. VAHVA JA MAHDOLLISTAVA KAUPUNKI | | |
|--|--|------------------------------------|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIINTI / MITTARI |
| Talous tasapainossa | Omavaraisuusasteen kasvattaminen | Omavaraisuusaste >10 % vuonna 2025 |
| Kestävät ja vaikuttavat investoinnit | Valokuituverkon laajentaminen maantieteellisesti | 400 uutta liittymää vuonna 2025 |

| Strateginen tavoite 4. YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS | | |
|--|---|-------------------------------|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIINTI / MITTARI |
| Alueellinen yhteistyö vastaamaan elinvoimatyön haasteita | Huoltovarmuuden kannalta kriittisten asiakkaiden tietoliikenneyhteyksien parantaminen | Yritysliittymien uudistaminen |

PyhäNet Oy

| TUNNUSLUKU/MITTARI | TP2023 | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Liikevaihto | 1 182 353 | 1 204 164 | 1 310 000 | 1 264 374 | 1 450 000 |
| Myyntikate | 869 886 | 919 122 | 1 026 624 | | 1 165 000 |
| Liikevoitto | 142 626 | 76 252 | -6 037 | -67 653 | 202 361 |
| Liiketulos | 28 123 | -41 702 | -120 188 | | 11 888 |
| Liittymämäärä | 2 540 | 2 568 | 2 700 | | 3 000 |

TOIMINNAN LAAJUUS

| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|--|-------------|--|---------------------|
| Liittymien osuus jäsenkuntien kunnan talouksista | > 50 % | Passiivisten liittymien aktivointi Uusien liittymien rakentaminen | Tavoite toteutuu. |
| Oman alueen ulkopuolinen liikevaihto | > 10 % | Palvelutuotanto ja liittymämyynti | Toteutuu osittain |

PALVELUN LAATU

| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|-------------------------------------|-------------|--|---------------------|
| Asiakastyytyväisyys: asteikko 1 - 5 | > 4 | Toimenpiteet saatujen palautteiden perusteella | Tavoite toteutuu. |
| Toimitusaika | < 6 viikkoa | | Tavoite ei toteudu. |

TALOUDELLISUUS JA HINNOITTELU

| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|--|-------------|----------------------------------|---------------------|
| Markkinahintaa edullisemmat kuluttajaliittymät alueellamme | < 95 % | Palvelujen hinnoittelun seuranta | Tavoite toteutuu. |

KANNATTAVUUS

| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|------------------|-------------|--------------------|---------------------|
| Omavaraisuusaste | > 20 % | | Tavoite ei toteudu |
| Tilikauden tulos | > 10 % | | Tavoite ei toteudu |

MUUT TAVOITTEET

| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------|
| Raportointivelvoite talousasioista | 3 kertaa/vuosi | | Tavoite toteutuu. |

7. YMPÄRISTÖTEKIJÄT

YMPÄRISTÖTAVOITTEET

| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
|---------------|-------------|--------------------|---------------------|
| Kuormitusaste | < 10 % | | Tavoite toteutuu. |

| |
|-------------------|
| PyhäNet Oy |
|-------------------|

8. INVESTOINNIT

Tilikauden aikana investoitiin valokuituverkkojen rakentamiseen ja laittiloihin merkittävästi uuden kasvuohjelman mukaisesti. Tilikauden investoinnit olivat yhteensä 1.522.903,22 euroa.

| INVESTOINNIT | | | |
|-------------------------------|--------------------|--------------------------------|----------------------------|
| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Runkolaitteiden uudistaminen | < 150 000 K€ | Verkon päivittäminen XGSPONiin | Tavoite toteutuu. |
| Jaksotus (2024 / 2025 / 2026) | 20 % / 60 % / 20 % | | |
| KTV valmiuden rakentaminen | < 100 K€ | | Tavoite toteutuu |
| Jaksotus (2024 / 2025 / 2026) | 10 % / 80 % / 10 % | | |
| Uudet alueet | < 3 M€ | Uusien alueiden rakentaminen | Tavoite toteutuu |
| Jaksotus (2024 / 2025 / 2026) | 10 % / 20 % / 40 % | | |

Tilikauden aikana investoitiin valokuituverkkojen rakentamiseen ja laittiloihin yhteensä 518.533,60 euroa. Investointien ollessa yhteensä 624.872,45 euroa.

9. YMPÄRISTÖTEKIJÄT

PyhäNet Oy:n ympäristöpolitiikan lähtökohtana on liiketoiminnan ympäristövaikutusten ja riskien tiedostaminen sekä ympäristölainsäädännön tunteminen ja noudattaminen. Painopistealueina ovat hankinnat, jätteiden hallinta sekä ympäristöä vähemmän kuluttava urakointi.

Valokuituverkkojen suunnittelussa ja rakentamisessa sekä muissa teknisissä ratkaisuissa huomioidaan monikäyttöisyys, yhteiskäyttö sekä mahdollisuudet yhteisrakentamiseen. Myös hankinnoissa huomioidaan materiaalien kestävyys ja käyttöikä.

Tavoitteena on kehittää palveluita ja ratkaisuja, joiden ominaisuuksien vaikutuksesta käyttäjien maantieteellisen sijainnin merkitys ja liikkumisen tarve liiketoiminnan takia vähenevät. Tämä vaikuttaa ympäristöasioihin positiivisesti pienentämällä asiakkaiden synnyttämää hiilijalanjälkeä.

10. ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yhtiö jatkaa strategiansa mukaista toimintaa ja hakee kasvua oman verkkonsa alueella, mutta myös uusilla alueilla ja tavoilla. Kasvuohjelman mukaisesti liikevaihdon odotetaan kasvavan ja kannattavuuden parantuvan merkittävästi vuonna 2025.

| |
|-------------------|
| PyhäNet Oy |
|-------------------|

Tuloslaskelma

| | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|--------------------------------------|--------------|---------------|-----------------|---------------|
| Liikevaihto | | | | |
| Muut tuotot | 1 204 164 | 1 450 000 | 1 264 375 | 1 350 000 |
| Liiketoim.muut tuotot | | | | |
| Liikevaihto yhteensä | 1 204 164 | 1 450 000 | 1 264 375 | 1 350 000 |
| Materiaalit ja palvelut | | | | |
| Aine- ja tavaraostot | -290 292 | -330 000 | -284 929 | -220 000 |
| Materiaalit ja palvelut yht. | -290 292 | -330 000 | -284 929 | -220 000 |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat | -169 575 | -285 000 | -182 929 | -190 000 |
| Henkilöstökulut | -31 385 | -65 550 | -36 051 | -37 000 |
| Muut henkilöstökulut | -2 208 | 0 | -3 216 | -4 000 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -203 167 | -350 550 | -222 196 | -231 000 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | |
| Muista pitkävaik.men. | 0 | -26 000 | 0 | 0 |
| Rakennuksista | -276 563 | -260 000 | -395 482 | -350 000 |
| Koneista ja kalustosta | 0 | -15 000 | 0 | 0 |
| Poistot ja arvonalen.yhteensä | -276 563 | -301 000 | -395 482 | -350 000 |
| Muut kulut | | | | |
| Vapaaeht. henkilösivukulut | 0 | -30 000 | 0 | 0 |
| Kiinteistöjen hoitokulut | 0 | -40 000 | 0 | 0 |
| Hallintopalvelut | 0 | -35 000 | 0 | 0 |
| Muut hallinnonkulut | -314 870 | -150 000 | -429 421 | -350 000 |
| Muut kulut yhteensä | -314 870 | -255 000 | -429 421 | -350 000 |
| Luottotappiot | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Liikevoitto (liiketappio) | 119 271 | 213 450 | -67 653 | 199 000 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | | |
| Korko- ja rahoitustuotot | 1 506 | 500 | 1 802 | 1 500 |
| Korko- ja rahoituskulut | -119 773 | -136 000 | -124 354 | -140 000 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht. | -118 267 | -135 500 | -122 552 | -138 500 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | 1 004 | 77 950 | -190 205 | 60 500 |
| Satunnaiset erät | | | | |
| Satunnaiset tuotot | 6 000 | -42 690 | 0 | 0 |
| Satunnaiset erät yhteensä | 6 000 | -42 690 | 0 | 0 |
| Tilikauden voitto / tappio | 7 004 | 35 260 | -190 205 | 60 500 |

| |
|-------------------|
| PyhäNet Oy |
|-------------------|

Tase

| | 2025 | 2024 | | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------|
| | € | € | | € | € |
| VASTAAVAA | | | VASTATTAVAA | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 5 174 724 | 4 045 053 | OMA PÄÄOMA | 162 103 | 352 308 |
| Aineettomat hyödykkeet | 228 090 | 230 368 | Peruspääoma | 6 100 | 6 100 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 108 764 | 113 161 | Muut omat rahastot | 0 | 0 |
| 2. Muut pitkävaik.menot | 119 326 | 117 207 | Ed.tilikausien yli-/alijäämä | 346 208 | 344 891 |
| 3. Ennakkomaksut | 0 | 0 | Tilikauden yli-/alijäämä | -190 205 | 1 318 |
| Aineelliset hyödykkeet | 4 942 635 | 3 810 685 | VIERAS PÄÄOMA | 5 441 513 | 4 101 096 |
| 1. Maa- ja vesialueet | 18 002 | 18 002 | Pitkäaikainen | 4 751 176 | 3 579 567 |
| 2. Liittymät | 0 | 0 | 1. Pääomalainat | 0 | 0 |
| 3. Rakennukset | 4 551 727 | 3 701 569 | 2. Lainat rahoituslaitoksilta | 4 751 176 | 3 579 567 |
| 4. Kiinteät koneet ja laitteet | 0 | 0 | 3. Lainat julkisyhteisöiltä | 0 | 0 |
| 5. Koneet ja kalusto | 370 656 | 91 114 | 4. Muut velat | 0 | 0 |
| 6. Muut aineelliset hyödykkeet | 0 | 0 | Lyhytaikainen | 690 337 | 521 529 |
| 7. Enn.maksut ja kesken. hank | 2 250 | 0 | 1. Lainat rahoituslaitoksilta | 378 390 | 378 390 |
| Sijoitukset | 4 000 | 4 000 | 2. Saadut ennakot | 0 | 0 |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 4 000 | 4 000 | 3. Ostovelat | 204 252 | 80 394 |
| 2. Muut saamiset | 0 | 0 | 4. Muut velat | 10 728 | 5 719 |
| | | | 5. Siirtovelat | 96 967 | 57 025 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 428 892 | 408 351 | VASTATTAVAA YHT. | 5 603 616 | 4 453 404 |
| Saamiset | 160 682 | 159 896 | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 0 | 0 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 0 | 0 | | | |
| 2. Vuokrasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 4. Muut saamiset | 0 | 0 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 0 | 0 | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | 160 682 | 159 896 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 81 256 | 88 778 | | | |
| 2. Vuokrasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 4. Muut saamiset | 72 469 | 17 457 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 6 957 | 53 660 | | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 268 210 | 248 455 | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 5 603 616 | 4 453 404 | | | |

| |
|-------------------|
| PyhäNet Oy |
|-------------------|

Rahoituslaskelma

| | 2025 | 2024 |
|--|----------------------|--------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 205 276,48 | 221 792,38 |
| Satunnaiset erät | | 0,00 |
| Tulorahoituksen korjauserät | 42 651,12 | 0,00 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -1 522 903,22 | -624 872,45 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 0,00 | 0,00 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | -42 651,12 | 0,00 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | -1 317 626,74 | -403 080,07 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | 0,00 | 0,00 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 1 550 000,00 | 866 668,00 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -378 390,08 | -245 058,08 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | 0,00 | 33 332,00 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen muutokset | 0,00 | 0,00 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | -2 250,00 | 0,00 |
| Saamisten muutos, lisäys (-) vähennys (+) | -786,67 | -55 343,33 |
| Korottomien pitkä- ja lyhytaik.velkojen muutos lis.(+) väh.(-) | 168 807,74 | -7 593,79 |
| Rahoituksen nettorahavirta | 1 337 380,99 | 592 004,80 |
| Rahavarojen muutos | 19 754,25 | 188 924,73 |
| Rahavarat 31.12. | 268 209,70 | 248 455,45 |
| Rahavarat 1.1. | 248 455,45 | 59 530,72 |
| Rahavarojen muutos | 19 754,25 | 188 924,73 |

Pyhäsalmen Kvanttikiinteistöt Oy

Vastuhenkilö Toimitusjohtaja Henrik Kiviniemi

1. TOIMINTA-AJATUS

Yhtiön toiminta-ajatuksena on rakennuttaa, hallita ja vuokrata edelleen Pyhäsalmen kaivoksessa sijaitsevia uusiokäyttöön soveltuvia tiloja tuotekehitykseen, koulutukseen, tuotantoon ja tieteelliseen uusiokäyttöön. Yhtiön markkinointitoiminimenä on Pyhäjärven Callio.

Yhtiöllä on yhteistyösopimus Pyhäsalmen kaivosalueen uusiokäytön oikeuksista ja toimintaperiaatteista Pyhäsalmi Mine Oy:n kanssa.

2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Yhtiön toiminnan kehittämisen runkona on Callion strateginen toimintasuunnitelma.

Callio FutureMINE hanke (Business Finland) on saanut rahoituksen ja toteutetaan vuosina 2023-2025. Hankkeessa kehitetään Pyhäsalmen kaivoksesta maailman johtava kaivosteknologian testausympäristö. Hankkeen budjetti on 2,1 miljoonaa euroa.

Callio kehittää ja markkinoi Green Energy Park Olccosen-yritysalueetta yhteistyössä Pyhäjärven kaupungin kanssa.

3. HALLINTO JA TILINTARKASTUS

Hallituksen jäsenet:

Erkki Kärkkäinen, puheenjohtaja
Jouni Jussinniemi, varapuheenjohtaja
Jukka Tikanmäki, jäsen, 10.6.2025 lähtien

4. HENKILÖSTÖ

3 hlöä ja lisäksi määräaikaisia koulutus- ja testauspalveluissa sekä hankkeissa.

5. TOIMINNAN JA TALouden TAVOITTEET

| Strateginen tavoite 1. INFRA, OSAAMINEN JA SAAVUTETTAVUUS | | |
|--|---|--|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Ainutlaatuinen maanalainen infrastruktuuri ja maanalaisen toiminnan osaaminen | Callio Underground Rescue-koulutuskeskuksen toiminta kehittyy Kaivosinfrastruktuuri tarjoaa koneiden ja laitteiden T&K-toiminnalle monipuoliset mahdollisuudet | Myytyjen koulutuskurssien määrä kasvaa → ei toteutunut Callio FutureMINE-hanke toteutuu suunnitelman mukaan 2023-2025 → toteutui 2024 alkaneet TKI-hankkeet toteutuvat suunnitelmien mukaan. → toteutui Uusia testaus- ja tuotekehityssopimusten määrä vuosittain |
| Uusiutuva energia luo työtä ja toimeentuloa | Kaivosalueen ja Olccosen aurinkovoimahankkeet tuovat mahdollisuuksia Olcconen ja Callio akkuvarastojen lokaationa. Painovoimavarastojen kehittäminen | Olccosen yhteistyö Solarigon kanssa etenee → toteutui Hankkeiden eteneminen / investointipäätökset. → lupavalmiudet lisääntyvät, ei vielä investointipäätöksiä vuonna 2025 Solmitut yhteistyösopimukset johtavat investointeihin. → eivät toteutuneet |

| Strateginen tavoite 2. ELINVOIMA JA HYVINVOINTI | | |
|--|--|--|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Mukaan vetävä toimintakulttuuri | Yhtiö osallistuu paikkakunnan ja alueen tapahtumiin. | Osallistuminen aktiivisesti Pyhäjärven tapahtumiin. → toteutui |

| Strateginen tavoite 3. VAHVA JA MAHDOLLISTAVA KAUPUNKI | | |
|---|---|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Talous tasapainossa | Yhtiön käyttökate kehittyy suotuisasti Liikevaihto kasvaa tavoitteiden mukaan | Käyttökate positiivinen → toteutui Liikevaihdon kasvu taloussuunnitelman mukaisesti → liikevaihto toteutui talousarvion mukaisesti |
| Tytäryhtiöiden elinvoimatyö | Maanalaisen kaivosinfrastruktuurin jatkokäyttö turvataan Olconen Green Energy Park edistyy | Maanalaisen kaivoksen infrastruktuurin uusiokäyttö jatkuu 2025 ja eteenpäin. → toteutui Kehittämissopimukset yritysten kanssa (määrä). → lisääntyivät odotetusti |
| Henkilöstön osaamisen ja jaksamisen kehittäminen | Henkilöstöpolitiikka mukautuu työntekijöiden asuinpaikkoihin ja erityisosaamiseen. | Etätyömahdollisuus asiantuntijoille sekä omaehtoisen koulutuksen tukeminen. → toteutui |

| Strateginen tavoite 4. YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS | | |
|---|--|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Aktiivinen ja erottuva Pyhäjärvi | Ainutlaatuinen yritysalue tuodaan esiin viestimissä säännöllisesti ja näkyvästi. | Callion medianäkyvyys on hyvällä tasolla. → toteutui |
| Alueellinen yhteistyö vastaamaan elinvoimatyön haasteita | Callio toimii aktiivisena ja katalyyttisenä yhteistyökumppanina sekä alueellisesti, maakunnallisesti että valtakunnallisestikin. | Yhteistyöverkostosta saadut uudet kontaktit ja uusiokäyttöavaukset → pysyivät hyvällä tasolla |

| |
|---|
| Pyhäsalmen Kvanttikiinteistöt Oy |
|---|

Tuloslaskelma

| | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|---|---------------|---------------|----------------|---------------|
| Liikevaihto | | | | |
| Liikevaihto yhteensä | 2 930 492 | 1 899 470 | 1 942 251 | 1 036 151 |
| Materiaalit ja palvelut | | | | |
| Palvelut | -2 468 440 | -1 535 721 | -1 140 431 | -520 000 |
| Aine- ja tavaraostot | 0 | -20 000 | -157 518 | -20 000 |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä | -2 468 440 | -1 555 721 | -1 297 949 | -540 000 |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat | -226 057 | -160 430 | -206 825 | -163 639 |
| Henkilösivukulut | -45 898 | -48 353 | -31 761 | -48 837 |
| Muut henkilöstökulut | -41 106 | -20 400 | -48 971 | -20 400 |
| Henkilöstökulut yhteensä | -313 061 | -229 182 | -287 557 | -232 876 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | |
| Aineettomista oikeuksista | 0 | 0 | -1 690 | 0 |
| Rakennuksista | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Koneista ja kalustosta | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Poistot ja arvonalen. yhteensä | 0 | 0 | -1 690 | 0 |
| Muut kulut | | | | |
| Kiinteistöjen hoitokulut | -13 361 | -60 000 | -23 515 | -170 974 |
| Hallintopalvelut | -25 851 | -35 000 | -112 673 | -55 000 |
| Muut hallinnonkulut | -58 821 | -15 000 | -81 488 | -15 000 |
| Muut kulut yhteensä | -98 033 | -110 000 | -217 677 | -240 974 |
| Luottotappiot | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Liikevoitto (liiketappio) | 50 959 | 4 566 | 137 379 | 22 301 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | | |
| Korko- ja rahoitustuotot | 1 720 | 0 | 5 510 | 1 000 |
| Korko- ja rahoituskulut | -5 725 | -2 000 | -1 337 | -2 000 |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht. | -4 005 | -2 000 | 4 173 | -1 000 |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | 46 954 | 2 566 | 141 552 | 21 301 |
| Satunnaiset erät | | | | |
| Satunnaiset tuotot | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Satunnaiset erät yhteensä | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Välittömät verot | -9 391 | -500 | -28 411 | -4 260 |
| Tilikauden voitto / tappio | 37 563 | 2 066 | 113 141 | 17 041 |

| |
|---|
| Pyhäsalmen Kvanttikiinteistöt Oy |
|---|

Tase

| | 2025 | 2024 | | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|----------------|----------------|-------------------------------|----------------|----------------|
| | € | € | | € | € |
| VASTAAVAA | | | VASTATTAVAA | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 13 877 | 9 874 | OMA PÄÄOMA | 179 956 | 66 814 |
| Aineettomat hyödykkeet | 4 672 | 2 299 | Peruspääoma | 2 500 | 2 500 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 0 | 0 | Muut omat rahastot | 0 | 0 |
| 2. Muut pitkävaik.menot | 4 672 | 0 | Ed. tilikausien yli-/alijäämä | 64 314 | 26 751 |
| 3. Ennakkomaksut | 0 | 2 299 | Tilikauden yli-/alijäämä | 113 141 | 37 563 |
| Aineelliset hyödykkeet | 8 495 | 6 865 | VIERAS PÄÄOMA | 435 266 | 620 087 |
| 1. Maa- ja vesialueet | 8 495 | 6 865 | Pitkäaikainen | 10 000 | 15 000 |
| 2. Liittymät | 0 | 0 | 1. Pääomalainat | 0 | 0 |
| 3. Rakennukset | 0 | 0 | 2. Lainat rahoituslaitoksilta | 0 | 0 |
| 4. Kiinteät koneet ja laitteet | 0 | 0 | 3. Lainat julkisyhteisöiltä | 10 000 | 15 000 |
| 5. Koneet ja kalusto | 0 | 0 | 4. Muut velat | 0 | 0 |
| 6. Muut aineelliset hyödykkeet | 0 | 0 | Lyhytaikainen | 425 266 | 605 087 |
| 7. Enn.maksut ja kesken. hank | 0 | 0 | 1. Lainat rahoituslaitoksilta | 0 | 0 |
| Sijoitukset | 710 | 710 | 2. Lainat julkisyhteisö | 0 | 5 000 |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 710 | 710 | 3. Saadut ennakot | 0 | 19 500 |
| 2. Muut saamiset | 0 | 0 | 4. Ostovelat | 345 367 | 510 841 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 601 345 | 677 028 | 5. Velat sama konserni | 20 135 | 2 741 |
| Saamiset | 525 441 | 237 932 | 6. Muut velat | 21 931 | 12 744 |
| Pitkäaikaiset saamiset | 0 | 0 | 7. Siirtovelat | 37 833 | 54 261 |
| 1. Myyntisaamiset | 0 | 0 | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 615 221 | 686 902 |
| 2. Vuokrasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 4. Muut saamiset | 0 | 0 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 0 | 0 | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | 525 441 | 237 932 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 0 | 0 | | | |
| 2. Vuokrasaamiset | 32 528 | 20 218 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 14 000 | 14 000 | | | |
| 4. Muut saamiset | 58 088 | 181 930 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 420 824 | 21 784 | | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 75 903 | 439 095 | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 615 221 | 686 902 | | | |

| |
|---|
| Pyhäsalmen Kvanttikiinteistöt Oy |
|---|

Rahoituslaskelma

| | 2025 | 2024 |
|--|--------------------|-------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 143 241,80 | 37 563,23 |
| Satunnaiset erät | 0,00 | -2 007,56 |
| Tilikauden verot | -28 410,81 | 0,00 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -5 692,69 | -6 865,20 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 0,00 | 0,00 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 0,00 | 0,00 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 109 138,30 | 28 690,47 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | 0,00 | 0,00 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 0,00 | 0,00 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -5 000,00 | -5 000,00 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | 0,00 | 0,00 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen muutokset | 0,00 | 0,00 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 0,00 | 0,00 |
| Saamisten muutos, lisäys (-) vähennys (+) | -287 508,29 | -180 718,15 |
| Korottomien pitkä- ja lyhytaik.velkojen muutos lis.(+) väh.(-) | -179 821,71 | 480 373,83 |
| Rahoituksen nettorahavirta | -472 330,00 | 294 655,68 |
| Rahavarojen muutos | -363 191,70 | 323 346,15 |
| Rahavarat 31.12. | 75 903,36 | 439 095,06 |
| Rahavarat 1.1. | 439 095,06 | 115 748,91 |
| Rahavarojen muutos | -363 191,70 | 323 346,15 |

Pyhäjärven Energia ja Vesi Oy

Vastuuhenkilö Toimitusjohtaja Matti Aulakoski

1. TOIMINTA-AJATUS Yhtiön toimialana on vesi- ja viemärlaitostoiminta sekä kaukolämmön tuotanto ja jakelu. Lisäksi yhtiö voi harjoittaa yhdyskuntateknisten rakenteiden yllä pitoa ja huoltoa sekä muuta liiketoimintaa. Yhtiö voi omistaa ja hallita osakkeita ja kiinteistöjä

2. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Kulunut vuosi on yhtiön yhdestoista toimintakausi. Talusveden laatu on säilynyt koko kertomusvuoden ajan Sosiaali- ja terveysministeriön määrittelemän asetuksen 683/2017 mukaisissa tavoitteissa. Talusveden tuotannossa ja jakelussa ei ole ollut ongelmia lukuun ottamatta useita vesijohtovuotoja. Vuonna 2025 talusveden myynti nousi edellisestä vuodesta. Jätevedenpuhdistamon toiminta on pääsääntöisesti viime vuodet täyttänyt kaikki ympäristöluvan mukaiset vaatimukset. V. 2025 puhdistamo toimi lupaehtojen mukaisesti.

Kaukolämmön myynti laski edelleen edellisen vuoden tasosta.

Vuotovesimäärien vähentäminen viemäriverkoston on yhtiölle edelleen todellinen haaste, joka tulee vaatimaan investointeja lähivuosina. Investoinnit kuitenkin ovat kannattavia, koska ne näkyvät pienentyneinä puhdistuskuluina ja parantuneina puhdistustuloksina.

Yhtiön henkilöstölle sattui kaksi pientä tapaturmaa, jotka eivät onneksi kuitenkaan johtaneet poissaoloihin. Tavoitteemme on edelleen nolla tapaturmaa.

Savon Voiman kanssa solmittiin palvelusopimus kunnossapito- ja seisokkitöistä sekä valvomopalveluista ja päivystyksistä. Laitosten valvonta tapahtuu toimittajan keskusvalvomosta, jossa on miehitys 24/7. Toiminta alkaa vuoden 2026 alusta. Samalla saamme toisen käytönvalvojan lämpölaitokselle, kun toinen meidän käytönvalvojista siirtyy eläkkeelle. Savon Voiman henkilöstöä on perehdytetty laitosten toimintaan loppuvuoden aikana. Taloudellisessa mielessä kulunut vuosi oli positiivinen. Kassatilannetta rasittivat maksurästit, joita on kertynyt viime vuosina paljon.

Uusia liittymiä myytiin vuoden 2025 aikana seuraavasti: Vesi 10 kpl ja viemäri 1 kpl ja lämpö 0 kpl. Irtsanottuja liittymiä vesi 9 kpl, viemäri 5 kpl ja kaukolämpö 3 kpl eli liittymien määrä on laskussa.

3. HALLINTO

| | |
|-------------------|---------------------------|
| Puheenjohtaja | Erkki Kärkkäinen |
| Varapuheenjohtaja | Vilho Armas Niemi |
| Jäsen | Eeva-Riitta Pappila |
| Jäsen | Pirjo Lammassaari |
| Jäsen | Teemu Kähärä 6/25 saakka |
| Jäsen | Reijo Pennnen 6/25 alkaen |

4. HENKILÖSTÖ

| | |
|-------------------------------|-----------------|
| Toimitusjohtaja | Matti Aulakoski |
| Käyttöinsinööri | Aki Kokkonen |
| Käytönvalvoja | Raimo Paajanen |
| Toimistosihtööri | Miia Lehtomäki |
| Vanhempi laitosmies | Markku Manninen |
| Laitosmies | Jori Hänninen |
| Asentaja | Tomi Kinnunen |
| Kausi- ja Projektityöntekijät | 5 kpl |

5. SISÄINEN VALVONTA JA RISKIEN HALLINTA

Sisäinen valvonta toteutetaan toimittamalla kaupungille välitilinpäätöstiedot sekä informoimalla kaupunkia yhtiössä tehdyistä päätöksistä. Hallitustyöskentely konsernin ohjeita noudattaen.

Työterveyshuolto ja asiantuntija- ja lakimiespalveluiden käyttö.

Kirjanpidossa sekä lakisääteisissä asioissa yhteistyö Aallon Oy:n sekä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa.

6. TOIMINNAN JA TALOUDEN TAVOITTEET

| Strateginen tavoite 1. INFRA, OSAAMINEN, SAAVUTETTAVUUS | | |
|---|--|------------------------------|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Resurssiviisas Pyhäjärvi | Talousveden laatu korkealla | Pumppausmäärät kohtuullisena |
| Uusiutuva energia luo työtä ja toimeentuloa | Biopolttoaineiden käyttö lämmöntuotannossa | vähintään 92 % Toteutui |

| Strateginen tavoite 2. ELINVOIMA JA HYVINVOINTI | | |
|---|--|--|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Kantokykyinen palvelutuotanto | Raaka-aineiden ja materiaalien hinnat Toiminnan varmistaminen häiriötilanteissa | Hintakehitys Valmiussuunnitelman päivitys |
| Mukaan vetävä toimintakulttuuri | Tiedottaminen Asiakastyytyväisyyden mittaaminen | Oma osuus 2x vuodessa kaupungin tiedotuslehteen Kysely 2025 vuoden aikana |
| Viihtyisä elinympäristö | Uudet viemäri liittymät Öljyn korvaaminen Biopolttoaineilla Risteysalueella | Määrä/1kpl Toteutuu / ei toteutunut |

| Strateginen tavoite 3. VAHVA JA MAHDOLLISTAVA KAUPUNKI | | |
|--|--|--|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Talous tasapainossa | Lainanhoitokyky | Lainanhoito 2 x on tavoitteena 2025 ei toteutunut |
| Kestävät ja vaikuttavat investoinnit | Putkistojen saneeraukset | 1000 m /vuodessa ei toteutunut |
| Henkilöstön osaamisen ja jaksamisen kehittäminen | TYKY-Päivät, Koulutus, vesihuoltopäivät, | 2/ Vuodessa |

| Strateginen tavoite 4. YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS | | |
|---|------------------------------------|---------------------|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Resurssiviisaus ihmellisessä pääomassa | Henkilöstökysely | Tavoite toteutui. |
| Päätöksenteon vuorovaikutus ja osallisuus | Hallituksen kokoukset 8 x vuodessa | Tavoite toteutui. |

| TUNNUSLUKU/MITTÄRI | TP2024 | TP2025 | TA2024 | TA2025 | TS2026 | TS2027 |
|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Liikevaihto | 3 342 501 | 3 098 287 | 2 633 400 | 3 316 089 | 3 316 089 | 3 316 089 |
| Tulos | 3 414 | 8 569 | 33 650 | 37 255 | 37 255 | 37 255 |

| TALOUELLISUUS JA HINNOITTELU | | | |
|------------------------------|-------------|--|---------------------|
| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Yksikköhintojen nousu | < 5 % | Pyritään pitämään kokonaisnousu vuosina 2024 - 2025 alle 5 % | Toteutui |

| KANNATTAVUUS | | | |
|------------------|-------------|--------------------|---------------------|
| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Katetuotto-% | < 4 % | | kyllä |
| Omavaraisuusaste | > 50 % | | kyllä |
| Tilikauden tulos | > 15 000 € | | ei |

| MUUT TAVOITTEET | | | |
|------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------|
| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Raportointivelvoite talousasioista | 3 kertaa/vuosi | | Toteutuu / ei |

Pyhjärven Energia ja Vesi Oy

7. YMPÄRISTÖTEKIJÄT

| YMPÄRISTÖTAVOITTEET | | | |
|-------------------------------|-------------|--------------------|---------------------|
| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Jätevedenpuhdistamon toiminta | Luparajat | näytteenotto | alle luparajojen |
| Pintavalutuskentän toiminta | | | |

8. INVESTOINNIT

| INVESTOINNIT | | | |
|----------------|-------------|-----------------------|---------------------|
| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Kustannusarvio | 150 000 € | Kaukolämpölinjat | Tavoite toteutuu |
| Kustannusarvio | 130 000 € | Vesi- ja viemärlaitos | Tavoite toteutuu |

8. SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Sisäistä valvontaa on toteutettu kunnan ja kuntakonsernin sisäisiä menettely- ja toimintatapoja noudattaen, joiden avulla on varmistettu organisaation tavoitteiden saavuttaminen ja toiminnan laillisuus. Yhtiö on tehnyt riskienkartoituksen sekä työsuojelun toimintaohjelman. Näissä on kartoitettu erityyppisiä riskejä työsuojelun ja toiminnan kannalta.

Kaukolämpölaitoksen kannalta suurin riski on, että kiinteän polttoaineen laitoksessa sattuu jotain vakavaa kuten tulipalo, räjähdys tai jokin muu onnettomuus ja lämpö joudutaan tuottamaan öljyllä.

Tähän yhtiö on varautunut vakuuttamalla tämän kaltainen riski.

Biopolttoaineen saatavuus on turvattu toimitussopimuksilla metsähakkeen osalta vuoden 2026 kesäkuun loppuun asti.

Vesilaitos on varautunut sähkökatkoksia varten hankkimalla varavoimakoneet kaikille vedenottamoille. Näin turvataan vedensaanti asiakkaille sähkökatkostenkin aikana.

Lisäksi yhtiö on tehnyt toimintaohjeet toiminnasta talousveden saastumisen ja erityistilanteiden varalta. Samoin on tehty desinfiointiohjeet vesijohtoverkostoille.

Jätevedenpuhdistamolle suurimpia toiminnan riskejä ovat jätevedenpuhdistamolle tuleva suuri vuotovesimäärä.

9. TALOUDEN TASAPAINOTTAMINEN

Maksuihin kohdistuu korotuspaineita yleisen kustannusten nousun vuoksi.

Suunnitelmassa olevia korjauksia valmistellaan ja toteutetaan yhtiön taloustilanne huomioiden.

| |
|--------------------------------------|
| Pyhäjärven Energia ja Vesi Oy |
|--------------------------------------|

Tuloslaskelma

| | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|---|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Liikevaihto | | | | |
| Liikevaihto | 3 342 501 | 3 316 089 | 3 098 287 | 3 438 500 |
| Liiketoiminnan muut tuotot | | | 19 618 | |
| Liikevaihto yhteensä | 3 342 501 | 3 316 089 | 3 117 905 | 3 438 500 |
| Materiaalit ja palvelut | | | | |
| Aine- ja tavaraostot | -1 519 543 | 0 | -1 494 935 | 0 |
| Materiaalit ja palvelut yhteensä | -1 519 543 | -1 570 706 | -1 494 935 | -1 785 350 |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat | -623 970 | | -574 132 | |
| Henkilöstökulut | -105 275 | | -82 287 | |
| Muut henkilöstökulut | | | -19 450 | |
| Aktivoinnit | | | 96 000 | |
| Henkilöstökulut yhteensä | -729 245 | -689 199 | -579 869 | -601 800 |
| Poistot ja arvonalentumiset | | | | |
| Muista pitkävaik. menoista | | | | |
| Rakennuksista | -431 400 | | -469 561 | |
| Koneista ja kalustosta | -54 996 | | | |
| Poistot ja arvonalen. yhteensä | -486 396 | -446 627 | -469 561 | -484 700 |
| Muut kulut | | | | |
| Vapaaeht. henkilösivukulut | -52 791 | | | |
| Kiinteistöjen hoitokulut | -360 583 | | | |
| Hallintopalvelut | -35 783 | | | |
| Muut hallinnonkulut | -43 156 | | | |
| Muut kulut yhteensä | -492 313 | -458 113 | -471 281 | -449 000 |
| Luottotappiot | -3 459 | 0 | | |
| Liikevoitto (liiketappio) | 111 545 | 151 444 | 102 261 | 117 650 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | | |
| Korko- ja rahoitustuotot | 17 177 | | 10 081 | |
| Korko- ja rahoituskulut | -124 753 | | -84 154 | |
| Rahoitustuotot ja -kulut yht. | -107 576 | -114 189 | -74 073 | -114 219 |
| Tuloverot | -554 | | | |
| Voitto ennen satunnaisia eriä | 3 414 | 37 255 | 28 187 | 3 431 |
| Satunnaiset erät | | | | |
| Satunnaiset erät yhteensä | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Poistoeron lisäys(-) / vähennys(+) | | | -19 618 | |
| Tilikauden voitto / tappio | 3 414 | 37 255 | 8 570 | 3 431 |

| |
|-------------------------------------|
| Pyhjärven Energia ja Vesi Oy |
|-------------------------------------|

Tase

| | 2025 | 2024 | | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------|
| | € | € | | € | € |
| VASTAAVAA | | | VASTATTAVAA | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 8 732 943 | 8 883 482 | OMA PÄÄOMA | 5 317 891 | 5 309 321 |
| Aineettomat hyödykkeet | 3 600 | 3 600 | Peruspääoma | 1 010 000 | 1 010 000 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 3 600 | 3 600 | Muut omat rahastot | 4 000 000 | 4 000 000 |
| 2. Muut pitkävaik.menot | 0 | 0 | Ed. tilikausien yli-/alijäämä | 299 322 | 295 907 |
| 3. Ennakkomaksut | 0 | 0 | Tilikauden yli-/alijäämä | 8 570 | 3 414 |
| | | | Poistoero | 19 618 | |
| Aineelliset hyödykkeet | 8 729 343 | 8 879 882 | VIERAS PÄÄOMA | 4 657 857 | 4 551 198 |
| 1. Maa- ja vesialueet | 17 061 | 17 061 | Pitkäaikainen | 3 082 193 | 3 360 100 |
| 2. Liittymät | 5 524 | 5 524 | 1. Pääomalainat | 0 | 0 |
| 3. Rakennukset | 8 130 011 | 8 554 212 | 2. Lainat rahoituslaitoksilta | 11 996 | 86 511 |
| 4. Kiinteät koneet ja laitteet | 0 | 0 | 3. Lainat julkisyhteisöiltä | 1 830 524 | 2 033 916 |
| 5. Koneet ja kalusto | 122 691 | 128 130 | 4. Muut velat | 1 239 673 | 1 239 673 |
| 6. Muut aineelliset hyödykkeet | | | Lyhytaikainen | 1 575 664 | 1 191 097 |
| 7. Enn.maksut ja kesken. hank | 454 055 | 174 955 | 1. Lainat rahoituslaitoksilta | 66 681 | 101 078 |
| | | | 2. Saadut ennakot | 31 198 | 1 333 |
| Sijoitukset | 0 | 0 | 3. Ostovelat | 966 715 | 574 870 |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 0 | 0 | 4. Muut velat | 327 690 | 333 968 |
| 2. Muut saamiset | 0 | 0 | 5. Siirtovelat | 183 379 | 179 848 |
| | | | VASTATTAVAA YHT. | 9 995 367 | 9 860 519 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 1 262 424 | 977 037 | | | |
| Vaihto-omaisuus | 132 215 | 75 648 | | | |
| Saamiset | 866 696 | 744 820 | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 0 | 0 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 0 | 0 | | | |
| 2. Vuokrasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 4. Muut saamiset | 0 | 0 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 0 | 0 | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | 866 696 | 744 820 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 830 319 | 736 438 | | | |
| 2. Vuokrasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 414 | 0 | | | |
| 4. Muut saamiset | 29 617 | 0 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 6 347 | 8 383 | | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 263 513 | 156 569 | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 9 995 367 | 9 860 519 | | | |

| |
|--------------------------------------|
| Pyhäjärven Energia ja Vesi Oy |
|--------------------------------------|

Rahoituslaskelma

| | 2025 | 2024 |
|--|-------------------|--------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 497 748,02 | 490 365,63 |
| Satunnaiset erät | | 0,00 |
| Tulorahoituksen korjaukset | 0,00 | -554,33 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -353 417,21 | -174 955,54 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 0,00 | 0,00 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 0,00 | 0,00 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 144 330,81 | 314 855,76 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | 0,00 | 0,00 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 0,00 | 0,00 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -304 470,16 | -312 893,34 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | 34 396,68 | 0,00 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen muutokset | 0,00 | 0,00 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | -56 566,44 | -75 648,24 |
| Saamisten muutos, lisäys (-) vähennys (+) | -121 875,97 | -143 243,72 |
| Korottomien pitkä- ja lyhytaik.velkojen muutos lis.(+) väh.(-) | 411 129,69 | 217 506,46 |
| Rahoituksen nettorahavirta | -37 386,20 | -314 278,84 |
| Rahavarojen muutos | 106 944,61 | 576,92 |
| Rahavarat 31.12. | 263 513,13 | 156 568,52 |
| Rahavarat 1.1. | 156 568,52 | 155 991,60 |
| Rahavarojen muutos | 106 944,61 | 576,92 |

Kiinteistö Oy Pyhäsalmen Liiketalo

Vastuhenkilö Toimitusjohtaja Taina Paldanius

1. YLEISTÄ Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Pyhäjärven kaupungissa sijaitsevia tiloja sekä niillä olevaa kahta liiketaloa.

2. OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

| Osakkeet | Kpl | Huoneisto | Omistaja |
|-------------|---------------|-----------|-----------------------|
| 1 – 493 | 493 | A1 | Pyhäjärven kaupunki |
| 494 – 722 | 229 | A2 | Kansaneläkelaitos |
| 723 – 1105 | 383 | A3 | Pyhäjärven Kehitys Oy |
| 1106 – 1199 | 94 | A4 | Pyhäjärven Kehitys Oy |
| 1200 – 1487 | 288 | B5 | Alko Oy |
| 1488 – 1494 | 7 | B6 | Pyhäjärven kaupunki |
| 1495 – 1527 | 33 | B7 | Pyhäsalmen Taksi Oy |
| 1528 – 1800 | 273 | B8 | Pyhäjärven kaupunki |
| Yhteensä | 1800 osaketta | | |

Osakkeet on siirretty Maanmittauslaitoksen ylläpitämään sähköiseen osakehuoneistorekisteriin 31.8.2022.

3. HALLINTO JA TILINTARKASTUS

| | |
|--|-----------------------|
| Yhtiön hallitukseen kuuluvat | |
| Ari Paavola, pj 24.6.2025 alkaen | Pyhäjärven kaupunki |
| Asko Torssonen, pj 24.6.2025 saakka | Pyhäjärven kaupunki |
| Sami Laukkanen | Pyhäjärven kaupunki |
| Regis Rouge-Oikarinen | Pyhäjärven Kehitys Oy |
| Pekka Lämsä | Kela |
| Marjo Heikkilä | Alko Oy |
| Tilintarkastajana on toiminut Heidi Hyry JHT, KHT, tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab. | |

4. HENKILÖSTÖ Ei palkattuja työntekijöitä.

5. OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

Vuonna 2025 on toteutettu vesikattourakka ja asennettu aurinkosähköjärjestelmä sekä sähköauton latauspisteet.

Rakennuksista ja rakennelmista tehdään vuosittain täydet poistot (alkaen 2020) rakennusten arvon viemiseksi todellista arvoa vastaavaksi. Poistot vaikuttavat kirjanpidolliseen tulokseen.

6. TOIMINNAN JA TALouden TAVOITTEET

| Strateginen tavoite 1. SAAVUTETTAVUUS, INFRASTRUKTUURI JA OSAAMINEN | | |
|---|--|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Tietoliikenneyhteydet työelämään ja vapaa-aikaan | Valokuituyhteys kaikkiin tiloihin. | Toteutunut. |
| Liikenteen ja logistiikan hyödyntäminen elinkeinojen kehittämiseksi | Keskeisen sijainnin hyödyntäminen, näkyvyys. Uuden Asematien jatko-osan varrelle infoa Liiketalon toimijoista ja palveluista. | Mainostaulujen ja opasteiden selkeyttäminen, toteutunut ja päivitetään edelleen. |
| Paikallisten osaamisklustereiden rakentaminen | Yhtiön sisäisen, eri alojen osaamisen, hyödyntäminen sekä verkoston ylläpito. | Toteutunut. Kehitetään edelleen. |
| Viihtyisä elinympäristö | Kiinteistön käytettävyydestä ja siisteydestä huolehtiminen yhteistyössä toimijoiden sekä huollon ja teknisen verkoston kanssa. | Asiakkaiden ja talossa toimivien palautteen huomioiminen. Jatkuvaa toimintaa, toteutuu. |

| Strateginen tavoite 2. ELINVOIMA JA HYVINVOINTI | | |
|---|---|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Kantokykyinen palvelutuotanto | Ylläpitokustannusten seuranta Pyritään varautumaan tuleviin hankkeisiin sekä huomioimaan kokonaisvaltainen taloudellisuus hankkeita ajatellen. | Suunnitelluissa hankkeissa huomioidaan energiatehokkuus ja energian tuotantomahdollisuus. Toteutunut: aurinkosähköjärjestelmä. |

| Strateginen tavoite 3. KAUPUNKIKONSERNIN TASAPAINOINEN TALOUS JA KONSERNIYHTIÖIDEN ROOLI ELINVOIMAN EDISTÄMISESSÄ | | |
|--|---|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Talous tasapainossa | Kustannuskehityksen seuranta ja siihen varautuminen | Huomioidaan ennakoiden budjetissa. Toteutunut: Sähkökulut alittuneet, jolloin vastiketuottojen ylijäämällä voidaan varautua tuleviin korjauskustannuksiin. |
| Tytäryhtiöiden elinvoimatyö | Kiinteistön ylläpidolla vaikutetaan tilojen käytön houkuttelevuuteen | Korjaus-, huolto- ja ylläpitotyöt ajallaan. Toteutunut ja edelleen työn alla. |
| Kestävät ja vaikuttavat investoinnit | Pitkän tähtäimen suunnitelmat hankkeiden valmisteluissa, toteutuksessa ja taloudessa. | Toteutunut. Huomioidaan myös tulevissa hankkeissa. |

| Strateginen tavoite 4. YHTEISTYÖ JA VUOROVAIKUTUS | | |
|---|---|---|
| TAVOITE | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Resurssiviisaus inhimillisessä pääomassa | Huomioidaan kiinteistössä toimijoiden tarpeet, toiveet ja turvallisuus. | Huomioitu käytön ja huollon sekä investointien suunnittelun osalta, asiantuntijoita apuna käyttäen. |

7. INVESTOINNIT

| Kiinteistö Oy Pyhäsalmen Liiketalo | Korjaustarveselvitys 5 v, hallituksen esitys | | |
|---|--|---------------------|-------|
| 5 vuoden aikana suunnitellut korjaukset | aika | hinta-arvio, brutto | netto |
| Lvi-saneerauksen suunnittelu | 2030 | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • ensisijaisesti käyttövesiputkisto • lämmityksen kierron/patteriverkoston tarkistus ja tarvittaessa saneeraus | | | |

| INVESTOINNIT | | | |
|---------------------------|--------------------|--|--|
| TAVOITE | TAVOITEARVO | TOIMENPIDE / HANKE | ARVIOINTI / MITTARI |
| Kustannusarvio | < 0,3 M€ | Katon peruskorjaus, aurinkopaneelit, sähköautojen lataus | Tavoitteen toteutumista seurataan ja arvioidaan. |
| Jaksotus (2024/2025/2026) | 10 % / 70 % / 20 % | 126.500 | Toteutunut |

8. SISÄINEN VALVONTA, RISKIENHALLINTA JA KONSERNIOHJAUS

Sisäinen valvonta toteutetaan hallituksen kokouksissa sekä informoimalla kaupunkia yhtiössä tehdyistä päätöksistä.

9. YMPÄRISTÖTEKIJÄT

Energian kulutus 5 v seurantajaksolla:

| | Kaukolämpö | Vesi | Sähk |
|------|------------|--------|--------|
| 2021 | 318 MWh | 200 m3 | 62 MWh |
| 2022 | 312 MWh | 264 m3 | 66 MWh |
| 2023 | 336 MWh | 275 m3 | 71 MWh |
| 2024 | 313 MWh | 267 m3 | 73 MWh |
| 2025 | 309 MWh | 279 m3 | 65 MWh |

10. ARVIO TODENNÄKÖISESTÄ TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Yhtiön toiminta jatkuu tilojen toimivuudesta ja kiinteistöstä huolehtien.

11. VOITONJAKO

Osinkoa ei jaeta.

| |
|---|
| Kiinteistö Oy Pyhäsalmen Liiketalo |
|---|

Tuloslaskelma

| | TP2024 | TA2025 | TP2025 | TA2026 |
|----------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Liikevaihto | | | | |
| Vastiketuotot | 98 569 | 97 931 | 97 931 | 88 982 |
| Hankeosuudet | 0 | 0 | 107 107 | 0 |
| Käyttökorvaukset | 485 | 500 | 0 | 0 |
| Liiketoim.muut tuotot | 0 | 0 | 116 | 0 |
| Liikevaihto yhteensä | 99 054 | 98 431 | 205 155 | 88 982 |
| Materiaalit ja palvelut | | | | |
| Aine- ja tavaraoست | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Materiaalit ja palvelut | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Henkilöstökulut | | | | |
| Palkat | -1 305 | -1 660 | -1 073 | -1 300 |
| Henkilöstökulut yht. | -1 305 | -1 660 | -1 073 | -1 300 |
| Poistot ja arvonalentum | | | | |
| Muista pitkävaik.men. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Rakennuksista | -47 892 | -54 913 | -47 745 | -47 573 |
| Koneista ja kalustosta | -2 707 | -4 052 | -3 163 | -1 733 |
| Poistot ja arvonalen.yht | -50 600 | -58 965 | -50 908 | -49 306 |
| Muut kulut | | | | |
| Kiinteistöjen hoitokulut | -75 607 | -85 703 | -116 337 | -76 502 |
| Muut hallinnonkulut | -11 527 | -11 306 | -12 331 | -12 070 |
| Muut kulut yhteensä | -87 133 | -97 009 | -12 667 | -88 572 |
| Luottotappiot | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Liikevoitto (liiketappio) | -38 679 | -57 543 | 25 579 | -48 896 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | | | | |
| Korko- ja rahoitustuotot | 14 109 | 9 702 | 6 773 | 5 695 |
| Korko- ja rahoituskulut | -828 | -1 915 | -889 | 636 |
| Rahoitustuotot ja -kulut | 13 281 | 7 787 | 5 884 | 6 331 |
| Voitto ennen satun. erää | -25 398 | -49 756 | 31 463 | -42 565 |
| Satunnaiset erät | | | | |
| Satunnaiset tuotot | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Tilik. voitto / tappio | -25 398 | -49 756 | 31 463 | -42 565 |

| |
|---|
| Kiinteistö Oy Pyhäsalmen Liiketalo |
|---|

Tase

| | 2025 | 2024 | | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------|------------------|------------------|
| | € | € | | € | € |
| VASTAAVAA | | | VASTATTAVAA | | |
| PYSYVÄT VASTAAVAT | 1 222 181 | 1 199 328 | OMA PÄÄOMA | 1 241 505 | 1 210 042 |
| Aineettomat hyödykkeet | 0 | 0 | Peruspääoma | 8 000 | 8 000 |
| 1. Aineettomat oikeudet | 0 | 0 | Muut omat rahastot | 1 516 986 | 1,516 986 |
| 2. Muut pitkävaik.menot | 0 | 0 | Ed.tilikausien yli-/alijäämä | -314 944 | -289 546 |
| 3. Ennakkomaksut | 0 | 0 | Tilikauden yli-/alijäämä | 31 464 | -25 398 |
| | | | VIERAS PÄÄOMA | 25 674 | 13 292 |
| Aineelliset hyödykkeet | 1 222 181 | 1 199 328 | Pitkäaikainen | 7 801 | 0 |
| 1. Maa- ja vesialueet | 10 603 | 10 603 | 1. Pääomalainat | 0 | 0 |
| 2. Liittymät | 38 329 | 38 329 | 2. Lainat rahoituslaitoksilta | 7 801 | 0 |
| 3. Rakennukset | 1 165 322 | 1 146 290 | 3. Lainat julkisyhteisöiltä | 0 | 0 |
| 4. Kiinteät koneet ja laitteet | 0 | 0 | 4. Muut velat | 0 | 0 |
| 5. Koneet ja kalusto | 7 927 | 4 107 | Lyhytaikainen | 17 873 | 13 292 |
| 6. Muut aineelliset hyödykkeet | 0 | 0 | 1. Lainat rahoituslaitoksilta | 5 201 | 6 095 |
| 7. Enn.maksut ja kesken. hank | 0 | 0 | 2. Saadut ennakot | 0 | 0 |
| | | | 3. Ostovelat | 11 325 | 5 261 |
| Sijoitukset | 0 | 0 | 4. Muut velat | 1 347 | 1 936 |
| 1. Osakkeet ja osuudet | 0 | 0 | 5. Siirtovelat | 0 | 0 |
| 2. Muut saamiset | 0 | 0 | | | |
| | | | VASTATTAVAA YHTEENSÄ | 1 267 179 | 1,223 333 |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT | 44 998 | 24 005 | | | |
| Saamiset | 2 958 | 3 440 | | | |
| Pitkäaikaiset saamiset | 0 | 0 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 0 | 0 | | | |
| 2. Vuokrasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 4. Muut saamiset | 0 | 0 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 0 | 0 | | | |
| Lyhytaikaiset saamiset | 2 958 | 3 440 | | | |
| 1. Myyntisaamiset | 0 | 0 | | | |
| 2. Vuokrasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 3. Lainasaamiset | 0 | 0 | | | |
| 4. Muut saamiset | 2 656 | 781 | | | |
| 5. Siirtosaamiset | 301 | 2 660 | | | |
| Rahat ja pankkisaamiset | 42 040 | 20 565 | | | |
| | | | | | |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ | 1 267 179 | 1 223 333 | | | |

| |
|--|
| Kiineistö Oy Pyhäsalmen Liiketalo |
|--|

Rahoituslaskelma

| | 2025 | 2024 |
|--|------------------|-------------------|
| Toiminnan rahavirta | | |
| Vuosikate | 82 371,39 | 25 173,15 |
| Satunnaiset erät | | 0,00 |
| Tulorahoituksen korjauserät | 0,00 | 0,00 |
| Investointien rahavirta | | |
| Investointimenot | -73 760,60 | 0,00 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin | 0,00 | 0,00 |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot | 0,00 | 0,00 |
| Toiminnan ja investointien rahavirta | 8 610,79 | 25 173,15 |
| Rahoituksen rahavirta | | |
| Antolainauksen muutokset | | |
| Antolainasaamisten lisäykset | 0,00 | 0,00 |
| Antolainasaamisten vähennykset | 0,00 | 0,00 |
| Lainakannan muutokset | | |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys | 7 800,68 | 0,00 |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | 0,00 | -7 108,38 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | -893,92 | -6 282,71 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset | | |
| Toimeksiantojen varojen muutokset | 0,00 | 0,00 |
| Vaihto-omaisuuden muutos | 0,00 | 0,00 |
| Saamisten muutos, lisäys (-) vähennys (+) | 482,83 | -474,11 |
| Korottomien pitkä- ja lyhytaik.velkojen muutos lis.(+) väh.(-) | 5 475,08 | -18 133,99 |
| Rahoituksen nettorahavirta | 12 864,67 | -31 999,19 |
| Rahavarojen muutos | 21 475,46 | -6 826,04 |
| Rahavarat 31.12. | 42 040,00 | 20 564,54 |
| Rahavarat 1.1. | 20 564,54 | 27 390,58 |
| Rahavarojen muutos | 21 475,46 | -6 826,04 |

10. YMPÄRISTÖTILINPÄÄTÖS

1. JOHDANTO

Pyhäjärven kaupunki tarjoaa kuntalaisilleen kattavat peruspalvelut sekä terveellisen, turvallisen ja viihtyisän asuin ympäristön. Tavoitteena on taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestävä yhdyskuntarakenne.

Pyhäjärven kunnan pohjavesivarat ovat kunnan erityisessä suojelussa, pohjavesien puhtaus on koko kunnan hyvinvoinnin keskeinen edellytys. Kunnallisella vesihuollolla ja vesihuollon yleisellä kehittämisellä turvataan kaikille kuntalaisille riittävästi hyvänlaatuista talousvettä.

Vesistöjen ekologinen tervehdyttäminen ja niiden virkistyskäyttömahdollisuuksien parantaminen on yksi kunnan keskeisistä ympäristönhoitotoista.

2. KAAVOITUS

Rakentamislaki ja alueidenkäyttölaki sekä maankäyttö- ja rakennusasetus säätelevät kaavoitusta ja rakentamista. Kunnat vastaavat yleis- ja asemakaavoituksesta omalla alueellaan. Pyhäjärven kaupungin kaavoitusta ohjaa Lupa- ja valvontavirasto järjestämällä vuosittain kunnan kanssa kehittämis keskustelut sekä yksittäisiä kaavoja koskien viranomais- ja työneuvottelut.

Kunnan alueiden käytön järjestämiseksi ja ohjaamiseksi laaditaan yleiskaavoja ja asemakaavoja. Yleiskaavassa osoitetaan alueiden käytön pääpiirteet kunnassa. Asemakaavassa osoitetaan kunnan osa-alueen käytön ja rakentamisen järjestäminen. Kunnat voivat laatia yhteisen yleiskaavan.

Maakuntakaava sisältää yleispiirteisen suunnitelman alueiden käytöstä maakunnassa tai sen osa-alueella (MRL/AKL 4 §).

Kaavoitus huolehtii yhdyskuntarakenteen terveestä kehityksestä ja taloudellisuudesta sekä turvaa riittävän tonttivarannon tulevien vuosien rakennustoiminnalle. Kaavaprosessi hoidetaan kaupungin omana työnä, kaavasuunnittelu ostopalveluna.

3. YMPÄRISTÖNSUOJELU

Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen lopettaessa toimintansa 1.10.2023 siirtyi rakennusvalvonta ja ympäristösuojelu Pyhäjärven kaupungin toiminnaksi.

Pyhäjärven kaupungin ympäristönsuojelun tehtävistä vastaa teknisen toimen alla toimiva ympäristöpalvelut. Kunnan ympäristönsuojeluviranomaisena toimii lupajaosto. Kunnan ympäristönsuojelun tehtäviä on delegoitu ympäristötarkastajalle. Haapajärven kaupungin kanssa solmitun yhteistoimintasopimuksen mukaan Pyhäjärven kaupunki myy ympäristötarkastajan palveluja Haapajärven kaupungille kaksi työpäivää viikossa (Kärsämäen ympäristötarkastajan tehtävät) ja Pyhäjärven kaupunki ostaa Haapajärven kaupungin ympäristöterveystarkastajan työpanosta yhden päivän viikossa ympäristöterveydensuojelun tehtävien hoitamiseksi.

4. VESIHUOLTO

Pyhäjärven kaupungin vesi- ja jätevesihuollosta vastaa Pyhäjärven Energia ja Vesi Oy 1.1.2015 lähtien.

5. KAUKOLÄMPÖ

Pyhäjärven kaupungin kaukolämmöstä vastaa Pyhäjärven Energia ja Vesi Oy 1.1.2015 lähtien.

6. JÄTEHUOLTO

Pyhäjärven kaupungin alueella jätehuollosta vastaa Vestia Oy.

7. VESIENSUOJELU

Vesikasvien niittoja suoritetaan kesäaikaisena vuosittain, kuten myös seurataan aktiivisesti mm. lentokartoituksilla.

Purojen ja järvialueen vesinäytteenotosta analysointineen huolehtii Eurofins Ahma Oy.

Pyhjärven kalastusta ja kalakantojen tilaa seurataan säännöllisesti Eurofins Environment Testing Finland Oy:n tekemänä. Seuranta kuuluu Pyhjärven säännöstelyn vaikutusten seurantaan.

Pyhjärvi kuuluu valtakunnalliseen vedenlaaduntarkkailuohjelmaan. Pyhäjoen ja Pyhjärven pohjoisosan vedenlaadunseuranta kuuluu Pyhäjoen yhteistarkkailuohjelmaan. Tämän lisäksi osakaskunnat tarkkailevat omalta osaltaan vesistöjen tilan- ja kalakantojenkehitystä ja toimivat ripeästi tarpeen niin vaatiessa.

Laskeutusaltaiden huoltotarvetta seurataan Pyhjärven kaupungin laatiman huoltosuunnitelman mukaan. Laskeutusaltaat tarkastettiin kesä-heinäkuussa minimivirtauksen aikana. Tarkastuksessa tarkasteltiin altaiden täyttymisestä kiintoaineksella sekä altaiden kuntoa.

Kiintoaineskertymää oli tullut kolmelle altaalle sen verran paljon, että altaat päätettiin tyhjentää. Tyhjennettävistä altaista kaksi on tyhjennetty aiemminkin, Välijoki 3 sekä Vähä-Komu. Kolmas tyhjennetty allas oli Konttipuron allas 1. Tyhjennyksen teki 17 m puomilla olevalla kaivinkoneella Aimo Tikkanen. Konttipuro 2 ja Välijoki 2 oli vähäisiä määriä kertymää, mutta ei vielä tyhjennetty.

Ympäristötilinpäätöksen ovat laatineet tekninen johtaja Sami Laukkanen ja ympäristötarkastaja Maria Koffert.